

The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan

مانگانەيەكى تايبەتە بە كارگيرى و كەشەييدانى مرۆيى سائي دووهي – ژماره 24 – ئاياري 2010

بەرپوەبەرى نووسىن

بەرزان ئەبويەكر

سكرتيري نووسين

ئەسكەندەر رەحىم

ب: پەپوەندىيەكان

محممهد هاشم محممهد

دەستەي نووسەران

هاژه شیروانی پهیمان بهرزنجی

بیگەرد فارس پەرى شیخ كەریم

وهماب حەسىب محەمەد مىرگەپى

راويژگاري پاسايي

یاریرور: نازاد محیدین

ديزاين

جەمال دەروپش

يشتيوان عمبدولرهحمان

بهشى ريكلام

07480112787

حساب بانكى گوڤار

بانگی گوردستانی نیودهونمتی سلیمانی 3371

خاوونى ئيمتياز

ئەندازيار مەسعود تاھىر رۆژبەيانى

سەرنووسەر

عادل محممهد شيخاني

sarnosar@yahoo.com













بؤ دابەشكردنى بريار

هموليّر: خانهي سيروان ٧٥٠٤٦٧٢٩٦٣. كەركوك: ٢٧٧٠٨٥٨٠٧٧٠ هەلەبچە: ٧٧٠١٩٣٢٩٠٧٠ ـ ٧٥٠١١٢٩٤٢٠ دەربەندىخان: ۸۱.۱۸۵۱.۷۷. کفری: ۲۷۸۲۲۵۱.۷۷. کهلار: ۸۸۲۱.۱۲.۷۷. چەمچەمال: ۵۰،۸۵۰،۸۸۱ كۆيە: ۷۷۰،۱۵٤۹۷۱۶ سۆران: ۱۹۳۳،۵۰،۵۰۰ حِوْمان: ۲۹۹۲٥٤٠٥٠ قَه لادري: ۲۰۲۵۸۵۰۰۱ رانيه: ۲۲۶۰۵۵۰۷۰۰

ناونيشانى گۆۋار

سلیمانی - شهقامی سالم -تهلاری سلیمانی مۆل- نهومی دووهم بەرامبەر بەرپوەبەرايەتى گشتى يەروەردە 7151717.77. 7197957

E-mail: bryarmagazin@gmail.com

هەولتر ۲۲۲۳۰ ۷۵۰۶۶۰۷۰

تيراژ: 3000 دانه

چاپخانهی سهردهم

کهس تاوانبار مه که گومانی خراپ به کهس مه به ته نها ره خنه گر مه به خنها ره خنه گر مه به خیراکه بجولی و کاریکی جیاواز ده ست پی بکه!!



ئەم لاپەرەپە بە سپۆنسەرى

گروپى كۆمپانياكانى رەسەن بلاو دەكريتەوە٠

بریار۰۰۰۰ بریاریکک میژوویک میشویک دلاؤپ

بۆ ژيانيكى نوێ!

سەرنووسەر

دوو سال لهمهوبهرو له كۆتا رۆژەكانى بههاردا گۆڤارى برپار هاته بهرزو سهنگینداو به هیّمنی له نیّو جیهانیکی جهنجالدا توانی له ماوهی تهمهنیکی جهنجالدا توانی له ماوهی تهمهنیکی کورتی شکوداردا ویّرای ئهوه که تاجیی یهکهمین گوڤاری کارگیری گهشهییدانی مروّیی لهسهر نا، توانی بوشاییهکی گهوره له دنیای روژنامهوانی کوردیدا پر بکاتهوه

بریار ۱۰۰۰ هیممهتو بهرخودانیکی نصوی بصوی بصوی جاریکی تر هیاوای به دلهکان بهخشی و خهنده ی خستهوه سیهر لیاوان و گوروتینیکی نویسی بهخشی به شهیدایانی ژیان و گهشه پیدان و سیهرکه و تن، به دره و لوتکه ی پیشکه و تن ۱

له بریاردا جاریکی تر تاکی کورد دهستلهملانی هیسواو خوزگهکانسی دهبیستو فهزایهکسی فسراوان بسو خوشهویستی و برایهتسی و پیکهوه ژیان بهدی دهکات

له بریاردا مروقهکان جیهانیکی رمنگاورهنگ دهبیننو دوزانن که

دنیا تەنھا لە دوو رەنگى رەشو سپى پێك نەھاتووە!

له بریاردا مروّقهکان متمانه به خوّیان پهیدا دهکهنو ههست دهکهن که دهکریّت ئهوان بهشیّك له چارهسهر بن، یاخود بتوانن بریاری چارهسهری یهکجارهکیش بدهن، نهك وهکو جاران تهنها خوّیان به بهشیّك له گرفتهکان برانن٠

بریار ههواریکی ههمیشه بههاری دلهکانهو به وتهی جوانو دهستی نهرمهوه دهستی گهرمهوه دهستی خوینهرانی دهگریتو داوای به خوداچوونهوه و بهرنامهریژی و نوژهنکردنیان لی دهکات…

دووساڵ له تهمهنی پرشکوّی بریار تێپهری، دوو ساڵ له ههوڵو تێکوٚشانو شـهونخوونیو هـهوڵو تهقهلای بی وچان٠

له ماوهی ئهم دوو سالهدا سهربازانی ونو ستافی کارای ئهم گوقاره رهنگینه، به بیدهنگیو بی چاوهروانی هیچ پاداشتو پیاهه لدانیك

وهكو ئەركێكــى نەتەوەيى لەم كارە پيرۆزەدا درێغييان نەكردو ئەوپەرى چالاكىو گەورەييان نواند٠

ئهمروّش که بیدهنگیو هیمنیو دوور له چاوی کامیراو کهنالهکانی راگهیاندن شاباشی سولتانو چهیلامریّزان ئهم یاده دهکهنهوه، له ناخی دلمهوهو به ناوی ههموو خوینهران و دوستانی بریارهوه پیروّزباییتان لیّ دهکهمو دهستی ماندووبوونتان دهگوشیمو دلانیاتان دهکهم که قیستیقالی پیروّزباییو دهستیقالی پیروّزباییو دهستخوشی ئیوه له نیو دله سپیو پرشینگدارهکاندا سازدهکریّتو ههمیشه له نیّو سوّمای چاوه گهشهکاندا دهژین

بەردوكۆمەلگەيەكى خاودن بريار سوميدى بەردەوامىو سەركەوتنتان بۆ دەخوازم

کارگیری به گوفتار

زانیاری راستهقینه نهوهیه که بزانیتو بخورییت، چونکه تهنها نهزانهکانن که هەر چەندە بزانن بەلام هەركيز ناگۇرين.

«حوستاف لويوزز»

ئەو خەسەي چارەسەرى نوئ يبادە ناخات، دەبيت چاوەروانى بەلاو گرفتى نوئ بخات،

«پرایان ترویسی»

نەگەر دەتەوپت ئەنجامى جىلوازت دەستكەوپت، يېوپستە كردارەكانت بكۆرىت،

«بهندیخی چینی»

کاره کهورهکان، کاری بچکوله بوون، بهلام بهردهوام بوونیان یی بهخشرا

دەستىتكردنى باش، كۆتاپى باشى دەپىت،

«بهندتگی ئینگلیزی»

بيريكەرەوە وەكو داناكان، بەلام قسە بكە وەكو مروقه ئاساييەكان،





گەورەي ھۆزىك بۆ بەرەنگاربوونەوەي هـهژاریو برسیتیو نهبوونی لـه گوندهکهیاندا داوای له ههموو ئهندامانی هۆزەكەى كرد، كە ھەر يەكەيان پەرداخنىك شیر بهنننیتو بیکاته نیو ئهو دهفرهی که له نیوهراستی ئاواییهکهدا دایدهنیتو داواشی لیکردن که نهم کاره له شهودا ئەنجام بدەنو ھەولىدەن كەس جاوى لەو كاره نهبيت، ئهمانيش له شهوداو به دزى يەكترەوە ھەر كەسەو پەرداخى خۆى كردە نيو دمفره گهورهكهى نيومندى گوندموه٠ بۆ سبەينى سەرۆكى ھۆز كاتىك تەماشاى کـرد بینـی، کهوا دمفرهکه له بری شـیر پره

سـهری لـهم کاره سـورماو بهسـهر سورمانهوه پرسی: ئهی شیرهکه کوا؟ بۆچى رەعيەت لە بىرى شىير

دهفرهکهیان به ناو بوّ پر کردهوه!؟ دواتر بــۆى دەركەوت كــه ھەموويان لهسهر یهك را ریكهوتبوون له هزری خۆياندا٠

هەر يەكيك لەوان وەھا بيرى كردبۆوە کے پەرداخے شیرەكەي ئے و لے نيو بەرداخەكانىي ئەوانىدا ون دەبيتو كەس ههست به په رداخه شیرهکهی ئهو ناکات، ئيتر چي پٽويست دهكات پهرداخٽك شير به زایه بدات!

بیریان کردبۆوەو به هیـوای ئەوە بوون پەرداخــە ئاوەكەيــان لــە نيّــو پەرداخە شيرهكاندا ون دەبيّـت، لـه ئەنجامــدا نەيانتوانىي كۆمەكىي يەكتىر بكەنو گوندهکهیان له ههژاریو برسیتی رزگار بكهنو له دوايشدا كهسانيك له برسا مردنو كــهس نهبوو له كاتــى تهنگانهدا فريايان بكهويّت!

لهم چيرۆكەوە چى فير دەبين:

۱- ژیان بهخشـینهو تهنها وهرگرتنو سـوود وەرگرتن نييه، مرۆف نابيّت تەنها بەرژەوەندى خۆى لێك بداتەوە٠

۲- بەريوەبردنىي بەرۋەوەندىيە هاوبهشهکان پیویستی به هاریکاری

همموو لايهك هميهو نابيت همر كمسهو چاوەروانى كەسانى تر بىكاتو خۆى لى

۳- بیرکردنـهوهی خراپ تاکی خراپو كۆمەللگاى خىراپو نېگەتىك بەرھەم

٤- خۆپەرسىتى رژدى شىمرمەزارىو پهشیمانی له دوایه

٥- مروّف نابيت خوّى به لاوه بچووك بيّت، پەرداخيّك شـير بەس بوو بۆئەوەى كــه ههر يهكيّـك لــهو هــوّزه ناوازهييو جياوازی خوّی بنوێنێتو بيسهلمێنێت که مرۆڤێكى پۆزەتىڤو چاكخوازە٠

٦- ژيان به هاوكارىو كارى خيرخوازىو ميهــرو بەزەييەوە خۆشــەو كۆمەلگا بەو كاره تهباو خۆشەويستو يەكريز دەبيّت٠

٧- با هەمىشە بىر لەوە بكەينەوە كە كارى باش بكەينو ھەموو خەلكى بيزاننو نموونــهی چاکه بین، نــهك خراپهو گزی بكهينو همولبدهين له خرابهى كمساني تردا بیشارینهوه۰





چـوارهم/ پەيكەربەنــدى كەرتى گەورە (كەرتەكان): Divisional Structure

ئے م جورہ پہیکەربەندہ لے واقیعدا دەردەكەویّت لے شیوهی كۆمپانیاكانی دەردەكەویّت لے شیوهی كۆمپانیاكانی الله كۆمپانیا پهیپرەوهكان، ئے مو مەلبەنده سے دەكییه ی کے کارگے کان یان لقے سے دربه خۆكانی پهیپرەوی دەكهن یان گروپی خیزانیین کے كۆمپانیاكانی پهیپرهوگراو پهیپرەوی دەكات بۆ ھەمان گروپی یەك خیزانی،

ئەم جۆرە پەيكەربەندەش سەرھەلدەدات كاتيك كه كارهكاني كۆمپانىكان فراوان دەبن له قەبارەياندا، به شـيوەيەكى سروشـتى خۆى دابهش دهکاته سهر کومهانیك کومپانیای لقدار، هـهر لقيّك سـهربهخويي خوى ههيـه لهگهلّ پاریسزگاری کسردن له کومیانیای دایك (شسرکه الام/ القابضه) كه ههموو سهرمايهو پشكهكاني هەيە بە ھەماھەنگى بە شىپوەيەك يان ھى تر له نيّوان كۆمپانىا پەيرەوەكانى، كۆمپانياكانى ئۆتۆمبىلو خۆراكى جيهانى باشترين نموونەن بــوّ ئــهم جــوّره پهيكهربهنده يــان ههرهمهى کەرتى، بە جۆرىك كىه كۆمپانياى سىەرەكى دوور لے لایہنہکانی تری ہے گویرہی ژمارہی بەرھەمەكانىي، يان شوينى بەرھەمھينان، يان بازاره جوگرافییه جیاوازهکان نُموهی که هانی كۆمپانياى سەرەكى دەدات لەسەر دروستكردنى كۆمپانياكانىي پەيرەوى كە ھەر كۆمپانيايەك رێککراوه له سهربهخۆیی سهرمایهو سهرچاوهو پرۆســهكانى بەرھەمــدارىو بەكارخسـتنو

بەرھەمەكانو دەركردەكانى، ھەر بۆيە دەتوانىن كــه لێپێچينهوه لهگــهڵ بهرێوهبــهران بكهين لهسهر توانايان له بهكارخستني سهرچاوهكانيان بۆ دەستەبەركردنى دەرەنجامى باشو لەوانەيە که ریکخستن یان پهیکهربهندی کهرتی نهگاته رادهی کۆمپانیای قابضهو کۆمپانیاکانی پەيرەوكــراو، بەلكــو لەوانەيە كــه كۆميانياى قەبارە گەورە خۆى دابەش بكاتە ســەر كەرتى ســهربهخو لــه يهكترى، بــو نموونــه كهرتى بەرھەمھێنان كەرتێكى سەربەخۆيەو تەحەكوم به سهرچاوهکانی دهکاتو کهرهستهکانی بهكارديّنيّ لهگهڵ كريّكارهكانيو ســهرمايهكاني بــوّ خسـتنەرووى بەرھەمەكانى بــه تەواوىو فرؤشتنی بو کەرتیکی تر که کەرتی به بازارخستنه ئەمىشىان كەرتىكە پەيكەرىكى ســهربهخوی ههیــه لــه ســهرچاوهکانی کــه بانگەشــه دەكات بۆ بەرھەمەكانىو نرخەكانىو دابهشکردنی بهو جوّرهی که دهبینیّت گونجاوه مرۆيىو كەرتى دارايى كە كەرتى ســەربەخۆنو خزمەتەكانىيان دەفرۇشىيت بىم سىمرچاوەى مرۆيى، لــه دارايىو ژميريارىو شــيكردنەوەى دارایی بۆ ھەريەك لە كەرتەكانی بەرھەمهينانو به بازارخستن، کهواته سیمای زال له ریکخستنی كەرتى بريتييە لە بوونى ھەرەمى ســەربەخۆ، کے هے ر همرهمیّکی سے ربه خوّ وادادهنیّن که ســهربهخوّیه له لایهنی سهرچاوهی تایبهت به (داراییو مرۆیی) که پرۆسمکانی سمربهخۆن، تەحەكوم دەكات بە بەرھەمەكانىو دەرخستە

كۆتاييەكانى، ھەر لەبەرئەوەيسە كە دەتوانىت

سەرزەنشتى بەرپيوەبەرەكان بكات لە بەكارھينانو بەكارخستنى سەرچاۋەكانى بەردەستيان٠

ئا بەم شێوەيە پەرەپێدانو پێشكەوتنى زانستىسەردەميانە رووياندالە پەيكەربەندى كەرتەكانى، كە ئاماژە دەكات بۆ سەرھەلدانى گەلێــك جۆر لــە پەيكەربەنــدى/ ھەرەمى كەرتى كە ئەمانەن:

۱- لهسهر بنهمای بازار (یان کریارهکان):

نهم جوره پهیکهربهندانه کهرتهکان
(کومپانیا پهیروهوکان) ریکدهخرین به
گویدرهی بازارهکان، یان له سهر بنهمای
کهرتی به بازارخستن یان کریار، بازاریش
نهو مهنتیقهی که تهجهکومی ریکخستنی
کومپانیای دایك (قابضه) یان مهنبهندی
سهرهکی یان کارگیری بالا دهکات

۲- لـه سـهر بنهمای جوگرافی: لهم جوّره پهیکهر بهندهدا پشت دهبهستریّت به ناوچهی جوگرافی بو دابهشکردنی کومپانیا بو کهرته جوگرافییهکانو به گویرهی بوونی شویّنی کارگهکان یان لقهکانی بهرههمداریو پروسـهکان، کاتیّك که لقـهکانو کارگهکانی تایبـهت بـه پروسـهکانو بهرههمـهکان بلاودهبنهوه شـیّوهی دابهشـکردنی کهرتی وهردهگریّت.

۳- له سـهر بنهمای کالا (بهرههمکان): لیرمدا بهرههم توخمیکی گرنگه له شـیوهی کومپانیای دایكو بـه ریگایهك دهتوانیت که له ریگایهوه سهربهخوییهك بدات به ههموو بهرههمـهکان، هـهر بهرههمیک سـهربهخو دهبیّت له شـیوهی کـهرت یـان کومپانیادا،

دابهش دەبیته سەر سی جوّر که بریتین له: أ- پهیکەربەنسدی کالآی سسهرهکی: واتا ههر کەرتیک کالآیهکی سهرهکی ههیه٠

ب- پەيكەربەندى كالآى دووبارەبووەوە:
 لێرەدا بەرھەمهێنانى ئۆتۆمبێلى جۆراوجۆر
 لە يەك (ماركه)دا٠

ج- پهیکهربهندی کالای به گروپی کار: پیکهینانی گروپی کارکردن له نیوان کهرتهکانو کومپانیای دایک همماههنگی کردن له نیوانیاندا۰

همرچی سیمبارهت بیه ناسینهوهو خموشیهکانی پهیکمربهندی کمرتییه که بو همموو جوّرهکانی دمبیّتو ناسینهوهکانیشی بریتین له:

۱- ریّکخراو توانای بهرزه له سمر ریّچکهی کارکردن لهگهلّ گـوّرانو رووبهرووبونهوهی بارودوّخه گوّراوهکانی له دهوروبهریدا

۲- توانای بهرزه لهساه پرکردنهوهی
 پیداویساتییه جیاوازهکانی کریار له بازارو
 کهرته جیاوازهکانی٠

۳- توانای به کارهنانی ئامیره کانی ههماهه نگی له نیوان ئه و کهرتانه ی که پهیره وی کومپانیا ده کات *

٤- دەسىتەبەركردنى ئاستىكى بەرز لە لامەركەزىيەت بۆ بەرژەوەندى ئەو كەرتانەى كە پەيرەوى كۆمپانيا دەكات.

ھەرچى خەوشەكانىيەتى ئەمانەن:

۱- پهرشوبلاوبوونهودی کهرته جیاوازهکان زال دهبیّت بهسهر توانای دهستهبهرکردنی ئابوورییهکانی قهبارهی گههره۰

۲- ئاسان نابئے تے مہماهەنگیو تـهواوكارى سـهربهخۆ بـكات لـه نئـوان كهرتهكانی٠

۳- ئاستەم رێچکـه كردنى سيستەمو سياسـەتو ياساو رێو شـوێنهكان بۆ كەرته سەربهخۆكان٠

پێنجـهم/ پهيکهربهندی مهبهسـتدار/ کاتی: Adhocracy Structure

ئهگهر هاتوو پهیکهر بهندهکانی بیرو کراسی (میکانیکی یان پیشهیی) زوّر بهربلاوتربوون لهم سهردهمهدا، دهبینین که پهیکهربهندی نویّتر سهریان ههلّدا بوّ پیویستی بوونی نهو بارانهی که تیایدان یان سروشتی نهو بارودوّخهی که کاری تیادا دهکات، ههر بوّیه نهم پهیکهربهنده نویّیانه له دایکبووی باریّکن یان بارودوٚخهی که گورانی نهم بارودوٚخه مهبهستی پهیکهرهکهی ون دهبیّت، یان دهگوریّته سهر شیّوهیهکی تر، یان لهوانهیه ژیانی ریّکخراوهکه لیّرهدا کوّتایی یان لهوانهیه ژیانی ریّکخراوهکه لیّرهدا کوّتایی بیّبیّت به کوّتایی هاتنی مهبهستهکهیان یان بارودوّخهکه، بهم جوّرانهش دهوتریّت

پهیکهربهندی مهبهستدار یان کاتی، که به نهرمو نیانییه کی بهرز دهناسرینته وه له مامه لهکردنی لهگه گر ژینگه گوراوه کانو باروسروشته تایبهتهکان، به زوریش له پیخویستی به کارزانی هونده لادهدات بهرز ههیه و لهوانه یه پشت ببهستیت به پیکهاته ی گروپه کانی کارکردنی پسپوردارو پیکهاته ی گروپه کانی کارکردنی پسپورداری پیدویستی به داهینان دهبیت لهگه ل پیدانی ئاستیکی بهرز له سهربهستی و سهربهخویی به گروپه کانی و پسپورهکانی دهبیت لهگه ل پیدانی به گروپه کانی و پسپورهکانی

هـهر بــق نموونــه: كۆمپانياكانــى بەلىندەرايەتى عەقارى كە خانوو بىنا دمكمن ييويستيان به همرمميك هميه له پال ئهم همرهمهی ئیستایاندا له همر شويننيك له شوينى بيناكردنو كاركردن، ئهم پەيكەرانەش كاتينو كۆتاييان دينت بە كۆتاى هاتنى بيناسازى واتا مهبهستدارهو لهم كاتهدا دروستبووه که مهبهستمان کاری بیناسازی بكەيىن، لەوانەيە يەكەكانى بىرۆكراسى گــهوره وهكـو كۆمپانياكانــي پيشهسـازى گەورە پێويسـتى بە دروستكردنى يەكەكان يان مەلبەندەكانى تويزينــەوەو پەرەپيدان بيّت، كــه ئەركەكــهى داهينــانو پالاوتنى ئايدياكانو پرۆژە نوێيەكانى كۆمپانيان، كە پێویست دهکات ئهم مهڵبهندانهی توێژینهوه ســەربەخۆىو نەرمو نيانىيەكــەى بەرزيان پی بدریت، لهم شیوهی پهیکهربهندهشدا گەلنىك جۆرى تر بە دياردەكەون، وەك پەيكەربەندى (ماتريكسى، يەكەكانى سەربارو سەربەخۇ، يەيكەربەندى تۆردار، تىمى كار، ليْرْنــهكانو ئەنجومەنــهكان، بــه كۆمــهڵ، پەيكەربەندى وادانراو، بە بى سنوور)٠

له گرنگترین ناسینهوهکانیشی:

۱- خيرا وهلامدانهوهی ژينگهو بارودؤخی
 دهوروبهری ړیکخراو٠

 ۲- تواناداری له سهر داهیّنانو دهرکردنی ئایدیای نوئ

۲- به کارخستنی پسپۆری پیشکهوتوو٠

٤- تواناداری لهساهر مامه لهکردن لهم هه لویسانه که بی پروگرامن و نامانجو مهبهستیان دیار نییه

ھەرچى خەوشەكانىيەتى ئەمانەن:

 ۱- ململانێو هاودژی نێوان ئمندامهکانی بههۆی نمبوونــی پهیکهربهندی دیاریکراوو سیستهمی دیار٠

۲- نەبوونى وێناكردنو ئامانج ناڕوونو ناديارى٠

 ۳- ئاســتهم دابهشــکردنی کار بۆ یهکه سهربهخۆکان٠

٤- ئاســـتهم بهكارخســـتنى سيســتهمى
 فهرميو ياساو ريوشوينى دياريكراو٠



سالیادی گوڤارهکهتانهوه پیرۆزباپیەکی گەرم ئــاراســتـــەى ســەرجــەم كارمهاندان وستافى گـــۆڤــارى بــريــارى ئــازيــز دەكــەيــن، هـيـواداريــن ههمیشه له برمودا بن به ئاراستەي خزمەتكردنى بواری رۆژنامەگەری کوردی، هــهرومل چــۆن بـهريـزتـان داهـينـــهرو ريچكهشكين بــوون لــهو بـــوارهدا که گۆقارەكەتان ھەلگرى ئەو يەيامەيە، ئاواتەخوازىن ههمیشه کاری جوانترو داهينهرانهتر ئهنجام بدەن، ئيمه دلنياين لـهومي كه گۆڤارەكەتان ھەلگرى ناسنامەيەكى سەربەخۆيەو به شینوهی زانستی ئەكادىمى كار لەسەر بوارى کارگیریو گەشەپیدانی مرؤيي دەكات، ھيوادارين ھەمىشە ھەلگرى ئەم ناسنامەيە بىنو جېگەي متمانهو گومانی باشی ئيمهي خوينهر بن، دووباره پيرۆزبايتان لێ دەكەين٠

> کارمەندانى چاپخانەي سەردەم





به کهم:

بەسەر كاتەكانتدا زال بە:

 ۱- ئەوە لە مێشكى خۆت دەربكه (كات ئازادە):

بینگومان بیرکردنهوه له شته دهست لیسدراوهکان وهکو ئۆتۆمبیال خانووهکان ۰۰۰۰ ئسانتره لیه بیرکردنهوه لیه کات نهمهش لهبهرئهوهیه که بههادارن، بهلام چونکه کات نابینری دهستی لینادری نهوا وهکو پیویست نابینری لینانریت، نهگهر یهکیک زیرو گهوهمرت لیبدزیت پهریشان دهبیو پولیس لهم تاوانه لیبدزیت پهریشان دهبیو پولیس لهم تاوانه فیرودانی کات شتیکی ناساییهو تهنانهت به تاوانیش ناژمیردری، بهلگهی نهوهش زورجار گویبیست دهبین کهسیک دهلیت: نهوشته بکه گویبیست دهبین کهسیک دهلیت: نهوشته بکه کاتی نازادی خوت، واته نهوه نهنجام بده کاتی نازادی خوت، واته نهوه نهنجام بده بهلام له راستیدا پیویسته هیچ کاریکی گرنگ نیت، به ناوی کاتی نازاد،

۲- بەرھەمــى زياتــر لــه بەرھەمــى
 ئۆستاكەت بۆ ھەولەكانت مەزندە بكە:

ئەگەر وەھا بىربكەيتەوە كە بەراستى كاتەكەت يەكسانە بە بەرھەمىيكى مەزن

سهرسام نابی که خوت دهبینی نهو بهرههمه دهچنییهوه، شهوه پوودهدات نهمهیه که نرخی کاتی به فیرودراو دهمیت، دوای نهوه دهست دهکهیت به گهران به دوای شیوازیک بو کهمکردنهوهی گهران به دوای شیوازیک بو کهمکردنهوهی نهو بهفیرودانه که هوکارهکهی نهشیاوی بیتواناییه، ههر نهوهش گرنگتره دهست بیکهی به هملبژاردن بهشیوهیه کی وردتر بو پروژهو خواستهکانو بهرههمی باشتر بهدهست بینیی، پیویسته کاتهکانت به کهس نهبه خشی تهنها به نارهزووی خوت نهبی، پیت وانهبیت که کاتی کهسیکی تر بههادارتره له کاتی تو

۳- وردهکاری لـه کاتو هـهوڵو
 کۆششهکانتدا بکه؟

ئهگەر لەو كەسانە بىت كە ناتوانن بەشێوەيەكى باش كاتەكانيان بەسەر بەرن ھەولىدە تۆمارىك بۆ خىۆت دابنى كە خشتەى كاتەكانى تىدا بنووسىتو ئەو كاتە بنووسى كە لە جىنەجىكردنى ھەر كارىك لە كارەكانت بەسەرت بردووە، رەنگە ئەم شـيوازە پىروىست نەبىت بىر كەسانىك كە بە باشى كاتەكانى خۆيان بەسەر دەبەن،

به لام سهبارمت به یه کیک که لای نهسته مه کاته کانی به باشی به سهر به ریّت پاراستنی توماریک ده کریّت سـوودمه ند بیّت وه کو هوکاریکی دهست نیشان کردن، چونکه نه و توماره کاریگه ری کتوپری ههیه، ته نانه توماره کاریگه که شـاره زاو پسپوّرن کاتیک بو خه نکانیک که شـاره زاو پسپوّرن کاتیک ههست ده کهن چه ندین کاتیان به سانایی به فیـروّ ده روات، بیگومـان نـه و توماره به جی ناهیلیّت.

-666001;

خۆت رێکبخەو كارە پێشينەكانت رِيز بكە:

بیگومان زانیاری جیاواز له گرنگی ئمرکهکانی روزژانسهت کاریکی زیندووه، ئممه ئسه شسوینهیه که زوریک لهو کمسانهی دهتوانسرا ببنسه پسپوری به سمربردنی کات تییدا گومرا بوون، ئموانه لیستیک بو نمرکهکان دروست دهکهن، بها مهمده کاروبارهکانسه بیمکسانی مامهدهان لهگهل دهکهن، بو نموهی بتوانی کاروبارهکانست ریکبخهی، پیویسته نمه خالانه جیبهجی بکهیت:

۱- پێویسته ئامانجهکانت دهستنیشان بکهیتو تۆماری بکهیت۰

۲- هـ موڵو چالاكىيەكانــت چربكەوە
لەسەر سەرچاوە بەسوودەكان بۆ كارەكەت،
بێگومــان ئاگاداربــوون لــه شــتێك كــه
باشترین ئەنجام بدات به دەستەوە رزگارت
دەكات له بايەخدانو وابەســته بوون بەو
ســەرچاوانەى كەمتر بە سوودن يان هيچ
يارمەتيت نەدەن بۆ سەركەوتن، لەوانەيه
وا پێويســت بكات له ٨٠٪ى سەرچاوەكانت
پشتگوێ بخەى يان له ٨٠٪ى ئەو سەرچاوانه
دوورخەيتەوە كە خســتبووتنه پێشينەى

۳- ســهرجهم ئهركهكانـــى رۆژانــهت تۆمار بكه، چەند هۆكاريكى كاريگەر هەيه كه ئامۆژگارييه باش دەكات، لەوانه:

ا- نهگهر هاتوو نهرکهکان نووسرابن به شیّوهیهکی قولتر بخهوی، چونکه بیروهوشت سافو بیّگهرد دهبیّ، کاریگهری خهو بهم جوّره نابیّت لهسهر کاری بهیانی۰

ب- ئەگەر ھاتوو ئەركەكان نوسرابنەوە ئەوا ژيريت ئازاد دەبئ، تا وەكو كێشــەكان چارەســەر بــكات، نــەك تەنھا بــە بيرت بێنێتەوە، بەم شــێوەيە هــەوڵو تەقەلاى ژيــرى ئاراســتەى پرۆســەيەك دەكرێــت ئەويش دۆزينەوەى ئەنجامەكانەو نەك بۆ دوو پرۆسەى چارەسەرو وەبيرھێنانەوە٠

ج- ئەگـەر ئەركەكان تۆمـار كراوبن ئەوا تـۆ ھەنگاويكت ناوە بـەرەو پابەند بـوون، ئەگـەر ھاتـوو ئەركەكـە تۆمار نەكرابوو ئەوا واديارە شـايەنى جيبەجى كردن نييه٠

٤- بـا بهرنامهكانت گشتگیر بیّت بو كاتـهكانو ئهركه پیشینهكانت بونهوهی بهرنامـهی كارت كرداری بی پیویسته له سهرت كه:

* پشـت به يـادهوهرى شـێوێندراوو تێػـدراو مهبهسـته كـه لهسـهر پارچه كاغهزى فرێدراو لێرهو لهوێ نووسراوه٠

* پشت به پارچه کاغهز مهبهسته له نوسینگهکهت یان لکێنراوه به بهفرگرهوهو شتی لهم جۆره به هۆی موگناتیس٠

* دلنیابه لـه بوونی بهرنامهی کارت لـه تهنها جیگهیهك به لایهنـی کهمهوه رهنگه وا باشـبی لـه روّژژمیّریّك دابی له گیرفانت یاخود له ناو کوّمپیوتهر۰

* با بەرنامەى كارت ھەردەم تازە بىت٠

* دلنیابه که بهرنامهکهت ههموو کات
 له بهر دهست داییت٠

 ۵- به شێوهیهکی رێکوپێك بهرنامهی کارهکانت بپشکنهو هانی بهردهستهکانیشت بده ههمان شت ئهنجام بدهن، به

شیوهیهکی خولیو بیهردهوام بیه بهرنامیه کارهکانتدا بچیورهوه، بیگومان یه کهم شبت له بهیانیاندا ئهنجامی بده بی دابران تهماشاکردنی ئهو بهرنامهیهیه، ههر کاتیک ئهرک بهسهر بهردهستهکانتدا لیستی ئهرکه داواکراوهکانیدا دهکهن، له کوبوونهوهکانی داهاتو داوایان لی بکه لیستهکان ئاماده بکهنو به کاریان بهینن وهکو بنچینهیهک بو راپورتهکهیان لهسهر کارهکیه، ههروهها دلنیابه ههر کاتیک بهم شیوهیه لیستت بهکارهینا ئهو کات دلنیا دهبی که ئهو ئهرکهی راتسیاردووه به له بیرچوونهو کوتایی نایهت،

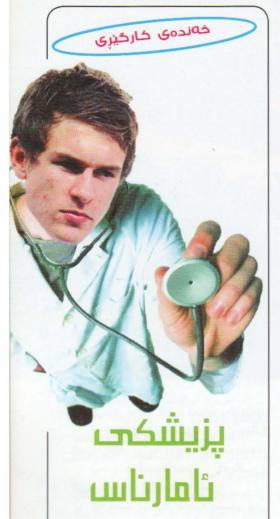
آ- برگهو بهشهکانی لیستهکهت بیشه وردی و به گویرهی توانا دهستنیشان بکه بینویسته لیستهکهت گشتگیر بین، بهلام پینویستیشه زوّر دوورودریژ نهبی، نهگهرنا خوّت ناچار دهکهی زیاتر له نوسینگه بهجی بهیلی شهش شت یا زیاتر نوسینگه بهجی بهیلی شهش شت یا زیاتر یا کهمتر بنووسه که نممرو نهتتوانیوه نهنجامی بدهیت، پیویسته سبهینی ههر خونیک بی نهنجامی بدهی، بهم شیوهیه همولهکانت زیاتر چردهکهیتهوهو به زوویی تیبینی دهکهیت که بهرهمهکانت باشترو زورتربن،

۷- کاتو بهرواری ئهرکهکانت لهسهر بهرنامهی کار دیاری بکه ئهرکه داخوازی کـراوهکان له نـاو بهرنامهکـهت دابنیو پیّویسـته پابهند بی بـه جیّبهجیّکردنی ههر شتیّك له بهرنامهکهتدا بیّت، باشترین پیّگـهش بو پابهندبـوون ههموو ئهرکیّك کاتی خوّی بو دیاری بکریت.

۸- ئەگــهر ھاتو بەر پرس بووى بير
 لە بەرنامە كارى ياريدەدەرانت بكەرەوە٠

پێویسته لهسهرت لیستی ئەركەكانی یاریدەدەرەكانت ئامادە بكهیت یاخود داوایان لیّ بكهی خوّیان ئهمه ئهنجام بدهن٠

۹- بهرنامهی کار بوماوهیهکی دریژ دابرید و روز در نوماوهیه کی دریژ دابرید و روزیک پلان داریژوهرانی کات بهرنامهی کار بوماوهی درید داده پیژن، تمنانه همندیکیان بهرنامهی کاری مانگانهیان دهزانن، پیشهوه خت دهزانن بیشه و گفتوگو بهر له مانگیک زوربهی شهو گفتوگو کهس شهو کاته مهزه شده دهکهن که پیویستیان پییه بو ههر پروژهیه ک که له بهرنامهی کاریاندایه تا کوتایی دیت داوای شهو بهرنامهی کاری همفتانه و مانگانه و تهنانه سالانه شهکار دههینن مانگانه و تهنانه شهرکهکانیان



نهخوّشیّك به پزیشکهکهی گوت: ((قوربان توّ بلّیی من به زیندووییو سهلامهتی لهم نهشتهرگهرییه بیّمهدهر؟))

پزیشکه گوتی: ((ئے موہ همر گومانی تیدانییہ، میں بھو پهری دلنیاییہ موہ پیّت دملیّم: لہ ژووری نمشتمرگمری بے زیندوویی دیّیته دمرہوہ))،

نهخوّش: ((قوربان٠٠ چوّن تا ئهم ئهندازهیه دلنیایت؟))

پزیشك: ((خوى لهراستیدا به شیوهیه کی گشتی (۹) نهخوش له (۱۰) نهخوش له ژووری نهخوشی من، به زیندووی له ژووری نهشته رگهری نایهنه دهر همر دوینی بوو، نویه مین نهخوش تهمهنی دریژی به ئیوه به خشی کهواته ئیوه دهیه مهخوشن و نهمه هریده خات بی دوود لیو دردونگی که نیوه زیندوو دهمیننه وه)



(هه لسه نگاندن)

ج- ئایا شتیک ههیه پشتی پی ببهستریّت له کرداری ههلّسهنگاندندا؟ راهیّنان/خوّتههسته به ههلّسهنگاندنی کوّبوونهوهکه۰

خیرا دوای یهکهمین کوبوونهوه که پیی ههدندهستیت خوت ههسته به ههنسهنگاندنی کوبوونهوه که، تاوهکو چاوکراوه ببیت به توخمه کاریگهره سهرکهوتوهکان یان شکستهکان له کوبوونهوهکهدا، ئهم لیسته پیشکهاتووه له حموت نامازهی پهیوهندیدار به توانای نهندامانی کوبوونهوهکه یان لیژنهکه که کوبونهاهههه

تکایـه بازنهیهك بکیّشـه بـه دهوری ئهو ژمارهیهدا که به شـیّوهیهکی دروست راپهراندنی ئهندامان دهستنیشان دهکات ۱- بهشدارییهکی بهرز همیه له نیّوان ئهندامانی کوّبوونهوهدا

دروسته- ۱- ۲- ۳- ۵- ۵ نادروسته۰ ۲- پهیمانو پابهندی ئهندامان بۆ بریاره دەرکراوهکانی کۆبوونهوه بهم شێوهیه : بهرزه ۱- ۲- ۳- ٤- ۵- نزمه۰

۳- وتویزژهکه له کهسیکهوه دهگوازرایهوه بو کهسیکی تر له کاتی کوبونهوهکهدا: دروسته- ۱- ۳- ۳- ۵- نادروسته به یهکجار،

٤- مامه له کـردن له گـه ل ههست و سـنوره کاندا بـه ته واوه تـی و بابه تیانـه ئه نجامدرا:

دروســته- ۱- ۲- ۳- ۶- ۵ نادروســته به یهکجار۰

 مهکارهێنانــی شــێوازی ئاشــکراو بابهتیانه بۆ دیاریکردنی گۆشــهکانو رێگا چاردیان ئهنجامدرا:

دروسته- ۱- ۲- ۳- ۱- ۵ نادروسته۰ ۲- مامه لهکـردن لهگه ل نهگونجاندنی پیادهکردنـدا بـه شـیوهیهکی دروسـت ئهنجامدرا:

دروســته- ۱- ۲- ۳- ۱- ۵ -نادروســه به یهکجار۰

 ۷- دەتوانىرى سىەركەوتنى گشىتى بىۆ بەشدارى ئەندامانى كۆبوونەوە دىارى بكرى: بەرزە- ۱- ۲- ۳- ٤- ٥ -نزمە كلىلى راھىنان

ئيسته

ئــهو ژمارانــه كۆبكەرەوە كــه له ناو بازنەكەدايە ۰۰۰ ئەو كاتە دەتوانيت رادەى ســەركەوتنى كۆبونەوەكەت ديارى بكەيت بەم ش<u>ۆو</u>يە:

* ئەگـەر ئەنجامەكـە كەمتر لە (١٥) نمرە بوو ئەوە كۆبونەوەكە زۆرباشە٠

* ئەگەر ئەنجامەكە لە (١٥ – ٣٠) نمرە
 بوو ئەوە كۆبۈونەودكە مامناوەنديە٠

* ئەگــەر ئەنجامەكــە بەرزتر بوو لە

(۳۰) نمره ئەوە كۆبوونەوەكە خراپە٠ كۆبوونەوەكــەت ھەلســەنگێنە٠٠٠٠ بە

دوای کۆتايىی كۆبوونەوەكىه ئىم

هه لسه نگاندنه دابه ش بکه به سهر ئه ندامه کاندا

ئے و نمرمیه توّمار بکے که گوزارش لے راوبوّچونی تےوّ دهکات لے رادهی سے دکهوتنی کوّبوونهوهکه، له بهدیهاتنی ئامانجهکانی یان بهدی نههاتنی ۰۰۰ پیّویسته ههلسهنگاندنهکهت نهم خالانه بگریتهوه:

(پێِـش کۆبوونــهوه – لــه کاتــی کۆبوونهوهدا – دوای کۆبوونهوه):

· - / - 7 - 3 - 6 - 7 - 7 - 1 - .

پێشنیارت جٰییه تاوهکو ئهم کۆبوونهوهیه پێی ههستێ له دانیشتنی داهاتوودا؟

له پەراويزى تويژينەوەكەدا:

۱- ئەو رەوشىتە پەروەردەيى و عورفە كارگێريانسەى يارمەتى سسەركەوتنى كۆبوونەوە دەدەن٠

۲- ئــهو راپۆرتانهى لــه كۆبوونهوهدا
 پيشكهش دەكرين٠

۳- ده ئامۆژگارى بۆ ئەوەى راپۆرتەكەت
 بخوينىرىتەوە٠

ئسهو رەوشستە پەروەردەيسىو نەرىتە كارگێريانسەى يارمەتسى سسەركەوتنى كۆبوونەوە دەدەن:

ئاگاداربه کاتی سیمروکیت یان به شیوه به شیوه یه ساده نهروانیته شورا (راویژ)و بهبی نرخو به هاو ته ماشای نهکهیت

* کهسے دهست نهکات به وتویّژ مهگهر به موّلهتی سهروّکی کوّبوونهودکه،

باشتر وایه نۆره دابنریّت بۆ دواندن ئهگهر ژمارهکه زۆر بوو٠

* ئەگـەر سـەرۆكى كۆبوونەوەكـە فەرمانىـدا قسـەكەرەكە قسـەكانى دەپچريننىت، چونكە سـەرۆكى كۆبوونەوە لە تايبەتمەندىتى خۆى تى ناپەرينىت٠

پیگا نهدریت بو گهرانهوه بو سهر بابهتیک که وتویژی له سهرکرابوو، یان برپاریکی دیاریکراوی له سهر درابوو، مهگهر به هوی سهرههلاانی هویهکی کتوپرهوه که نهزانراو بوو بیت لای هموان له کاتی ئهو بریار دهرکردنهدا که رهوتیکی تر بگریته خوی بو وتویژگردن.

* متمانسهی تسهواو لای ئهندامسی به درای پیچهوانه بهرامبهر به رای پیچهوانه بهرامبهر به رای ئستم، مادام ههمووان کسوّك بوون له سهری به شیوهیه کی دروستو راویژیکی راسته قینه، بیگومان بهره کهتی تیداده بیتو سهرهنجامی باش دهبیّت ههرچهنده زوّر دووره له راوبو چوونی ئهمهوه٠٠

* نهندامی به سداربوو پیویسته وریابیت و دووربیت له همهواو نارهزوو، یان حهزکردن له سمرکهوتنی لای خوی، ناگاداری زاری بیت به و واتایانه وه بدویت ستیک بلیت که سرودی بابه ته که تیدابیت ۱۰۰۰ نهگهر نا نهوه بیدهنگی باشترو شیاوترو پاریزتره

* ئــهو كهســهى كه درهنــگ ديّت له كوتايى كوّبوونهوهكهوه دابنيشيّت، مهگهر لهوهو پيش شويّنى ههموو كهسيّك ديارى كرابيّت٠

* دەنگ بەسەر سەرۆكى كۆبوونەوەدا بەرزنەكريتــەوە، گرنگــى بدريــت بــه ريزگرتنىو ريزلينانى٠

* ئــاگاداری بکریّت له قســهپچرینی ئموانــی تــر، گالتهپیکردنیــان لــه کاتی لیّدوانیــانو بــهدوادا چوونیانــدا، چونکه دمبیّته هوّی ئازاردانو دلشکاندن٠

گۆبوونەوەكــه بــه نــزاو هيــواى
 سەركەوتن كۆتايى پێبهێنرێت٠

ئے و رہوشتہ پہروہردہیے و نہریته کارگیریانے ی یارمہتی سےرکہوتنی کوبوونہوہ دہدہن:

* ئەصل لـه راپۆرتـدا، ئاشـكرايى ئامانجـه لـه پێشكەشـكردنيدا (تەنهـا

ئاگادارگردنەوە، ل<u>ٽپرسسينەو</u>ە، دۆزى كێشە يان بريار وەرگرتن٠٠٠٠)٠

* نابئ، قسهی راپورت خوینهرهکه بپچرین، مهگهر بو ئاشکراکردنهوهی ههندی وشه یان دهستهواژه، لهسهر ههموو ئهندامی پیویسته، ههموو تیبینییهکان توماربکات له کاغهزیکی تایبهتیدا، تا کاتی وتویژ دیته پیشهوه٠٠

باشتر وایه له راپۆرتهكاندا بریک له
 کات بدریت به ئهندامان پیش دانیشتنهکه
 تا تویژینهوه لهسهر بكات، به تایبهتی
 ئهگهر داوای بریار وهرگرتن بكری لهسهر
 شتی که هاتبیت تییدا

* بەندەكانىي راپۆرتەكىيە وتوێژىيان لىيە سىيەر دەكرىكىت (دواى خوێندندەودى) بەند بە بەند، لىيە ھەر بەندىكدا پێكبێن لەسسەر ھەر شىتىكو راسىپاردەكانى ئەو بەندە تۆماردەكرىكىت، تاوەكو جارىكى تر نەگەرىندەو بۆ وتویژكردن لە سەرى٠

* لـه راپۆرتەكانسدا دەبسى رەچساوى كورتكردنەوەى بابەتەكە بكریّت بە شیّوەيەكى گشتى، لەگەل دابەزاندنى وردەكارىيەكان بەو پاشكۆيانەى تايبەتە بە راپۆرتەكەو دەتوانریّت بگەریّتـەوە سـەرى ئەگـەر كۆبوونەودكــه خواستى شتیّكى تیادا روونبكریّتەوه٠

* باشــتر وایــه خشــتهو وینــه بهکاربهینــری به ههمــوو جوّرمکانییهوه، نهخشهش تاوهکو ببیته یارمهتی دهرت بو روونکردنهوه خالی دیاریکراو، ههرچهنده بهم شــیوازه رووخساریکی رونترو جوانتر به روالهتی راپورتهکهت دهدا، به شیّوهیهك وشــکی پهرهچاپکــراوهکان دهبهزینــی۰۰۰ پهرهخاپکــراوهکان دهبهزینــی۰۰۰ لهگهل خوینهرهکانتا به شـیّوزای باشــتر لهگهل خوینهرهکانتا به شـیّوزای باشــتر متمانه پهیدا دهکهن۰

ده ئامـــۆژگارى بۆ ئەوەى راپۆرتەكەت بخوينريتەوە:

* چۆن دەدويىت، ھەرواش بنووسە٠

* دەربرینی کورتو بەندی کورت بەکاربهێنه٠

* ئەگەر راپۆرتەكەت پشتى بە تىبىنىيەكانىتو بريارى تايبەتى خۆت بەسىتبوو، ئەوە راناوى قسەكەرى تاك بەكاربهىنە ٠٠٠٠ بىق نموونە (لەو بروايەدام) لىم بىرى (لەمو بروايەدايە) يان (لەمو بروايەداين)

* ئاگادارى تانەدان بە لە خوينەر يان سوكايەتى كردن ييى٠

پرسـيارهكان تۆمـار بكهو وهلاميان
 بدەرەوە٠٠

پلان بۆ سەرەتاو ناوەراستو كۆتايى
 دابنىن،

* لـه پێشكهشـكردنهكهدا لـه شـتى راهاتـووهوه بگوێـزهرهوه بۆ نـوێ٠٠٠٠ له شتێك كه كۆكن لهسهرى بۆ شتێ جياوازى دەوروژێنێ٠٠

* ئــاگاداری نــاوهکانو نازنــاوهکانو ئاستهکان به۰

* دوورکهوهرهوه له راستی گهلیک که هیچ مهبهستیک ئهنجام نادت، دلنیابه له بوونی هوکار بو ههموو راستییهک که باسی دهکهیت.

* دوورکهوتنهوه له دهستنیشانکردن، ویّنهی روونکردنهوهو شیّوازهکانو نموونه بهکاربهیّنه۰

گرنگترین سهرچاوهکان

۱- حسین القزاز صلاح الدین عبدالباقی، احمد ماهر (الدکاترة) سهرپهرشتیو پیّداچوونهوهی/ احمد صقر عاشور۰

(الدكتـور) السـلوك التنظيمــى، الفصل السابع (الاتصال)٠

 ٢- خبــراو مركز الخبــرات المهنية لادارة البرنامج التدريبي، ادارة الاجتماعات٠

٣- عبدالفتاح دیاب (الدکتور)، البرنامج التدریبی (ادارة الاجتماعات) مجموعة الاستشاریة العربیة.

۵- مالكوم بيل ۰۰۰ ترجمة مشيرة محمود عبدالرحمن، الاجتماعات كيف نجعلها ناجحة؟ مراجعة: يوسف محمد٠

٦- ماريون اى هاينز، ترجمة محمود موسى، زهير الصباغ (الدكاترة) مراجعة: زكي راتب غواشة، زكي محمد الحسن، فصل الادارة اداء الجماعة٠

٧- نادر ابو شيخة (الدكتور)، دبي (عمان)٠٠٠
 ادارة الوقت٠

۸- هشام الطالب، المعهد العالمي للفكر الاسلامي، دليل التدريب القيادي، سلسلة التنمية البشرية (رقم ۱) فصل ترؤس اجتماع،

٩- المركــز العربي للتطوير الاداري، ندوة
 مهارات المديرين الجدد٠

۱۰ هيف دومند ترجمة مصطفى ادريس، مراجعة: يوسف محمد القبلان تخاذ القرارات الفعالة، دليلك العملي في الادارة والمدارة الفعالة العملي في الادارة والمدارة المعلى المدارة المعلى المدارة والمدارة والمدارة

سەرچاوە بيانيەكان: 1_ MOER BLOODY MEETINGS THE HUMAN SIDE OF MEETINGS VIDEO ORTS PRESENT





هەرچەند مرۆف داهننەرو كارامەش بنت، لــه كۆتايىــدا دەگاتە شــويننىك كە ناتوانیت له سنوری تواناکانی زیاتر تنيهريت تهنانهت ئهگهر كهسهكه ســهرۆكى رێكخراوێكى گەورەش بێت، لەم قۆناغەدا پێويسته رێگه بدات هەندێك لـه كارەكانو بەرپرسىياريەتىيەكان بـه كەسانى پسپۆر بسپێرێت٠ بەم شێوەيە بە خيْراييهكــى زياتر بهو ئامانجانهى دهگات که پیشتر دیاریکردووه بهلام بو ههبوونی ئەم كارامەييە دەبيت:

*ئەركى فەرمانبەرەكان بە شيوەيەكى ورد دیاری بکات:

لــه زۆربــهى بەريوەبەرايەتـــىو دامەزراوەكان فەرمانبەران كاتيكى زۆر بە بێکار یان به جێبهجێ کردنی ئیشوکاری لاوهكـي به فيـرۆ دەدەن٠ ئــهم جۆرە بيّ ئیشوکات بے فیرۆدانه کاری گروپ لاواز دەكات، بۆيــه ئەمە ئەركى بەريوەبەرە كە ئیشو کاری ههر کهسینک به وردی دیاری بكات تا ريْگرى بكات له به فيرۆچوونى وزردى فهرمانبهراني

* له هه ڵبژاردنی که سهکان ورد بیت: له پیدانی بهرپرسیاریهتی و هه لبژاردنی كەسمەكان دەبئىت ئاگادارى ليھاتوويىيو كارامهيى ئيـشو كارى كهسـانى خوارهوهى

سهرووى تواناى راستهقینهی فهرمانبهریك بيت، دەبيت هـ قى نائومىدى خەمۆكى فەرمانبەرەكە، سـەرەراى ئەمـەش لەوانەيە فەرمانبەرەكــه ليهاتويى ســەرەتايى نەبيت، بـهلام حـهزو زەوقىكـى تايبەتـى ھەبيت٠ هـ هر ئهو مهسهلهیه بهسه بوئهوهی که بەرپرسیاریەتییەكى بەرچاوى پى بسپیرین٠

"هـهول بـدات ورده ورده زانیاری به فهرمانبهرهکان بدات نهك به شيوهيهکی چرو به یهکجار:

له كاتى سپاردنى بەشىك لە بەرپرسىياريەتىيەكانى خۆى، دەبى وردبين بیّت که توانای راستهفینهی کهسهکه چهندهو ورده ورده زانیارییهکانی بخاته ژیر دهستی٠ ئەگەر بەريوەبەر بيەويت بە يەكجار بابەتى ئاسانو ئالۆز بخاتە ژير دەستى بەرپرسە نوێیهکـه، دەبێته هۆی ئەوەی که کارامەیی پيويست به دهست نهيهت٠

* فيركردني فهرمانبهرهكان به گرنگ

كاتنك كه تاك بهربرسياريهتييهكي نوێ دهگرێته ئەســتۆ، بە ھــۆى نەبوونى ئاشىنايى لەگەل كارەكە لەوانەيە سەرەتا كۆمەلە پرسىيارو گرفتېكىي زۆرى بەرەو روو بيتــهوه، لهم حالهتهدا بهريوهبهريكي ســهركهوتوو له ههر ههليك بو فيركردني فهرمانبهرانی خوی سود وهردهگریت٠

* دەست لە ئىشو كارى فەرمانبەران ودر نهدات:

هــهر ئەوەى كە كاريكت بە يەكيك لە ژێر دەستەكانى خۆت سياردو دڵنيا بوويت كه فەرمانبەريكى راستگۆو كارامەيەو لە كارەكەيدا خۆى ماندوو دەكات، دەست لە كارەكەي وەرمەدە، ئەگەر تووشى ھەلەيەك بوو، پهکسهر هه لهکهی به روودا مهدهر دوه، چونکه دەستيوەردانى بى ھۆ دەبيتە ھۆى ســهرلێتێػڿووني فهرمانبهران، له يادتان بنيت پندانى بەرپرسىيارىيەتى ماناى يەرەسەندنو گەشانەوەيەكى ترە٠

* لــه ههلّــهى لاوهكــى فهرمانبهران

کاتیک که لهسهر سهری فهرمانبهرهکهت دەوەسىتىتو بە بىنىنى بچوكترىن ھەللە لهسـهری دهکهیته هاتو هاوار، له یادتان بیّت کے بےم کارہ خراپترین گورز لـه دامـهزراوهو كۆميانياكەتـان دەدەن٠ سەركۆنەكردنو شكاندنەودى فەرمانبەران دەبيتە ھۆي نەمانى بىروا بەخۆبوونيان، ئهگهر له سهرزهنشتکردنو رهخنهگرتن ترسيان همبيت، زياتر ريسك دهكهنو ئەگەرى بەرەوپىشچوونيان كەم دەبىت٠

ســهرچاوه: گۆڤارى (كانــون خانواده)، ژماره ۱۷۶، لاپهره ۵۸۰



ئايا هـهر زانينت ههيه يان كار؟ ئاخۆ ئاواتهخوازيت ياخود راستيخواز؟ ومستاى قسانى يان كارامهى دەستان؟

لێـرهدا بهسـهرهاتی بهڕێوهبـهری کۆمپانیایهکی ئاسن دهگێرینهوه:

(ئیقی لی) شارهزای بهرههمهینانو چالاكىيە مرۆييەكانەو ئاشسناييەكى باشى لەو بوارهدا ههیه، له لایهن بهریوهبهری کومپانیاکه، داوای لیّکرا له بهریّوهبردنی کارگهی ناستندا به باشترین شینواز یارمهتی بدات شارهزاکه زانىارى زۆرى پىشكەش بەر يوەبەرەكە كردو چەندان كارامەيىو شێوازى زۆرتركردنى بەرھەمى بۆ روونكردەوە بەلام بەريوەبەرەكە وتى: (من كارو كردارى زۆرتىرم دەوێ، نەك زانیاری زورتر) و پاشان دریژهی به وتهکانی داو وتى: (ئێمه دەزانين دەبئ چى بكرێ٠ له تۆمان دەوى، بۆ راپەراندنى ئەوەى پيويستە بكرى، فيرى باشترين شيوازمان بكهيت خو ئهگهر باشترین شیوازی کارکردنت فیرکردم، ئهوا چەنــدت پارە دەوێ، بە مەرجێك لەسـنوورى ژیرییدا بی، پیت دهبهخشم)٠

(ئیڤی لی) وتی: (له ماوهی بیست خولهکدا، دهتوانم فیّری شـتیٚکت بکهم، بـه لای کهمهوه بهرهممی کارگهکهت له نیوه زوّرتر بکات) و (ئیڤی لی) کاغهزیّکی دایه دهست بهریوهبهرهکهو پیّی وت: (لهسهر ئهم کاغهزه، شهش شتی گرنگ بنووسه که دهبی سبهی ئهنجامیان بدهیت) بهریوهبهرهکه تـوزیّ بیری کردهوه، سـی یان بهریوهبهرهکه تـوزیّ بیری کردهوه، سـی یان ئهنجامی دا پاشـتر (ئیڤی لی) وتی: (ئیسته ئهو شـتانه به پیّی گرنگییان بو کوّمپانیاکهت، ئهو شـتانه به پیّی گرنگییان بو کوّمپانیاکهت، ریزبهند بکه) ئهمهش چوار یان پیّنج خولهکی خیاند بها اله الهمهش چوار یان پیّنج خولهکی بغهمهم شـورد یان بیّن وت: (کاغهزهکه بخصهره گیرفانتهوه، سـووربه لهسهر ئهوهی بخصهره گیرفانتهوه، شـورد بی نهوهی بدهیست، نهوهبی کهه کهه کاغهزهکه دهربهیّنیتو بی نهوهی بروانیته کهه کاغهزهکه دهربهیّنیتو بی نهوهی بروانیته

برگهکانی دیکه، برگهی یهکهم بخوینهردود. به برگهی یهکهم دهست پی بکهو تاومکو به تمواوهتی ئهنجامی نهدهیت جیّی مههیله، پاش ئموهی له برگهی یهکهم دهبیتهوه، بچوّره سهر برگهی دووهم، پاشان سیّیهم، ئیدی تا روّژ تهواو دمییّ، بهم جهشنهبه.

گــهر ئهم شــهش برگهیــهت رانهپهراند، پهریّشــانو نارهحهت مهبه لهبهرنهوهی گهر نهتوانی گشت برگهکان، بهم شیّوهیه رابپهریّنی، ئهوا لات روون بی، بهشــیّوازیکی دیکهش بوّت دهست نادا بی شیرازهو ریّورهوش، ههروهها بی ریزبهندی به گویرهی گرنگی، ریّی تیّدهچی بوّ رابهراندنیان، ده ئهوهندهی دیکهت پیّبچی

ئەمە بەسسەر كارمەندەكانىشستدا جێبەجێ بكە، بۆئەوەى تاقىبكەنەوە، دەرفەتێكيان پێ بدە٠ خۆشست چەند حەزدەكەى، تاقىبكەرەوە٠ پاشسان چەكێكم بۆ بنێرە، ھەم لەگەڵ خۆتو ھەم لەگەڵ بەرزبوونەوەى بەرھەمدا شياوو لە بار بێ)٠

دوای چهند ههفتهیهگیش بهرپّودبهری دوای چهند ههفتهیهگیش بهرپّودبهری دوای چهند ههفتهیهگیش بهرپّودبهری کومپانیاکه، چهکیّکی به بری (۲۰۰۰دوّلار) لهگهن نامهیهگیدا بو (ئیڤی لی) نارد الله نامهگهدا هاتبوو: (باشترین وانه له ژیانمدا فیّری بوّوم، ئسمه وانهیه بووه، چونکه له ههموویان زوّرتر قازانجی بوّم همبووه شهوه تاکه بیروّکهیهك بسوو، یهك له دوای یهك بله پیّی گرنگیو له پیّشینهیی، دهست دهداته نهرکهکان)

تؤش گرنگترین ئەركى سەرشانت بنووسە، پاشان به گويسرەى گرنگییان ریزیان بكه، كارەكە له برگەى يەكەمەوە دەست پى بكەو ھەتا لە برگەى يەكەم نەبیتەوە، مەچۆرە سەر برگەى دووەم، دواتر برۆ بۆ دووەمو سسییهم، ئىدى ھسەروا،، واتە پیش راپەراندنى ئەركى پیشوو، دەست بە ئەركى داھاتوو مەكە، دواى لیبوونەوە لە شەش ئەركەكە، كاغەزیكى دیكە ئامادە بكسو كردارەكە دووبارە بكەرەوه، ئەم

ریور هوشه ی خستووته سه ر ژیانت، دلخوشت دهکات همروه ها نهو خیراییه ی که له توانای راپمراندنی نمرکه کاندایه، به گویره ی گرنگیان، سهرسامت ده کات نهم ریکایه ناسان و کاریگه ره، شله ژاوی له ژیانتدا ده رهوینی ته ودلی له نیسته به دواوه، خوت له چهرخو خولی بازنه ی سهرگهردانی و تیاماندا، نابینیته وه

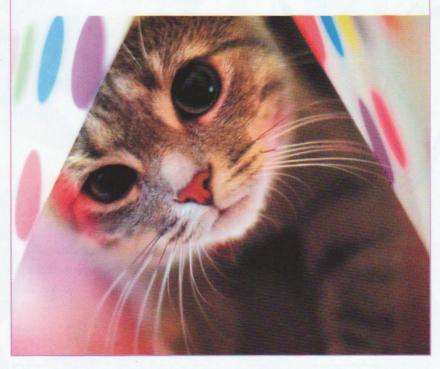
ئیسته ئه میاسا زیرپنه فیربوویت: (راپهراندنی ئهرکهکان بهسهرکهوتویی، رۆژانیکی سهرکهوتوو دروست دهکهن و روژه سهرکهوتووهکانیش ژیانیکی سهرکهوتوو دهگهیهنن) ئهمهش ژیربیژییهکی ناسانهو کهس ناتوانی نکوئی تیادا بکات ئهم ریوردوشه بهنده لهسهر بنهمای یهکهمینهکان: (گهرچی دژوارتره، ئهو ئهرکه له پیشتره، که له گشت گرنگتره) پاشتر ههموو جاریكو لهگهل گشت کهسیکدا، سهرکوتوو دهبی

ئیسته پیویسته ببیته یهکیک لهوانهی دهزانسنو جیبهجینی دهکسهن هسهر وهک بهریخومسهری کومپانیاکسه وتی: (کیشسهمان ئهوهنیه که نازانین، کیشهکه ئهوهیه دهزانینو جیبهجینی ناکهین) نایا تو دهزانیتو وهستای گوتاریت یان دهزانیتو وهستای کرداریشیت؟ ئهگهر وهلامهکهی نازانی، با یهکهم ئهرکت به دوای وهلامدا گهران بیت.....

سهرجاوه: المحفزه الإداريه٠



پشـــيله و رێوی



پشیلهیه کله رینگهدا گهیشت به رینوی رینوی که به بیریداهات که رینوی ئاژه لیکی زیره کو چوستو چالاکه، بویه سلاوی لیکردو گوتی: حالتان چونه مام ریوی؟

ریّـوی بـه لـه خوّباییبوونـهوه تهماشایهکی پشیلهی کردو گوتی: نهی بیّچـاره! راوچی مشــك! توّ چوّن ویّرایت سلاو له من بکهیت! تـوّ چی دهزانیـت؟ چ هونهریّکت ههیه؟

پشیله به شهرمهوه وهلامیدایهوهو گوتی: مین تهنها یهك هونهر دهزانم

ر<u>يّـوى</u> پرســى چ هونهري<u>ّــك</u> دەزانيت؟

پشیله گوتی: کاتیک سهگیک به دوام بکهویت، دهتوانم بچمه سهر درهختیک و گیانی خوم پزگار یکهم۰

ريّـوى پێكهنــىو گوتــى: تهنهــا

ئهمه؟ بهلام من سهد هونهر دهزانم دلم پیت دهسووتیتو دهمهویت پیت بلیم که پیویسته چون ههلسوکهوت لهگهل سهگدا بکهیت

لهم ئانو ساتهدا راوچییهكو سهگهکهی گهیشتنه ئهوی، پشیله به خیراییو یهکسهر چووه سهر داریک و هاواری کرد: مام ریوی خیراکه راکه تا راونهکراوی!

تا ریّوی ویستی کاریّـك بكات، سهگهکه ریّوی گرت٠

پشیله هاواری کرد، ریّوی توّ به سهد هونهرهوه ئیخسیر بوویت، ئهگهر وهکو من تهنها یهك هونهدهش هونهوایهو ئهوهندهش له خوّبایی نهبوویتایه، ئیستا نهدهگیرایت!

سهر چاوه: سایتی (شورای گسترش زبان فارسی)۰



مریشکنگ لهگه ل چهند هاور پیه کیدا ده ژیا، نه وانیش سهگو مراوی و پشیله بیوون، مریشکه که زوّر چالاك بوو همموو ده مینگ ناره زووی کارکردن و یارمه تیدانی هاور پکانی ده کرد، و روّژ پکیان به ناو کینگه که دا ده گه را گوله گهنمیکی دوّزییه وه، زوّر خوشحال بوو بیری کرده وه وتی: ده توانم نانی لی دروست بکه م، به لام پیش نهوه پیویستی به بریکی زیات به گهنم همی بیده و وتی: ده خونم و همی بیده و بیدی بیده و بیدی زیات به مینم و همی ده چینم و به رهمه می زیات ده دورمه و و و ا

بــو ئــهم كاره داواى يارمهتــى له هاوریکانی کردو پیّی وتن که بهشداربن له چاندنی گهنمهکهو هاوکاری کردنی، بــهلام ئــهوان وتيــان ئــهوه كاريكــى گرانهو به ئيمه ناكريت، مريشكي ئازا بيّ هيـوا نهبوو بهردهوام بوو لهسـهر بيرۆكەكەي خۆي ھەســتا بە چاندنىو ههمــوو رۆژێك ئــاوى دەداو خزمەتى دمکرد تا گهیشته ومرزی پیّگهیشتنو دوورینهوه، بو نهم مهبهستهش به ههمان شیوه داوای یارمهتی کرد له هاوريْكانــي به ههمان وهلامي پيشــوو وهلام درايهوه، مريشكهكه ههستا به دوورينهوهىو پاشان ويستى بيهاريتو بیکاته همویر بۆئمومی نانی گمرمو به تامی لی دروست بکات بو جاری سیّیهم هاوريْكاني هاوكارييان نەكرد!

گاتیک که نانی گهرم ناماده بوو بونی نمو کینگهیهی گرتبووهوه، نهمهش سهرنجی هاوریکانی راکیشاو تامهزروی نصهوه بید وون تامیکی نمو نانه بکهن مریشکهکه پنی وتن: کی یارمهتیم دهدات له خواردنی؛ همموو به یهك دهنگ وتیان ئیمه، بهلام نهمجارهیان مریشکهکه رازی نهبوو، وتی: بیگومان نهخیر، ئیوه ناتوانن بهشداربن له خواردنی له بهرنادا بهشدار نهبوون له نامادهکردنی،

ئەم بەرھەمە نوپيانە كەوتنە بەر دىدەك خوپنەران

نهينت خۆشبەختى

' «نهێنی خوٚشبهختی» بهشێوهیهکی زوٚر سهرنج راکێشانه باس له نهێنیهکانی ژیان و ئاسوودهیی دهروون و نهێنی دهروون و نهێنی بهدهست هێنانی ههموو خواستهکان ئهکات٠

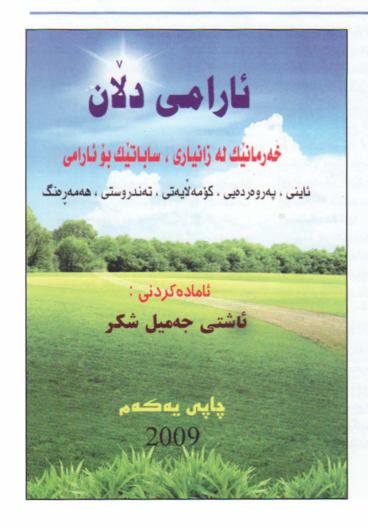
' «نهێنــی خوشـبهختی» کتێبێکه ههمیشـه پێویستیت پێیهتی٠

«نهێنــی خوشـبهختی» بــو یهکهمجـار لهکوردستاندا به قهوارهیهکی گهوره و دیزایینیّکی هونــهری جوان و ۲۱۰ لاپهرهی ههمهرهنگ و نایاب بهچهندهها بابهتی NLP و TQM نهسهر ئهندازهی دهروونــی مروّف و بابهته نویّکانی گهشـهپیدانی مروّیی دهکهویّته بهردیدهی خویّنهرانی بهریّز۰

ٔ نووسینی: نووسهر و روّشینبیر «عادل شاسواری»۰

لهبلاوکراوهکانی کتیبخانهی ههورامانه له سلیمانی و لهم کتیبخاناهی خوارهوه دهست دهکهوی: سلیمانی کتیبخانهی: «ههورامان، دهکهوی: سلیمانی کتیبخانهی: «ههورامان، روّشنبیر، مهریوان، سارا، نهندیشه» ههولیر کتیبخانهی: نوسینگهی تهفسیر، مهحوی ههروهها لهههله یحه کتیبخانهی: هیمن هیمن و کتیبخانهی: هیمن







به خۆيىيو لىستەكەي دەستىيەوە، كريارى سوپهرماركيتيك رووبهرووى ئاستەنگى برياردان لە ھەلبژاردنى پەنيريك بۆ بەرچايى خيزانەكەى دەبيتەوە، رەڧەكان پرن له دهیان جوّر٠

ئايا دەبئىت خۆمائى ھەلبژىرىت يان بياني؟ ج تاميك؟ ج جۆريك؟ به ج قەبارەيەك؟٠٠٠٠

بازارگهرهکان فیلی سهرنجراکیش بەكاردينن بۆ دەستەمۆ كردنى كريارەكان، لـه پێناو كرينـي بهرههمێك لـه جياتي بەرھەمىكى تر، لەبەرئــەوە گرنگىيەكى كەم بــه خواردنى نـاو پاكەتەكە دەدەن، كارى تــهواو دەكەن بۆ سەرنجراكيشانى کریارهکان۰

بازارگــهری پلانــی کۆمپانیایهکه بۆ فرۆشتنى بەرھەمنىك پلانى بازارگەرى بە بەريوەبەرايەتى بەريوەبەرىكى بازارگەرى پێڮدێٮت لـه: ناونانـي بهرههمهكـه، چۆنىيەتى نرخ بىق دانانى، چۆنىيەتى لە پاکەت نانى، چۆنىيەتى رىكلام بۆ كردنى، چۆنىيەتى رازىكردنى كريار بۆ كرينى٠

به کورتی ئامانجی بازارگەری بریتیپه له ئاراستەكردنى كريار بو هەلبژاردنى بەرھەمىكى ديارىكراو٠

پلانے بازارگہاری زورجار بہوہ دەست پیدەكات كــه بەدواداچــوون دەكريّت، بۆئــهوەى بزانريّـت زياتر كى جــوره بهرههمیکی دیاریکــراو دهکریت٠ فاكتەرەكانىي رەگەز، تەمسەن، پەروەردە، داهاتی کریارهکانی داهاتوو گرنگیان پی

دواتر تیمیکی بازارگهری پلانیك دادەنىت، ئەو پلانە بەشىكى ديارىكراو لە

خەلك دەكاتە ئامانج، بە تايبەت ئەوانەي که زیاتر چاوهروانی کرینی بهرههمهکهیان ليدهكريت

بق نموونه فروشتنی عمتریک، ئاميْريْكى كارەبايى، قەلەميْك، خواردنيْكى مندالان، ئەمانــه خۆيــان لــه خۆياندا بانگهشهی تهکنیکی جیاوازی بازارگهری دمكهن، كهساني خاومن داهاتيكي باشو دەولەمەنىد عەتىرى گرانبەھا دەكىرن، خويندكاران قەلەم دەكرن، كەواتە پيويستە ئــه و جوّره فاكتهرانــه لهبهرچاو بگيريّت کاتیک پلانیکی بازارگهری دادهنریت.

وای داننیـن کۆمپانیایــهك ههسـتاوه بەداھينانى بەرھەمىكى نوى، ئەو بەرھەمەش پاودەریکه دروستکراوه له میوهی وشککراوه كاتيك لهگهل ئاوى گــهرم تيكهل دهكريت، پاودەرەكە دەبيتە گيراوەيەكى كريمى ميوە بوّ مندالْي ساوا، ليّرهدا همرچهنده منداله ساواكان دەبنە بخــۆرى بەرھەمەكە، بەلام ئەوانسەى كە دەپكرن دايكو باوكيانن، بۆيە كۆمپانياكه دايكو باوكان دەكاتە ئامانج، به تايبهتيش دايكان٠

به دواداچوونیک دەرىدەخات که زۆربەى دايكان لە كاتى كرينى ھەر كالايەك بۆ كۆرپەكەيان دووخال لەبەرچاو دەگرن٠ ١- دەيانەويت منداله ساواكانيان

تەندروست بن٠

۲- دەيانەويت دايكيكى باش بن٠

بازارگەرەكانئەم زانياريانە بەكاردەھينن بۆ ناونانى ئەم بەرھەمە نوێيە، بۆ نموونە بەرھەمەكــه ناودەنريّــت: (Healthy Start)، واته (سهرهتایهکی تهندروست)، له ههمان کاتدا سلوّگان (دروشم)یکی بازارگهری دادهنیت: سهرهتایهکی تهندروست بدهره

كۆرپەكسەت، ئسەم سسلۆگانە دوو پەيسام هەلدەگـرى، پەيامىكى ئاشــكراو پەيامىكى شاراوه، ئاشكراييهكهى دايك ئاراسته دهكات بۆ پيدانى ژەمە سەرەتايەكى تەندروست، لــه ههمان كاتدا ئامــاژه بۆ ئهوه دەكات كه ئەمسە دەيكاتە دايكێكى بساش، لەبەرئەودى ســهرهتایهکی تهندروسـت له ژیاندا دهداته كۆرىمكەي.

دواتر تیمه بازارگهریهکه بریار دهدهن چۆنو له كوئ بەرھەمى ميوەى سەرەتايەكى تەندروست بفرۆشن، پيويستە بريار بدەن لەسەر ئەوەى لە كوى رىكلامەكان دابنين، ریکلامهکان چی بلین دهکریت ریکلامهکه پشتگیری پزیشکیکی بهناوبانگی مندالان له خۆ بگریت بۆئەوەى لایەنى تەندروستى بەرھەمەكە دووپات بكاتەوە٠

ريكلامهكان بــه دلنياييهوه كۆمهليك لايــهن دووپات دەكەنەوە، وەك تامى باش، ئامادەكردنى ئاسان و پر له ڤيتامين٠

هەروەها پێويسـته تيمهكه بريار بدات که ئایا زیاتر گرنگی بهفروّشــتنی ناوخوّیی دەدرىت يان بەرھەمەكم دەنىردرىت دەرەوەى ولات، دەبيت ئاماژە بەوەش بكەين که پیشــتر دیزاینی پاکهتیکی سهرنجراکیش دەكريّت بو بەرھەمەكە، پاشان تىمەكە تيستى ناو و دروشم ريكلامو ديزايني پاکەتەكان دەكات لە ريگەى پيشاندانيان بە دایکان، تیبینی کردنی کاردانهومیان٠

لــه كۆتاييــدا بەرھەمــه نوێيەكە لە رەفــهى سـوپەرماركىتەكاندا دادەنرىـت، ئەگــەر بازارگەرىيەكە كارىگــەر بووبيت دايكان سهرهتايهكى تهندروست هەلدەبژیرن له دەستەی خواردنی مندالان له نيو رمفهكاندا٠



بریّکی پارهی دیاریکراوه له داهاتی تاک، دهسهلات (حکومهت) به توّبزی و بی تاک، دهسهلات (حکومهت) به توّبزی و بی بهرامبهر له هاولاتیانی وهردهگریّت، باج به یمکیک له داهاته سهرهکییهکانی حکومهت دیّت نهرمار، نامانجی دابینکردنی خهرجییه گشتیهکانی دهولهتو بهرزکردنهوهی ناستی خوشگوزهرانی کومهلانی خهلاک و دهستهبهرکردنی نامانجه نابوری و کومهلایه کینههانه و کومهلایه کینههانه و کومهلایه و کومهلای و کومهلایه و کومهلایه و کومهلای و کومهلایم و کومهلای و کومهلایه و کومهلای و کومهلایک و کومهلای و کومهلای و کومهلایم و کومهلای و کومه

باج له ئیکوئینهوه داراییهکاندا بایهخی زوری پیدهدریت، چونکه سهرچاوهیهکی گرنگه بو دهوئیه باج به تهنها کارنگه بو دهوئیه باج به تهنها ناگهریتهوه بو گهورهیی قهبارهو برهکهی، به نموونه و لاتیکی وهك ئهمریکا داهاتی نهتهوهیی له ۱۰۰٪ی زیاتسری پشت به دهاتی باج دهبهستیت، هاوکات به هویهوه دهوئهت کار له چالاکی ئابسوری دهکات به معبهستی دهستهبهرکردنی ئامانجه بابوری و کومهلایهتیهکانی،

باج چەند جۆرێكى ھەيە: ھەريەك لەم جۆرانە لايەنى باشو خراپى خۆى ھەيە، بە جۆرێك ھەر دەولاەتێك شێوازێك لەم وەرگرتنى باج پيادە دەكات كە گونجاو بێت لەگەڵ بارودۆخى ئابورى، پیشەسازى، كۆمەلايەتى، ئەو دەقەرەدا٠

پێشکهوتنی باج بهستراوه به پێشکهوتنی دهولهتهوه، چونکه باج زانست هونده هونده دانستیهکهی بیردوزهو بنهماکانی باج ریکی دهخات، لایهنه هونهرییهکهشی شیوازی جیّهجیّکردنهکهیهتی، ههردووکیان تهواوکهرو یارمهتیدهری یهکترن۰

لهم روونکردنهوهیهدا دهردهکهویت
باج هوّکاریّکه بوّ دابینکردنو
پیشکهشکردنی پیداویستیوخزمهتگوزارییه
جوّراوجوّرهکان، کهمکردنهوهی جیاوازی
چینایهتی دادگهری
کوّمهلایهتی، ههولهدان بو جیّبهجیّکردنی
ئهم نامانجانه له لایسهک، بوونی

سـهرهكىو كاريگەرى بەديهێنانى ئامانجە بنەرەتىيەكانـى باجە، نموونەى ئەمانەش دنيـاى پێشـكەوتوون، بەداخــەوە ئەوەى ئەدئكى وەردەگيرێت تالانكردنى سـامانى نەتەوەييــە، وەك ئەنگلــز باســى دەكات نەوونەى ئەمەش دەسەلاتى عوسمانىيەكان نموونەى ئەمەش دەسەلاتى عوسمانىيەكان لەســەر ھەموو داھاتو سـامانێك دادەنا، وەك: دانەوێلــەو ئــاژەڵ، (بــه ھەمــوو وەك: دانەوێلــهو ئــاژەڵ، (بــه هەمــوو جۆرەكانىيەوە)، پەلەوەر٠٠٠٠هتد٠

جۆرەكانى باج: بەشـــێوەيەكى گشــتى پۆلێن دەكرێت بۆ دوو جۆر:

۱- ئەو جۆرەيە لــه باج كە حكومەت بــه تەنهــا بــاج دەخاتە ســـەر يەكێك لە لايەنەكانى ســـامان، وەك: ســـەرمايە، كۆى داھات٠٠٠هتــد، به مەبەســتى به ديهێنانى ھەموو ئامانجەكانى باج٠

له وهرگرتنی باجدا جیوری دووهم باشترهو بلاوتره له جیهاندا دهکریّت زیاتر جوّرهکانی باج دهستنیشان بکهین بهم جوّرانه:

أ- باجــى وەبەرھێنــان: ئــەو باجەيە دەخرێتە سەر شــمەكوخزمەتگوزارييەكى دياريكــراو، لە كاتــى بەرھەمهێنان ياخود پێشكەشكردنيدا،عادەتەنرێژەيەكىسەدييە بەرامبــەر ھەر يەكەيەكــى بەرھەمهێنراو يان برێك لە خزمەتگوزارى٠

ب- باجی بهرزبوونهوه دهسکهوتو داهسات (الضریبة تصاعدیدة): یه کیکه له شدیوه به کارهینراوه کان له پیاده کردنو وهرگرتنی باجدا، دهسه لات ریژه ی باج زیاد ده کات به هه لکشانی داهات، (داهاتی ئمومرؤهه ی باج ده دات)، بویه شناونراوه ته صاعدی چون راسته وانه و هه نگاو به

هەنگاوە بە نىسبەت داھاتى مرۆقەكانەوە، واتە رێـــژەى باجەكە زياد دەكات، بە زياد بوونى داھاتەوە ئەمەش زياتر ئەو كەسانە دەگريتـــەوە مىراتێكــى زۆر بەجێدەهێڵن يــان داھاتيــان بــەرزە، وەك: دكتــۆر، پارێزەر٠٠ ئامانجى سەپاندنى ئەمجۆرە لە باج گردنەبوونـــەوەى پارەيە لاى چينێكى دياريكراو٠

ج — باجــی داهات: ئهم جوّره له باج لــهو کهسانه وهردهگیریّت کــه داهاتیّکی دیاریکراویان ههیه، ســهرچاوهی داهاتهکه ســامانیّک بیّت وهك عهقارات، قهواله۰۰۰ هتــد یان مووچهیهکــی حکومهت یاخود کاری ئازاد بیّت، ئهمجوّرهی باج له ولاّته پیشکهوتووهکاندا به شیّوهیهکی سروشتی له خهلک وهردهگیریّت٠

بنهماو ياساكاني سمپاندني باج:

۱- دادپهروهری: بسه بوٚچوونی (ئادهم سمیث) بریتییه: له بهشداری کردنی تاك لسه خهرجییهکانسی دهولهتدا ههر کهس بهینی داهاتی خوّی۰

۲- روونی باج له لایهن باجدهرهوه له رووی چهندایهتیو چونایهتییهوه، ئهمهش باجیدهر دهپاریزیت له ههر فیلو سیتهم لیکردنیك.

۳- دەست پێوەگرتن: واتە تێچوونى كۆكردنـــەوەى باج كەمتــر بێت لە داھاتى باجەكــه، تــا بتوانرێت زۆرترين ســودى لێوەربگيرێــتو لــه كۆتاييــدا توانــاى گەياندنــى پەيامــى خــۆى ھەبێــت وەك دادگەرى كۆمەلايەتىو ••••••





بنهمای یهکهم: گرنگیدان به کریارهکان (Customer Focus)

هـهر دامـهزراو و ریکخراویـك پەيوەندىيەكى راستەوخۆى ھەيــە به کریارهکانی و دهبی ههست به پيداويستييه كانى ئيستاو داهاتوويان بكات، بۆئــهوهى بتوانێـت پێداويسـتييهكانيان دابين بكات، لهكه ل نموهشدا دامهزراو بو تێپهربوونو خو رزگارکردن له داواكارييهكانى كرياردكان پيويستى به پلانو كۆشىش كردن ھەيــە كرنگيدان به کریارهکانو ههست پیکردن به پيداويستييه كانى ئيستاو داهاتووى ئەوان دەبيتە ھـۆى وەلامدانەوەى خيراو راستهوخوّی ریکخراو به دمرفهتهکانی بازارو زيادكردني سوودمهندى خوىو له ئەنجامىشىدا دەبئتە ھىۋى زيادكردنى قازانجی پشکهکانو پشکی له بازار۰

رازی بوونی ک<mark>ریارهکان لهگهلّ</mark> زوربوونی کاریگهری بهکارهینانی سهرچاوهکانی ریکخراو دهبیته هوی وهفادار بوونی کریارهکان به بهرههمو

خزمهتگوزارییهکانی، که نهوهش دهبیّته هوّی بهردهوام بوونو مانهوه له بازرگانیو بازاری رکابهرایهتی۰

به کارهینانی بنه مای گرنگیدان به کریاره کان به شیوه یه کی گشتی دهبیته هوی نه نجامدانی نهم کارانه ی خواره وه:

 ۱- بۆ ھەستكردن بە پێداويستىيەكانو ناسـينەوەيان دەبئ لێكوڵينەوەى پێويست ئەنجام بدرێت٠

۲- دلنیابوون له پهیوهندی نامانجهکانی
 ریکخراو و پیداویستییهکانی کریارهکان

۲- پەيوەندىيەكانى ناو رۆكخىراو ھەماھەنىگ دەكرۆت بۆ دابىنكردنىي
 پۆداويستىو نيازەكانى كريارەكان٠

 پهیوهندی کردن لهگهڵ کړیارهکان به شێوهی سیستهمی بهرێوهبردن ئهنجام دهدرێت٠

0- پێوانهکردنــی رمزامهنــدی کریارهکانو بریاردان لهسهر دمرنهنجامی، کریارهکانو بریاردان لهسهر دمرنهنجامی، لــه ههمـان کاتــدا دمین هاوســهنگییهك ههبێت له نێـوان رمزامهندی کریارهکانو ســهرکردهکانی رێکخراو، وهك: (بهرپرس، خــاوهن ئیمتیــازهکان، ســهرمایهداران، ئهنجومهنهکانو۰۰۰ هتد)٠

بنهمای دووهم: سهرکردایهتی له بهریّوهبردندا (Leadership):

بەرپۆوەبەرى رىكخىراو كە ئاشىنايە لىلە شىنوازەكانى بەرپۆوەبىردن دەبىي بۆ مەبەسىتەكانى لايەنگىرىيەكى ھاوسەنگىلىد رىكخىراو دروسىت بىكات لەگەل سروشىتى ناوخۇى رىكخراو، وا دابنىت كە

فهرمانبهران به تهواوی بتوانن بهشداری له دهستهبهرکردنی نامانجهکان بکهن به پرپوهبردنی پرپکخراو لهگهل ناشسنابوون به شینوازهکانی دهبیته هوی نهوهی که فهرمانبهران ههست به نامانجهکانی دهبیته ایکخراو بکهن و بو گهیشتن به نامانجهکان وردیان بهرزبیّت، لهگهل نهوهشدا وردیان بهرزبیّت، لهگهل نهوهشدا پیکخراو پیوانه بکریتو له پیگایهکی پهکسان پیکخریتو بهددهوام بیتو له بهنجامدا نهبوونی پهیوهندی نیوان لایهنه جیاوازهکان له پیکخراو کهم دهکریتهوه

ئا: ئىبراھىي مستەفا خدر

به کارهیّنانی بنه مای سهر کردایه تی له ریّکخراوه کان به شیّوهیه کی گشتی دهبیّته همّی:

۱-رهچاوکردنی تمواوی پیّداویستی<mark>هکانی</mark> کریّـکارهکان، خاوهنـداران، فهرمانبهران، دابینکهران، ئهنجومهنهکانو۰۰۰ هتد۰

۲- ئــهو ئامانجانــه که بهربهســتيان هميه له کاتيکی دياريکراو ريّکدهخريّت٠

۳- بههای هاوبهشهکان، مؤدیلهکانی کرداری له تهواوی لایهنهکان دروستو بههیز دهکریت.

٤- متمانـه دروسـت دهکریتو ترس
 نامینیت٠

۵-فهرمانبهران سهرچاوه پیویستهکانیان ههیه له فیربوونو نازادی له کارکردن، به ههستکردن به کارهکانیان چالاکییهکانیان وهلام دهدهنهوه۰

٦- فهرمانبهران به ئهركو پشكى
 خۆيان دل گهرم دەبن



<mark>کچان</mark> و کوران له نیوان ئازار و ئاواتدا



نۆزده مانگه له گۆشهههکی رەنگیندا لهگهل ئیوهی ئازیزدا، له کهشو ههوایهکی هیمسنو ئهرخهوانیدا لهگهل ئازارو ئاواتهکانتاندا ژیاینو زۆرکیشهو گرفتو دیاردهمان خسته ژیرباسو خواسهوه٠

پێکەوە ســەبارەت بە دوێنێو ئەمڕۆو ئاينــدەى كچـانو كوړانــى گەنــجو لاو گفتوگۆمان كرد٠

له گرفتو کیشهکان چووینه پیشهوه و نیزیکهوه زیاتر ئاشنای هوکارهکان بووین، فیربووین بابهتیانه له کیشهکان بکولاینهوه و له خومانهوه کهس تاوانبار نهکهین بومان دهرکهوت که تاوانبار تهنها لایهک نییه به تهنها، بهلکو ههرلایهو چمکیکی گرفتهکان ههلدهگرن، ههر له مالو قوتابخانهو شهقامو ددولهتو راگهیاندنو دامهزراوهکانی کومهلگای شارستانییهوه تا دهگاته خودی تاکهکان ههر یهکهو بهرپرسیاریتی خوی ههیه،

كەواتە بەشــنك لەو بەرپرسيارنتىيە دەكەونتەوە ئەستۆى خۆمانو دواى ئەوەى كە ئىرـــە بە ئەركى خۆمان ھەلدەســتين ئەوســا بۆمان ھەيە لىپرســينـەوە لەگەل كەســانى تردا بكەينو بەكەمتەرخەميان لە قەللەم بدەين٠

چونکه کاتیّك ئیّمه خوّمان به کاری خوّمان ههنّناسین ئهستهمه چاودروانی شتیّك له کهسانی تر بکهین!!

یاخـود کاتێـك خۆمـان لـه پەرشو بلاویدا بژینو داوا له کهسانێکی تر بکهین بهرنامهریّژیمان بوّ بکهن!!

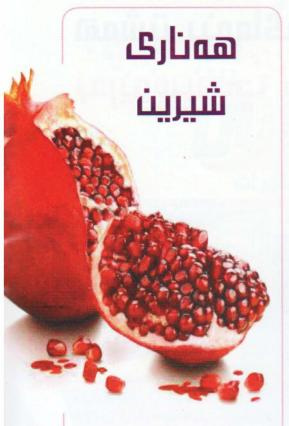
دەبنىت فىربىن ئەركەكانمان جىلىهجى بكەين، پاشان داواى مافەكانمان بكەين! ھەلىسەت لەم ماوەسسەدا ئەمانەو زۆر

شتی دی فیربووین۰۰

له کاتیکدا هیوادارم سودو کهنکتان لهم گوشهیه وهرگرتبیّتو جیّگای رهزامهندی ئیّوهی ئازیز بووبیّت، له دووهم سالیادی بریاردا دوای پیشکهشکردنی چهپکه گولّی پیروّزبایی، مالاواییان لیّ دهکهم کول الله نیّوهی بهریّز دهکهم که لهوروّ بهدواوه ئیدی خوّتان دریژه به نووسینو لیکولینهوه بدهنو به قهلهمی خوّتان ریّگای سهرکهوتنو پهرهپیدان شهق بکهن

بۆیه لهم ژماره به دواوه دهروازهی ئهم گۆشــهیه دادهخهین، له گۆشهنیگای نویّدا به دیداری یهکتر شاد دهبینهوه۰

هیـوادارم ههموو سـاتهکانی ژیانتان خوّشیو کامهرانی بیّت۰



رزگار غەرىب حەمەلاو

رۆژێكىـان خاوەن باخێك باخەوانێكى
دەبێت، خاوەن باخ سـەردانى باخەكەى
دەكات و داواى لىدەكات ھەنارىكى شىرىنى
بۆ بهێنىت تاوەكو بىخوات، ئەوىش دەچىت
لـە يەكێـك لـﻪ درەختـەكان ھەنارىكى
بـۆ لىدەكاتـەوەو بۆى دەھێنێـت، كاتێك
ھەنارەكـﻪ تام دەكات تامەكەى ترشـه، لە
كاتێكـدا ئـﻪو داواى ھەنارىكى شـىرىنى
كردبـوو، دووبارە داواى لى دەكات بچیت
شـیوه ھەناریكى ترش دەھێنیت، بە ھەمان
سورمانەوە خاوەن باخەكە پێى دەلیت: تۆ
ماوەى سـى سالە لەم باخە كاردەكەى
تاوەكـو ئیسـتا نەترانىـوە كام دار ھەنار

باخهوانهکهش دهڵیت: قوربان توّ به منت گوت خزمهتی باخهکه بکه نهوهکو بهرههمهکهی بخوّم۰

خاوەنەكـەى بـەم ھەلويسـتەى باخەوانەكەى سەرسـام بوو لە دەستپاكىو رەوشـتى بـەرزى، بۆيــە برياريــدا كچە تاقانەكەى خۆى پيشـكەش بكات، ئەويش بــەم بريــارە زۆر دلخۆش بوو، سوپاســى خوداى كردو داواكەى پەسەند كرد٠

سهرچاوه/ مالپهری طارق سویدان٠



لاویک له کارهکهیدا دووچاری گرفتیک ببوو٠ بهرهو شاريكي دوور بهريكهوت، له ریکے دا بےدرددوام بیری لے وہ دمکرددوہ که چــوّن گریّی کارهکهی بکاتهوه؟! چهند ريّــگا چارهيهك دههات به خهياليدا، بهلام بهراستی تیامابوو کهچی بکات، بهدهم ئهم بيركردنهوهيــه بۆ خواردنــى ژەمە نانێك حـووه حيشتخانهيهك، لـهوى پياويكي پیری سهرناس لاوهکهی بینیو پێی گوت: ئەى لاو بىر لەچى دەكەيتـەوە؟ لاوەكە که ئەو كاتە تەنھا ئاتاجى دوو گوى بوو كــه گوى بداته دەردى گرفتارى ئەو، بۆيە يەكسەر گرفتى خۆى بۆ پيرەپياو باسكرد، ســهیربوو پیره پیاوهکه دوای گوێگرتن له گرفتی لاوهکه دهستی کرد به پیّکهنین! لاومكه بهسهرسورمانيكهوه ليى پرسى: بــه گرفتێکی وهها گــهوره پێدهکهنی یان به بیّ چارهیی من؟! پیرهکه همروا بهدهم پێکهنینـهوه وتـی: «به دهستهوسانی و بے ئەزمونى تـۆ»، بەردەوام بـوو: ئەم ئامۆژگارىيــه لــه من ببيســتەو تاكۆتايى تهمهنت له بیری مهکه،

لاوهكــه بــه تامهزرۆييــهوه گوێــي له قسه کانی پیاوه که گرتبوو، سهری راوهشاندو وتى: به دلنياييهوه، پيره پیاوهکه به زمردهخمنهپهك که بهسهر ليّوييهوه بـوو وتى: «لهم دونيايهدا تهنها مردن چارهی نیپه» دهستی برد بو ئهو پەرداخە ئاوەى كە لەبەرامبەرىيەوە لەسەر ميزهكه دانرابوو، قـوم قوم خواردييهوهو بەسەرنجەوە سەيريكى لاوەكەى كرد٠

كاتىي ئاوى يەرداخەكە تەواو بوو رووی کـرده لاوهکهو وتی: «بوّ نیازی ئاو خواردنهوه تهنها دهبيّت ناو بخوّيتهوه» نــه ئــهودى ماوەيەكــى زۆر بيــر له

چۆنيەتى ئاوخواردنەوەكە بكەيتەوە!

لاوهكــه چــوو بــه خهياڵــداو بهرهو شارهکهی به ریکهوت، چونکه تیگهیشتبوو که بو نههیشتنی گرفتهکهی تهنها دهبیت چاکترین ریّگاچاره که دهمهودهست هاتبوو به خهیالیا یه کسهر جیبه جی بکات.

به لنے ئازیران ئهگهر سهرهرای بهشداری کردن له خولو ناوهندی جیاوازو خویندنهوهی کتیب گهلی زور له

بواری سـهرکهوتندا، ههروا نائومید ماوی، بيّگومان چيرۆكى سـەرەوە ھەر بۆتۆش بهو جۆرەيە، بۆ چارەسەركردنى گرفتەكان «گەشتن بە سەركەوتن» تەنھا دەبيت دواي دۆزىنەوەى رێگاچارە (زيادبوونى زانسـتو تنگهیشتن) دهستبهجی بخریته بواری جێبهجێکردنهوه، گرفتی سهرهکی ئهوهیه كـه تهنها بير لـه گرفتهكـه دهكهينهوه، له ههڵبژاردنی چاکترین ریّگا چارهو به تەواوى ھيزودەست بەبئ ئەنجام دانى بى ئاگاينو تەنھا بير لە گرفتەكە دەكەينەوەو به دەورى خۆماندا دەسوريْينەوه!

خوومان گرتووه به خووهکانمانهوه ۱۰۰۰ ئایا دوای بهشداری کردن له خولو خوێندنــهوهی کتێب، خووهکانمان به لاوه ناوهو ريّگا پيشنيار كراوهكاني كتيبو ماموّستاكان جيّبهجيّ دهكهين؟!

كارەوەيىت؟! ٠٠٠ ئەگەر كارنىك راسىتەو دەبنىت ئەنجام بدریّت تەنھا ئەنجامى بده ریّگاكانى سەركەوتن وەكو ئاوخواردنەوە، سادەو ئاسانە٠ سهرچاوه: راه موفقیت ژ/ ٥٠





مامۇستاى زانكۆ

پارساڵو لهم حهلهدا بو ساڵيادى بريار نووكى خامهم سوزيّكى بو بريار چرى، كهميّك له خرمهت بابهتهكانيدا ومسامو له ريّر سيّبهرى تهرزى سهرباسهكان ههناسهيهكم ههلمّري، وهلى نهمساڵ نهوانه ههموو بو قهلهمه جوانو ناسكهكانى خويّنهرانى بريار بهجى ديّلهو تهنها باسى لايهنيّكى گرنگى بريار دكهم، نهويش ئهو فرميّسكه گهرمانهيه كه دريايم سوزدارهكانى جوّشداو لهگهڵ ئهو بابهتانه دهريايهك له ميهرهبانى بوّ پيرهكان فهراههم دهريايسكك له ميهرهبانى بوّ پيرهكان فهراههم ديّنيّو هام غهمييهك لهگهل ههرّارو بيّنهواو دهريايسكان دروست دهكات، دوكان دروست دهكات،

له راستیدا بریار لهگهڵ ئهوهدا بههرهمهندت دمكات له بواره مادديهكانداو دهميي فيرت دهكات دامهزراوهكهت حون يێش دەخەيتو ساتى باسى كۆبوونەوەو كەمىن چىۆن سامان جىەم دەكەيىتو سەرەتايەك بۆ زانستى رىكخستن لە زەيندا دەنەخشىنىنى ۋىان لەگەل ھاوسەرت چۆن دهگوزهرينيو چــۆن دهخوينىيهوهو٠٠٠٠ له زۆر بوارى تر بەھرەكانى مرۆڤايەتى وهگـهر دهخا۰۰۰ لایهنی شــۆردنی دلهکانی به گریانی هامســوّزی غافل نهکردووهو له نێو ئەو جەنگەڵسـتانى ماددى گەراييەدا بابهت گەلیکی نووسیوه که هاوهنی بارانی چاوهكان بوون، بۆيە لــهم بابەتەدا روو دەكەمــه بريارو دەليّم: بريــار تۆ لەگەلّ پیرهکان ئیمهت کرده هاوراو له کهناری دەرىاوە دەريايەك فرمنسكت كرده قوربانی ئەو بيرەدايكە به سالاچووەى له چاوەروانى كورەكەيدا گيانى سپارد٠

ئه ی تو نه بووی به ده م سرینی ئه شکه وه گوتت: بزانن جوانتر له ژیان دایکه و ئازاری ویژدانت خروشاندو بو که مته رخه میمان له خزمه ت باوکه کاندا قهیریک له به رده م

بارانی گریانماندا وهستاین، تا کوچهو کۆلانی ئیشهکانی دەروونمانی شۆردەوە، بەلْکە ئەمە کەفارەتی رۆژانی بیگوییی باوکانمان بیت٠

دەستى گەنچو مۆردمندالەكانت گرتو فۆرت كردن بەخشىن تەنها پارە نىيەو ھەندىخار تەنها خەندەيەك شىيرىنترين ھيوا بە بەرامبەرە پيرەكان دەبەخشى، بريارت پىدان كە ھەشت درۆكەى دايكيان لە ياد نەكەنو ئاوازىك لە درۆ بەسۆزو پر مىھرەكانى دايكان بهۆننەوەو بۆ سوودمەند بوون لەو ھەستە دايكانەيەى كە ھەست بە ئازار ناكات لە بەرامبەر دلخۆشكردنو پەروەردەكردنى رۆلەكانىدا،

رۆلەكانىت فىركىرد بىق دايكىه مىھردبانەكەيان دلۆپىك ئى دەرياي فرمىسكى ئەمسەكو پىزانىيىن بكەنى پەخشانو پەخشى بكەن ئەبسەر پىي دايكيانداو دەوارىك ئەو گوزەرە ھەلىدەنو ئە بەھەشتدا ئۆقرە بىگرن٠

دهستی مامؤستای هوتابخانهکانت گرتو پیّت گوتن بو خویندکارهکان به پراستی ببنه دایکو ههستیک له دهروونی منداله بی دایکهکاندا دروست بکهن به جـوری بونی دایکیان بگـرن تا بهوپهری دلنیاییهوه پیتان بلیّن: بونی تو ئهمرو له بونی دایکم دهچیّت!

بهرامبهر منداله دلاناسكو بیگهردهكان كه دهیانهوی خوشهویستیان بو ئیمه دهربرنو ههله جوانهكانیان دهكهنه خهلاتمان سهرمان نهوی كردو لهبهردهم ههلهكانمان بریارماندا ئیتر مومهكانیان بسه فرمیسکمان نهكوژینینهوهو بو دله سورهكان كه به دایهگیان خوشم دهوییت نهقش كراوه چوارچیوهیهكی زیریسن دروست بكهینو بو رووشانی سهیارهك به مانشیتی بابهگیان خوشم دهوییت دهستی

جگەرگۆشەكانمان بە برين نەبەين٠

لهگهل شادییهکانی مینوّی کهم ئهقل گریان سنگی بهرنهدهداینو به ئهسپایی بریار دهیگوت ئاخر کهم ئهقلهکانیش ههستیان ههیه ههستان ههیه

لهگهل بی باوك و منداله بینازو دلّ شكاوهكان ئیمهت كرده هاوهلو جانتای ههتیویكمان ماچ كرد كه پر بوو له پاشماوهی لهفهی قوتابییهكانی هاوهلی به خوشحالییهوه بو براو خوشكه خنجیله همژارهكانی دهكرده دیاری٠

ئیمهت بردهوه بو هه لهبچهی شههیدو لهگهد خهمهکانی مندالیّکی ئهو شارهدا ئیمهت کرده هاوسیّو به چهندین ئهسرین بووینه هاوریّی خهمهکانیو لهگهلیدا به دوای تاوانباردا گهریده بووین…

ئەمــه گوزەريكى پر گريانى سالايكى عومرم بوو لەگــهل بريار، تۆ بلايى چەند بابەتى ترى برياريش ببيت كە دلى رەقى من نەيتوانى بيت بگرىو ئيوەى بە ھەست فرميسكتان بۆ ھەلرشتبيت؟!

به ستافی به ریّری بریار ده نیّم:

اله یادتان نه چیّت، پیرهکان، بی باوكو
ههژارهکان لهم زهمهنی بی نهواییهدا، لهم
دهونهتی بور جوازییهدا، دهستی نهرمی
بهزهیی و میهرهبانی گهرهکه، زریانیک
گریانیان بو ههنگیشانی ریشهی زونهو
گریانیان بو ههنگیشانی ریشهی زونهو
ستهم دهوی ۲۰۰۰ بهردهوامیتان لهم جوّره
بابهتانه دهریایه خوشهویستی نهپژینی،
بابهتانه دهریایه خوشهویستی نهپژینی،
نهشکهوتیک بو کاتی کوچی ههژاران
نهشکهوتیک بو کاتی کوچی ههژاران
له دنماندا دهسازینی، چهندیان دنی بی
ههستی قال به دونیاوه راده چهندین دنی بی
توزی زهمهنی قری و پری دهتهکینی و۰۰۰
گهوههرهکان زهنگول له چاوانمان
دهبارینی ۲۰۰۰

پەک دووەم ساڵ يادو گۆۋارو بريار**ی**

بریسار مهگهزین نیات هاوشیدوه بهوادیدوه کهم رای ویست کهردهوه دل به دل وهستی یانه به یانه دل به دل به درهان و رهنسجو دهروون پاکانی دلسی بی هیوات پهر کهردهن هیوا دلسی بی هیوات پهر کهردهن هیوا بریار، بی خاوهن بریار کارنامه پهی کار، کارمهند پهی کاری کارنامه پهی کار، کارمهند پهی کاری پسلان ریثر کهردهن نزیك تا وهدوور نیسرادهتو ستو دلسهو ههژارا شهدار بی دهسو قهرزار شهو دل ئیقبالشهن تو وهلاش یاوی با موبارهکت بو سال پسادی تهمهن

سامنگینو رهنگیان همردویشا پیوه گردوی ساحه ی دلّت باددهوه کسه یانه بی تسوّن ئی کوردسانه جه راسو ئامای وه راس لوانی کاسهو ئومیّدی سا لیّواو لیّوا لیّوا لیّوا کاسهو ئومیّدی سا لیّواو لیّوا لیّوا لیّوا در مهنای گرکهس تاق کهرو وهیار چهنی مهعریفه و پاکو روژگاری راگهی تهعلیمو پاکو روژگاری دهولهمهن بهخشاش قهرزارا دهولهمهن بهخشاش قهرزارا دهولهمهن بیوار دهولهمهن بیوار دهولهمهن شیوا جههای بریار وهشهسیاکهم خاتارمت جهماین

ئازاد محيّدين محهمهد/ خورمالّ

بمناوى خواى بمخشندهو ميهرهبان

بهریّزان اسهرجهم ستافی گوّفاری بریار، سهلامی خوای پهروهردگار له ههمووتان، دهخوازم ههمیشه شادو کامهران بن٠

لهم زهمانی پیشکهوتنو گهشهکردنی تهکنهلوّژیا نویّیهدا، پیّویسته عهقلّو پوّشنبیری جهماوهر گهشه بکاتو چهقبهستوو نهبیّت، ئهویش به له ئامیّزگرتنو خویّندنهوهو جیّبهجیّکردنی ناوهروّکی بریار دهبیّت، بهلاّم کام بریار؟! بریار زوّرن بی شومارن ناوهروّک وهک زههری مارن، بریاره بریقهدارهکان نالیّم که له دهروونو ویژدانیّکی مردووهوه دهرده چن بویه هیچ کاریگهرییهکیان لهسهر کوّمهلگه نابیّتو گورانکاریی دروست ناکهن لهم دنیا جهنجالّو کهس له کهسهدا پیّویستی جهماوهر بو بریار وهک پیّویستی طاو وایه بو ماسی٠

ئومێدەوارم كانياوێك بێت بۆ تينوانى ڕێگەى ئازادىو بەختەوەرىو پێشكەوتنى شارستانى٠

بر یـــا ر

بهریدوهبردن ههم ریکخستنه گهشهپیدانه به عهقلی مروّف پهروهردهکاری نهوهی دوا روژه دووهم سالیادی بریار پیروّز بی

کارو کارگێــری و توێشــوو خســتنه تــا لهژیانــدا نــهکا ئــاخو ئــۆف بــۆ خــۆر دهروانــێ وهك گولهبهرۆژه رینگهی رزگاری گشــت گــهلو هۆز بێ

سالم ئەجمەد مستەفا



سلاوى ئەمەلىو ريزو وەفا

له دونیای پــ پ جهنجالیدا دهگه پام تا گو قاریک ببینمه وه لهم کوردستانه دا کــ پازاوه و قه شــه نگو بــ ه نرخ بیّت لــ پووی نه خشــ هو ناوه روّکه وه، پاش تیپه پروونی چهنده هــا روّژو مانگ له ناکاو به دهســتم کــ هوت، بینیم ناوی بریــاره هــه ر له ســه رهتاوه هه ســتم کــ رد بریار بو من نامو نییه، دهســتم کــ رد به خویندنــ هوه ی له به رگه وه بو کــ رد به خویندنــ هوه ی له به رگه وه بو به رگه راه ای پیشانگای نیوده و لهتی به رتووك له همولیر ســالی به رگه و مهور تا به کاک محمد هاشم، هه ســتم کرد له گه ل نه ویش نامونیم و همستم کرد له گه ل نه ویش نامونیم و هموسته دی تر بریارم خوشویست،

ئێســـتا برپار بۆ من بۆتە ئەندامى پێنجەمــى خێزانــه ئاســوودەگەمان، ھەموو مانگێك چاوەرێــى دەركەوتنى تريفــەى زيوينى مانگە شــەوى برپار دەكەين، ھەموو ئەندامانى خێزانەكەم برپاريان خــۆش دەوێـتو گەر مانگێك درەنگ بە دەســتمان بگات ئەوا ھەموو دئگران دەبيــن، وەك چۆن ئەندامێكى خێزانەكەمان بزر بوو بێت٠

ببورن که خامه ی نووسینی من کوله و بی برشته، به لام هه د حهزم کرد به م چهند وشهیه دهستخوشی شهم کاره مهزنه تان لیی بکه مو هیوای سهرکه و تنی به رده وامتان بو ده خوازم همر شادو سهرفرازبن

دلّسۆزتان:د٠جهلال على جلال مامۆستا له زانكۆى ھەوللّرى پزیشكى__



ئایا هیچت دەربارەی چیرۆکی کیلگهی ئەلماسەكە بیستووە؟

رووداوهكانيي ئــهم چيرۆكــه باس له جوتياريكي خاوهن تواناو چوستوچالاك دەكات، كە چەندىن سال لــ كێلگەكەيدا زۆر بەگەرموگورىيــەوە كارى تێدا دەكرد، تا ئەو كاتەى بە سالاچوو، رۆژىك بىستى جوتیارهکان بو گــهران به دوای ئه لماسو دۆزىنــهومى بۆ شـوينى دوورو ديارىكراو گهشت دهکهن، ههر کهسیک دهستی بخات دەبيتە كەسيكى دەولەمەندو بەختەوەرى بالی به سهردا دهکیشیتو گوزهرانی به شيوهيهكي باش دهگوريتو بو دواجار مالاوایی له ههژاریی دهکات، ئهمه بووه هــۆى ئــهودى بيرۆكــەى گەشــت كردنو گەران بەدواى ئەلماسىدا بۆ دروست ببيت، هەربۆيە بريارى دا كێلگەكەى كە چەندين ساڵو بهوپـهرى چالاكــىو دڵســۆزىيهوه كارى تياكـردووه بفرۆشــێت، چونكــه به بۆچوونىي ئەو ئىدى بەختىموەرى لەويدا بهدی ناکاتو بۆ گەران بهدوایدا پیویسته بير له دەسـتكەوتنى ئەلماس بكاتەوە، تا ببيته كهسيكي ددولهمهندو بكاته ئهو به ختهوهرییهی که به دوویدا ویله.

کاکی جوتیار کینگهکهی فروّشتو گهشتی گهرانی دهست پیکرد، بوّماوهی سیازده سال سیمرقال بوو به دوّزینهوهی ئهدّماس، بهدّم نهیتوانی هیچ ئهدّماسیّك بدوّزیتهوهو ههموو ههموو ههوداتکانی لهو ماوه زوّرهدا شکستیان هیّنا، تا گهیشته رادهی بیّهیوایی، چونکه نهیتوانی خهونهکهی بهیّنیّتهدی۰۰۰ دهستهوسیان بوو، هیچیی پیّنهکرا، جگه له بیی هیوایی و نا نومیّدی شتیکی دی هاوریّی نهبوو له ژیاندا! شیهو جوتیارهش کیه کینگهکهی ئهوی

کــری کاری لهســهر دهکــردو زوّر بــه خوّشــحالّیو چالاکییهوه لهســهر کارهکهی بــهردهوام بوو، ههلاهســا بــه بژارکردنو لیکردنــهوهی گژوگیای زیانبهخشو دركو دالهکانــی ناو کیلگهکـهو چاندنی نهمامی نــویّو ناودانــیو پهروهردهکردنیــان بــه باشــترین شــیّوه، لهو ماوهیهدا کیلگهکهی بووه باشــترینو پر بهرههمترین کیلگهی ئــهو ناوچهیــه لــه رووی باشــیو جوّری بهرههمهوه!

رۆژنىك كارى لە كىنگەكەيىدا دەكرد شىتىكى بىنى دەبرىسىكايەۋە، كاتىي ھەلىگىرتو لىنى دەبرىسىكايەۋە، كاتىي پارچەيەك ئەلماسى بچوۋكە! زۆرخۆشحال بوۋ بە پەرۆشىەۋە دەسىتى كرد بە زياتر گەرانو بشىكنىن بە دواى ئەلماسدا، توانى پارچەيەكى ترىش بدۆزىتەۋە، تا گەيشتە ئىموۋى پارچەي سىنىيەمۇ چوارەمىشىي دۆزىيەۋە،

ئەوەى تووشى سەرسورمانى كرد ئەوە بوو، بۆى دەركەوت كــه لەژير كيْلگەكەدا كانيكى ئەلماس ھەيە!!

لهم چیرۆکهوه ئهوهمان بۆ روون دەبنتهوه که بهختهوهری زور نزیکه لایمانهوه، پنویست بهوه ناکات له شوینی دوور بهدوایدا بگهرینین، چونکه له ناخی خوماندایه!!

له ناخو ناوه پوکی ههریه کیکماندا کینگهیه فهیه بو چنینه وهی به رههمی کینگهیه کینگهیه بو چنینه وهی به رههمی ناسووده یی و به خته وهری، پیویسته گرنگی پسی بده یسن و بسراری گروگیاو نهمامی زیانبه خشو در که کانی بکهین و ناودیری بکریت تا بتوانین له کاتی گهران به دوایدا به رهه میکی باش و به که لك بچنینه وه، که

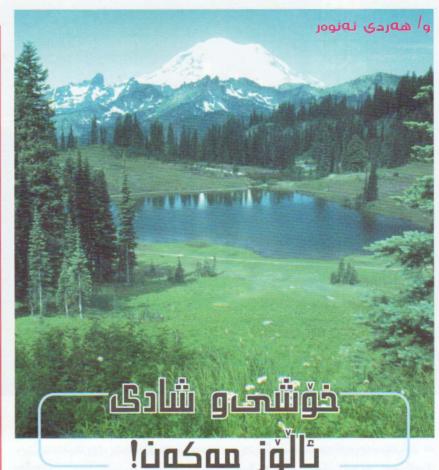
بريتييه له سهركهوتنو بهختهوهرى٠

نهگهر هاتوو نهو کیلگهیهی ناخمان بینه بینه بین له ناودانو پر دركودال بینتو گیای زیانبه خش زال بینت تیایدا، نهوا بیگومان بهرههمیکی بیکه لکمان چنگ دهکهوی، نهمهش خوی له خویدا شکستی کارهکان دهگهیهنیت.

ئەگەر بــه جۆرىكى تــر ئاماژەى پى بدهین زیات روونی بکهینهوه، دركو داڵو گيا زيانبهخشهكاني ناو كێڵگهكه بریتی بیت له بیروکهی نهرینیو رەشىبىنى بىخ ھيوايىي، ئەوا ھەرگىز ناتوانريت ههستين به دوورينهوهو به دەست ھێنانى ئاسـوودەيىو بەختەوەرى، چونکه ئهم ریگایه زوّر کاریگهری نهرینی دەبيت لەسەر بيركردنەوەو شيوازى ژيان، بەلام ئەگەر توانىمان ھەلسىن بە لابردنى ههموو ئهو دركودالأنهو له بهرامبهردا ســهرقائی چاندنــی نهمامــی نــوی بین، (بيرۆكـــهى ئەريّنىو گەشــبينىو هيوا) له جيّـى ئەوانــدا، بيّگومان ئــەو كيلگەيەى كـه له ناخماندايه دەبيته سـهرچاوەيەك بــوّ هەلقــولانو بەرھەمى ئاســوودەيىو بهختهوهری.

کهواته هیچ پێویست ناکات وێڵ بین به دوای بهختهوهریدا له شوێنه دوورهکان، به بیانووی ئهوهی شوێنهکهی خوٚمان هیچ هوٚکارێکی تێدا به دی ناکرێو ناتوانی ئارام بگری لهسهر نارهحهتییهکانی، ئهوهی که پێویست به گوران دهکات خودی خوٚمانو بیرکردنهوهکانمانه، نهوهک ئهو شوێنهی که لێی دهژین!

کەوايـــە ئيتـــر دوور مەرۆ لـــە ناخى خۆتدا بۆى بگەرىّ٠٠٠



جاریکیان چیروکی نووسهریکی بهناو بانگم خویندهوه که بهم شیّوه بوو:

پاشاییه نه خوش کهوتو که س له نه خوش ییه که ی سهری ده رنه ده کرد د هه ستی به دبه ختی و ره شبینی به ته واوی دلّ و ده روونی پاشای داگیر کردبو و، بو رزگار بوون له م ده رده، به رده وام بیری له چاره سهریک ده کرده وه، پاشان رایگهیاند: نیوه ی مولکه که ی خوّم ده ده م به و که سه ی که بتوانیت چاره سه رم بکات همو و دانا و زانای نه و شاره کوبوونه وه تا بزانن چوّن ده ردی پاشا چاره سه ر بکه ن، به لام هیچ کامیان چارهیه کیان نه دوزییه وه ۰

له كۆتايدا يەكىكىيان وتى: مىن دەتوانىم پاشا چارەسەر بكەم، دەبىخ كەسىكى خۆشىبەخت بدۆزنەوە، جلەكانى شىنوەيە باشا چارەسەر دەبىت، بەم شىنوەيە پاشا چارەسەر دەبىت، پاشا دارودەسىتەكەى نارد بىق دۆزىنەوەى كابرايەكى خۆشىبەخت، ئەوانىش تەواوى كۆشبەختو كامەران بدۆزنەوە، تەنانەت كەسىكىي دىخىروس سەركەوتوو بىت، ئىموەى كە بە تەواوى دەرىدەرى سەركەوتوو بىت، ئىموەى كە دەرىدەرى ھەبوو، ھاوسەرىكو ژيانىكى دەرىدىشى ھەبوو، ھاوسەرىكو ژيانىكى دەرىشى ھەبوو، ئەرەى كە مىدائى ھەبوو، مادىرىن بەرىنى مەدورى دەرىنى ھەبوو، ئەرىنى دەرىنى دارىنى دارىنى دەرىنى دارىنى دارىنى

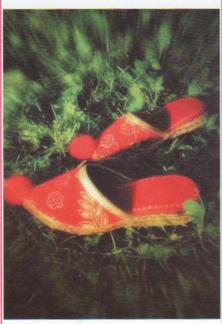
هەر يەك لە شتۆك گلەييان ھەبوو٠

له كۆتايى شــهودا، كورى پاشــا كه له تهنيشـت كوخيّكــهوه رەتبــوو، گويّى له دەنگى كهســيّك بوو دەيگوت: ســوپاس بۆ خــوا كه كارەكهم تهواو كرد، نانم خواردو دەتوانم به ئيســراحهت رابكشيّمو بخهوم، ئيتر چيم دەوى ههمبىي٠٠٠

كورى ياشا زور دلخوش بوو، فهرمانيدا که جلمکانی پیاوهکه بهیّننو بیبهنه لای پاشا، پیاوهکه همرچییهکی ویست بیدهنی٠ دارودهستهی پاشا بۆ بردنی جلهکانی پياوهكه چوون بــۆ كوخەكە٠٠٠٠ بەلام ئەو پياوه خوشبه ختو كامهرانه جلى نهبوو!! بەراى ئيسوه بۆ خۆشسىو كامەرانى دەبى هەنــدى توانــاى تايبەتى ھەبـــى؟! ئەگەر ئيّـوه چاوهروانن که ههموو شــتێکتان بوّ بره خسی تاکو ههست به خوشیو کامهرانی بكەن ھىچ كات پنى ناگەن. خۆشـبەختى لهو كاتانهدايه كه سات له دواى سات له نيّـوان پهنجه کانماندا ديّنو دهروّن (به بيّ ئاگابوون) لهو ژيانهي کـه همتانه چێژ وهرگرن، له کاروبارتان، له هاوسهرانتان، له دۆستانو هاوريپانتان، دەتوانى زۆر به ئاسانی له ههموو شت چیّژ وهربگری، تکا دەكەم خۆشىو شادى ئالۆز مەكەن!!!

سەرچاوە" مجلە موفقیت ژمارد۱۰۰۹۱۰۰۰۱۷۷

ھەلمەت فوئاد



پاشایهك

روّژیّک پاشایهک دهستیکرد به گهشتیّکی وشکانی دوورودریّـژ۰۰۰دوای گهرانهودی له گهشتهکه۰۰

بینــی پێیهکانــی بریندارو شــهکهت بــووهو به هــۆی زۆر رێکردنییهوه به پێ خاوسی٠

لەبەرئـــەوە فەرمانێكــى دەركــرد كە دەبێت تـــەواوى رێگاوبانــى ولاتەكەى بە پێستەى ئاژەڵ داپۆشرێت، بۆئەوەى چيتر دووچارى وەھا برينێك نەبێتەوە٠

بــهلام یهکنیـك لــه راویژکارهکانــی پیشــنیاریکی باشتری خسته بهردهم پاشا، ئهویش دانانی تهنها پارچهیهك پیست له ژیر پییهکانی پاشا له بری نهوهی تهواوی ولات پیست ریژ بکریت!

ئەگەر دەتسەوى بەختەوەر بژيت لەم جيهانەدا ھەرگيز سسەرەتا ھەوئى گۆرپنى مەدە چونكە مەحائە، بەئكو گۆرانكارى لە خۆتسدا بەرپابكە، پاشسان ھەوئى گۆرپنى ئەويش بدە!

ئىنتەرنىت/ www.jojo.com



هەرگیز له مندالیدا بیرت نهکردۆتەوه ببیتــه پزیشـکیّکی ناودار، ماموّســتا یان ئەفسەریّکی پوّلیس؟

به لام ئیستا که گهوره بوویتو ژیانی مندالیت بهجیهیشت، ئایا ناتهویت ببیته یاریزانیکی به ناوبانگ، زانایهکی شوینهوار، یان ژمیریاریکی لیهاتوو؟

یان ماومیهکی زۆره بیرت لهم بابهته نهکردۆتەوه؟

هاورپکهم، ئهگهر ئیستا له ئانو ساتی کوتایی هینانی ئامادهییدایستو ههنگاو بهره و زانکو دهنییت، پیویسته له ئیستاوه بیسر لهو کولیژه بکهیتهوهو دیاری بکهیت که ئارهزووی دهکهیست، تا ههوئی بو بدهیت

ئهم بابهته یارمهتیدهرت دهبیّت بوّ دیاریکردنی خاله بههیّزهکانت تا بتوانیت بواری پسپوّریت له زانکوّدا دیاری بکهیت٠

بادەست بەكاربين:

پلاندانان بۆ زانكۆ بەشلىكى گرنگە لله پلاندانان بۆ ئايندەت، پۆويستە ئەو بەشە ديارى بكەيت كە دەتەويت پسپۆرى تيا وەربگريت تاوەكو لله داھاتوودا بە شۆوەيەكى زانستى پېشەوەريانە خزمەت بە خۆتو گەلو نىشتىمانەكەت بكەيت.

سـهرهتا ههندیّك پرسـیار ئاراستهی ناخی خوّت بکه:

* ئايـا ئـارەزووى كاركــردن لەگــەل مندالاندا دەكەم؟

* ئايا ئـارەزووى نووسـينى چيرۆك دەكەم؟

* نایا نارەزووی شیکاری پرسیاره بیرکارییهکان دەکەم؟

* یان ئارەزووى بنیاتنانو دامەزراندن دەكەم؟

ٹایا کۆمپیوتــهرو پرۆگرامسازی چیژم پی دەبهخشن؟

ئایا ئارەزووى نواندنو شانۆگەرى دەكەم؟

زوّر گرنگه ئــهو کارانه دیاری بکهیت که چێژت پێ دەبهخشنو جیای بکهیتهوه لهو کارانهی بێزارت دهکهن٠

لهوانهیه بزه بیته سهر لیوانت کاتیک بیسر لسه راپهراندنی کاریک دهکهیتهوه، به شیوهیه کی پیشهوهری یان دهمو چاوت گرژ دهبیتو ده لاییت ههرگیز ناتوانم نهو کاره یکه ۲۰۰۰

پرسیاریکی بهجی، چون دهتوانم بزانیم ئارهزووی چی دهکهمو له چیدا سهرکهوتوو دهیم؟

زۆر باشـه، چهند ههنگاویکی سـادهو ساکار ههیه یارمهتیدهرت دهبیّت تا زیاتر خوّت بناسیت۰

ئاوەستەيەك (تركيز) بكە:

ههنگاوی یهکهم: ناوهستهیهك بكهو لیستیّك بنووسه له بههرهكانت، تایبهتمهندییهكانتو نهو كارانهی گرنگیان پیّدهدهیت٠

قەلەم كاغەزىك ھەلگرەو لە ژوورىكى ھَيْمندا دابنىشـه، لە سـەرەودى پەرەكەدا نــاوى خۆت بنووسـه، پاشــان لىســتىك بنووســه لەو كارانەى گرنگيان پىدەدەيت،

بەھرەكانىت، ئايدۆلۆژىيات، ھەروەھا تايبەتمەندىيە كەسايەتىيەكانت

بیگومان ئهم کاره ههندیک کات له تسوّ دهبات، باشتر وایه به راستگوییو سهربهستییهکی تهواوهوه سهرجهم ئهو شانه بنووسیت که دهربارهی خوّت دهیزانیت

گرنگ مکان: ئارەزووەكانت (هیوایەت)؟ ئارەزووى چ ئاریک دەكەیت؟ ئارەزووى چ وانەو بابەتیک دەكەیت؟ چ جۆرە كتیبیک دەخوینیت وه؟ ئەو گۆفارو بلاوكراوانه كاماندى دەیانخوینیت وهو هەولى دەستكەوتنى دەدەیت؟

بههـرهکان: لهوانهیـه ههندیّـك کار ههبیّت بهشـیّوهیهکی سروشتی (خواکرد) توانـای جیبه جیّکردنیـت بـاش بیّت، بو نموونه پیدهچیّت له بیرکاری، ویّنهکیّشان، نووسین یان شیعرو هوّنراوهدا بههرهیهکت ههبیّتو توانادار بیت٠

کهوات بابزانین ئه و کارانه چین که ههست دهکهیت بو تو ئاسانو چیزبهخشه له کاتیکدا کهسانی تر به ئالوزو قورسی دهزانن؟ با خاله بههیرو لاوازهکانت دهستنیشان بکهین، لهوانهیه زانیارییهکی باشت

هەبنت دەربارەى بەرنامەكانى كۆمپيوتەر، يان تواناى بەستنى پاسكيلنكت ھەبنت بە يەكجار سەير كردنى كەتەلۆكەكەى٠

ئايدۆلۆژيا: بيركردنــــەوەت دەربارەى ژيان چۆنە؟ چ شتێك لە ژياندا بۆ لاى خۆى كێشــت دەكات؟ ئايا تۆ دژى تايەفەگەرىو رەگەزپەرســـتيت؟ داكۆكىكارى مافەكانى

مروّقیت؟ پابهندیت به دینهوهو ئارهزووی چالاکییه ئاینییهکان دهکهیست؟ یان توّ کهسیّکیت گرنگی به سهروهتو سامان ددهیتو پاره ئامانجیّکی گهورهی ژیانته؟

کهسایهتی: کهسایهتیت دیاری بکه، نایا تو کهسیکی هیمنیتو نارهزوو دهکهیت له کوچیکدا به تهنها کار بکهیت؟ نایا بیزاریت له پابهندیو نارهزوو دهکهیت زوربهی کاتهکانت سهربهست بیت؟ نایا چیـژ له گفتوگوکـردن لهگـهل خهلکیدا دهبینیت یان کهسییکی گوشهگیریو حهز به تهنهایی دهکهیت؟

ئایا ئارەزووى زانینى وردەكارىيەكان دەكەيىتو ناتوانىت لە پرسىيار كردن بووەسىتىت؟ كەسىپكى بە بەزەيىت بەرامبەر ئاژەڵو منداڵە ناكامەكان؟ بىر بكەرەوە بزانە ھاورپكانت بە چ شىيوازىك باسىت دەكەن؟ ئايا كەسىپكى ئارامگریت، مىھردبانىت، خاوەن پەيوەندىيەكى كۆمەلايەتى باشىت؟

بالیستهکهت گشتگیرو راستگۆ بێت به پێی توانا۰

ليّكدانهوه:

ههنگاوی دووهم: لیستهکهت شیکار که:

ئیستا لیستهکهت ئامادهیه، به وردیو هینواشی بیخویندهرهوه، لهسهر لاپهرهیهکی نوی دوو ستوون بکیشه، له ستونیکیاندا ناوی ئهو کاروپیشانه بنووسه که ئارهزووی دهکهیستو چیژ له راپهراندنی دهبینیت، کاریّك که دهگونجیّت تا کوّتایی ژیانت

ئاسـوودەت بـكات٠ گريمان تــۆ ئارەزووى وانەوتنەوە يـان گەرانو شوينەوارناســى دەكەيت، ھەموو ئەمانە بنووسە٠

له ستوونی دووهمدا ناوی نهو کارو پیشانه بنووسه که ههست دهکهیت لهگه تودا دهگونجیّت، به گهرانهوه بو نهو لیستهی که یهکهمجار به تهرکیزهوه نووسیت، گریمان له لیستهکهتدا نهمانه بهدی دهکران:

گرنگەكان: كتێبو گۆڤار٠ بەھرەكان: نووسينو لێكۆڵينەوه٠

ئايدۆلۆژىا: ريزگرتىن لىه فيركارو

بر کردن ا

کهسایهتی: ههست به بهزهییهکی تایبهت دهکهیت بهرامبهر منداله ناکامهکانو زاناو فیرکارانت خوش دهویت.

نهگهر نهم خالانه به دی دهکران دهتوانیت له ستوونی دووهمدا بنووسیت: ماموستای خاوهن پیداویستیه تاییه کنان ماموستای سهرهتایی، تاییهکان یان ماموستای سهرهتایی، بهریدومهری کتیبخانه، بیگومان تووشی سهرسورمان دهبیت کاتیک دهبینیت نووسیوته تارادهیهکی زور لهیهك نزیکن، بیگومان نهمه یارمهتیدهرت دهبیت بیر دهستنیشانکردنی کولیژیک پاشان بسیورییهک سهرنهنجام پیشهیهک لهگهل تواناو نارهزووتدا بگونجیت،

دەتوانىت داوا لە دايكو باوكو كەســه نزيكەكانت بكەيت تا ھەلســەنگاندنت بۆ بكەنو پنشــنيارى ئەو كۆلنژو بەشەت بۆ

بكەن كەوا ھەسىت دەكسەن زياتر لەگەڭ تۆدا دەگونجيّت

گەران بە دواى پىشەيەكدا:

دوای ئسهوهی لیسستهکهت ئامادهبوو، سسهردانی ئهو هاوریّ، دراوسیّ، هاوریّیانی دایکو باوکت یان ههرکهسیّکی تر بکه، که لهو بسوارهدا کار دهکسهنو روّژیّکی کاریان لهگهلسدا بهسسهر بسهره تا ئاشسنا بیتو برانیت ئهو پیشانه له مهیدانهکانی ژیاندا چوّن بیاده دهکریّن و

پرسیارییان لی بکه دهربارهی خویّندنهکهیان، دهربارهی کردوویانه تاوهکو بتوانی شایستهی راپهراندنی ئهو پیشهیه بن٠

پرسیاریان لی بکه دهربارهی گرانترین ئهرك که لهو پیشهیهدا تووشیان دهبیّت، یان چیّژ بهخشـترین بواری پیشـهکهیان، ههولبـده زورتریـن زانیـاریو وردهکاری دهربارهی ئهو پیشهیه کوبکهرهوه۰

هاورپکسهم، برانسه پهیرموکسردنو جینهمچیکردنی نهم ههنگاوه سادهو ساکارانه یارمهتیدهرتدهبیت تابتوانیتبهشیوهیه کی بهرچاوروونو زور زانستییانهو تهندروست نهو بهشسه ههنبژیریت کسه دهتهویت له زانکودا پسیوری تیاوهربگریتو پاشانیش لسه مهیدانهکانی ژینتسدا خرمهتی خوتو دورووبهرهکهتی پی بکهیت،

سهر چاوه: www.sanabes.com

والهيها بو ژيان

ئهگهر خه لکی واز له بهخوداهه لدان و زهمکردنی یه کتر بهینی، زوری خه لک تووشی بی زمانی دمین زمانی دمین خه لک تووشی بی زمانی دمین





بِلِّي حِـوْن بيردهكهيتهوه، ههتا ييِّت بِلْيْم دووچاری چ نهخوشییهك بوویت)، هیزی شاراوهى ناخ تواناى دياريكردني جاكهو خراپـهو جياكردنهوهى لـه يهكتر نييهو نازانیت که چی به سودی مروقه و چ زیانو زەرەر لە مرۆف دەدات، بەلكو ئەم زانينو جیاکردنهومیه کاری هیّزی ناشکراو به ئاگای مروّقه هیّزی شاراوه نهو بریارو ئاگادارىيانەي كە لە لايەن ھێزى بە ئاگاو خۆويستەوە پيدەدريت چاو له ئاستيان داده خاتو به ههموو توانایاوه دهست به

بۆديارى دەكات،

ئەدمۆندئىسپىنەر دەلىت: ئەوە مىشكى ئيمهيه كه دەولهمهندمان دەكات يان هه ژارمان ده کات، دلخوش یان دلته نگمان دهكاتو بهديهختمان دهكات٠

ئەنجام دانيان دەكات.

همموو ئمو شانمی له ددوروبهری خۆتىدا دەيان بينيت واگومان مەبە كە خۆبەخۆ لە خۆرادرووست بوون، ھەموويان لــه ئەنجامى رامانو بيركردنەوەى خۆتن، پیشہوا عملی خوا لیّے رازی بیّت دەفەرمويّت: (جيهانــي هەر كەســيْك بە ئەندازەى بىركردنەوەو رامانىيەتى)٠

بيرورامانهكانت ئەركىي قورسو گران نين بەسمەرتەوە، بەلكو خۆتى كم بريارو بارودۆخەكانىي دەوروبسەرى خىۆت ئساكامو ئەنجامىي ھەمان برياروپلاندانانى بە ئاگايانهى خۆتە كە ھەڭتېژاردوون٠ ژيان وەكو ئاوينەيەكــە، بيرورامانەكانــت بــو لاى خوت دهگەرينيتهوه، به وتهى مهولهوى ئيرانى:

جيهان شاخهو كارى ئيمه هاتو

بهرهو ئيمه ديتهوه دهنگوههرا ههر بهو هاواره٠

زۆربــەى خەڭكــى ئارەزوومەنــدى خۆشگوزەرانى و كەيف و پشوو دريْژين، بەلام لایسهك بسه لای باشسكردنی بیروبۆچسوونو رامانه کانیان ناکه نهوه، دکتور ئیبراهیم فهقے دهلیّت: تو ئهمرو لیرهدایت به هــۆى بىركردنەوەكانى دويننيتــەوە، بەھۆى بَرِيارهكاني ئەمرۆشەوە سبەينى دەخولقىنى،

جاكهوايه باخوّمان به دوور بگرين له بيركردنهوهى سلبى، چونكه وهك دهبينين ئەو كەسەى بە ھزر گەلى سلبى بىردەكاتەوە كەسىنىك دەبىنىت و پالىشىتى لىه راكەي دهکات له هزرهکانیدا پهیوهندی هاورییهتی له نيوانياندا دروست دەبيتو لەگەل ئەو كەسانەى بىركردنەوەى سىلبيان ھەيەو یالیشتی له یه کتر دهکهن بهندیک ههیه دەلىّت: بەدبەختى بەدبەختى رادەكىّشىتو بهدبه خته كانيش بهدبه خته كان راده كيشن، به پێچهوانهش راسته٠

ئەگــەر بيركردنــەوەو رامانــى باشو بــه كهلك لــه جياتي خراپو بي سـوودو قەلب دابنیّین ئەوا لە ھەموو قوناغەكانى ژياندا ســەركەوتودەبين، ئەگەر لە رۆخى دەريايەكىدا بيىنو تەنيا پەرداخىكىت پێبێت چەنــدە دەتوانىت ئاو لەو دەريايە دەربهينىت؟ ئايا دەريا دەبيتە كۆسىپ لە بەردەم ھەلگۆزىنى ئاوەكە؟ تەنھا كۆسپێك كـه ديتـه ريكـهتو دهبيته لهمپـهر له هەلگۆزىنى ئاوى زياتر بچووكىو سنوورى كەمى پەرداخەكەيە.

ماركۆس ئەدرىلىـوس دەڭىت: ژيانمان زادەى بىركردنەوەكانمانــە ئۆمــە ئەگــەر بهشينوهيهك بيربكهينهوهو ئهم يرسيارانه له خوّمان بكهين دهبينين بيركردنهوهيهكي ئيجابيمان دەبئت، وەكو ريدپركلينج دەڭئت: شهش خزمهتكارى دلسوزم ههيه كه ههموو

زانسته کانم لهوانهوه وهرگرتووه، ئهمیش ئەمانەن: چىم دەويت؟ بۆچى دەمەويت؟ کهی به دهست دیّت؟ چوّن بهدهست دیّت؟ لـه کوی بهدهستی بهینم؟ کـی هاوکاریم بكات له بهدهست هيناني ئهمه؟

له ئەمرۆوە سەرنجى ھزرەكانت بدە بەرلەوەى بگۆرىن بۆ تەركىز٠

سەرنجى تەركىزەكانت بدە بەرلەوەى بگۆرين بۆ ھەستكردن٠

سهرنجی ههستکردنهکانت بده بهرلهوهی بگۆرین بو رهفتار٠

سـهرنجي ره فتارت بـده بهرلهوهي بگۆرى بۆ ئاكام٠

ســهرنجي ئاكامهكانت بــده بهرلهومي سهرهنجامت دیاری بکهن٠

تۆ ئەو ناونىشانە نىت كە بەخۆتت داوه، ياخود ئەوانى دى بە تۆيان داوه٠

یابے ئومیدی یارارای یاخود شکست

تــو تەمەنت يا كێشــت يــا روالْەت يا قهباره یا رهنگت نیت۰

تۆ رابردوو نیت، ئیستا نیت، داهاتووش

تۆ باشــترین به دیهێنراوی که خوای گهوره به دیهپناوه٠

سـهرچاوه: موعجیـزهی میشـكا بيركردنهوهى سلبىو ئيجابي ھەڭبژاردنى: كارزان سەليم

2010 كارە 24 مايارى 2010



مرۆف وەكو بوونەوەرىكى كۆمەلايەتى هەمىشە حەز بە يەيوەندىو مامەللەي ھاو رهگەزەكانىي دەكات، بەشىپكى زۆرى كاتى هـهر يهكي له تاكهكان لهگهڵ كهسانيكي دەرەوەى خيزانەكاندا بەســەر دەبريت، تا ئەو رادەيەى گەر بيتو مرۆفيك گۆشەگير بنِــتو پەيوەنــدى كۆمەلايەتى نەبنِت، بە كهسيكي ناتهندروست دادهنريت له رووي دەرونىيــــەوە، پەيوەنــدى ھاورێيەتيـش يەكىكىـ لـەو پەيوەندىيــ گرنگانەى كە زۆرترین کاردانهوهی ههیه لهسهر ئاکارو رەوشىتى بەرامبەر، وەك رۆژەكانى (رۆژى جيهاني مندالان، ژنان، پيران،٠٠٠) كه له لايەن نەتسەوە يەكگرتووەكانەوە بە رۆژى جيهاني چينه تايبهتهكانهوه ناسينزاوه، رۆژى (٥/٢٥) بــه رۆژى جيهانــى هـاورێ دياريكـراوه، جيّـى خوّيهتـى ئــهم روّژه دیاریکراوانـه که تایبهتـن به پهیوهندییه كۆمەلايەتىيەكانەوە ھەلويستەيەك بكەين، رەنگە بە ھۆى زۆرىك لەسسەر قالىيەكانى ژیانهوه له بیرمان کردبیت که هاورییهتیش بەرپرسىيارىيەو ئەركو مافى خۆى ھەيە، هەروەك چۆن مەرجى تايبەتىشى ھەيە، وەك ئاشــكرايە زۆرجار بە ويستى خۆمان بیّت یاخود نا زوریّک له کاتهکانمان لهگــهڵ كهســانێكى دەرەوەى خێزانهكاندا بهسهر دهبهین، یهکی له سیفهتهکانی

مروّفیش بریتییه له خوگرتن به ناکاری دەوروبەرىيەوە، كەواتە گرنگە ھاورىكانمان بناسينو بيان پاٽيوينو هاورييەتى كەسانى ناياب ھەڭبژێرين، پەيوەندى ھاورێييەتيش وەك زۆرنىك لىه پەيوەندىيەكانىي تىر دوولایهنی ههیه: باش، خیراپ، دهربارهی هاوری وتـراوه: هاورییهتـی هاوریی باش وەك ئەو كەسسەيە كە بۆنفرۆشسە ھەر بە چون بــو لای بونخوش دهبیت، هاورییهتی هاوریّـی خراپیش وەك دوكانی ئاسـنگەر وایے همر بے چون بۆ لای پرڑی ئاگرو بۆنى دووكەل دەگرىت، تۆى خوينەرىش چەندىــن نموونــەت لە لايە لــه ھەردوو لایەنى پۆزەتىمە نېگەتىف، بۆ زياتر سـوود وەرگرتن له هـاوړێو ههڵبژاردنی هاوريّـى باشو دووركهوتنــهوه له هاوريّى خراپ باشتر وایسه بزانیس لای زانایانی بواری دەرونناسی كۆمەلايەتی (علم النفس الإجتماعي) ج پيوهريك ههيه: پسيپوراني ئــهم بــواره هاورێييهتيان بــوٚ پێنج جوٚر

ا- ههوا: ئـهو هاورێيهى كه بهردهوام لهگـهلّ يهكتردان بو ههموو شـوێنێك له همموو كاتێكدا تهنانهت له كاتى گهرانهوهش بو مالّـهوهدا بهبى يهكتـر ههلناكهن، به پهيوهنـدى تهلهفوٚنـى بـهددهوام لهگهلّ

یهکدان ئهم جــۆره هاورپیه بــه (ههوا) پیناســه کــراوه، لهبهرئهوهی لــه ههموو شــوینییکی ژیانی یهکتردا هــهن بینهوهی ههســتی پیبکهن، ئهم جــۆره هاورپیه له جوره نیگهتیفهکانه، چونکه تهنها هؤگری یهکتربــوونو هیچ ســوودیک بــه یهکتر ناگهیهنــن، بهلکو کاتیکی زوری یهکتر به ههدوردهبهن٠

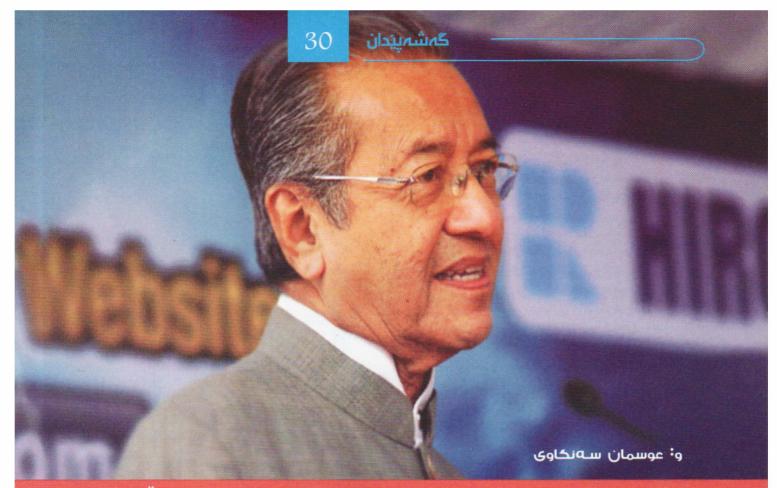
۲- ژههر: ئهو جۆره هاورێيهيه كه له كێشهكانى خۆيدا دەتسورێنێتهوه، بهردهوام كێشمهى ههيه بۆت، كهسـێكى روخێنهرو لاوازهو تــۆش بــهرهو لاوازى دەبات، تەنها بۆ كارەكانى خۆى به كارت دەهێنێت، ئهم جۆره هاورێيــه به (ژههر) پێناســهكراوه له جۆرى هـاورێ نێگهتيڤهكانــهو تالێى دووركهويتهوه باشه٠

"- ئاو: جۆرێكىي تر لە ھاورێ بە ھاورێ بە ھاورێ بە ھاورێيەيە كە لەگەڵتا دەگونجێت چۆن ئاو لە ھەرجۆرە دەڧرێكدا بێت بە وێنەى ئەو ھەرجۆرە دەڧرێكدا بێت بە وێنەى ئەو ھەموو رووداوە خۆشو ناخۆشو كێشەو، بەو جورە مامەڵـەت لەگـەڵ دەكاتو ھاوكاريت دەكات، بە بێئـموەى مامەڵەى بگۆرێت لەگەڵتـدا، ئەم جۆرە ھاورێيە لە جورى ھاورێ پۆزەتىڧەكانـە، ئەگەر لەم جورى ھاورێيەت نىيە، پێويسـتە ھەرچى جۆرە ھاورێيەت نىيە، پێويسـتە ھەرچى زووە بە دوايدا بگەرێيتو دەستى بخەيت، ئوگەريس خاوەنى ئەم جۆرە ھاورێيەيت ئەگەريستى خەرتى دەستى بخەيت، ئەگەريسش خاوەنى ئەم جۆرە ھاورێيەيت ئەگەريستى مەدە٠

۴- سـێبهر: ئهم جــۆره هاورێيهش له جۆرى پۆزەتىقهو به سێبهر پێناسهكراوه، كهســێكى ناوازهو رەوشت بهرزەو به هۆى هاورێيهتى كردنييهوه تۆش گهوره دەبيت، تۆ له سـێبهريايت به هۆيــهوه رێزت لئ دەگيرێت، لــه خراپه دەپارێزرێيت، فێرى كردەوهى جــوان دەبيت٠٠٠ پێويســـته لهم جۆره هاورێيهت زۆر بێت٠٠

۵- دەرمان: ئەمسەش جۆریکی ترە
لسه هاوری پۆزەتیقسەکان، بسه دەرمان
پیناسەکراوە، چونکه هەمیشه چارەسەری
کیشەو هەلەکانت دەکات، وەك دەرمان وایه
بۆ گرفتەکانت، پیویسته هەر یەکیك له
بیمه هەول بدات له سی جۆرە پۆزەتیقەکه
لسه پینسج هاوری کەمتری نەبی، هەر
یەکی له ئیمەش هسەول بدەین له هاوری
پوزەتیقەکان بین بو هاوریکانمان، بوئهومی
چیتر به هوی هاوریی بی سودەوه کات به
فیسرو نەدەین، نەکەوینه ژیسر کاریگەری
هاوریکانمان بیالیوینو هاوری به سودەکان
هاوریکانمان بیالیوینو هاوری به سودەکان
هاوریکانمان بیالیوینو هاوری به سودەکان





چیرۆکک ئەو مشکەک بوو بە يلنگ

ولاتنیک رووبهرهکه هه ههر هینده پاریزگای (الوادی الجدید)ی ولاتی میسره، که دهکاته (۱۳۲) هه وزار کیلامهتر چوار گوشه، ژمارهی دانیشتووانی تهنها (۲۷) ملیون هاولاتییه، تاوهکو سالی ۱۹۸۱ له ناو دارستانهکاندا ده ژیان و کاریان بریتی بووه له کشتوگالی دارو موزو ئهنهناس و راوه ماسی، داهاتی سالانهی یهک هاولاتییان کهمتر له همزار دولار بووه، ئهم ولاته دووچاری چهندین گرفتی گهوره ببوو، لهوانه ماملانیی ئاینی که ههژده ئاینی تیدا بووه!

ئهو بارودۆخه بــهردهوام بووه تاوهكو خواى گهوره كهسێكيان له ناودا دەردهخات به ناوى (mahadir bin mohamat) (مههاتيــر محهمــهد)، هــهروهك چۆن له تۆمارگهى ولاتى ماليزيادا ناوى هاتووه٠

(مههاتیر محهمهد) له بنهمالهیهك گهوره بووه که ههشت برای له خوّی گهورهتر ههبووه باوکی ماموستای سهرهتایی بووه، که مووچهکهی هیّنده کهم بووه نهیتوانیوه خهونی مههاتیر بهیّنیّته دی، که خهونی به کرینی پاسکیلیّکهوه دمبینی تا هاتوچیوی قوتابخانیهی پی بیکات، ههر بویه مههاتیر ناچار دهبیّت دهست بکات به فروشیتنی موّز لهسهر شهقامهگان، تاوهکو خهونهگهی هاته دیو

پاسکیلیّکی کری، دوای تهواوبوونی فوّناغی ئامادەيىي دەچىتىه كۆلىژى پزىشىكى لە (ســهنغافوره)، ههر لهوى دەبيته سهرۆكى يهكيتي قوتابياني موسلمانان له ههمان زانكودا تا سالى ١٩٥٣، باشان دەبيته پزیشکی حکومهتی بهریتانی که ئهو کاته ولاتهکهی لـه ژیر دهستی نهواندا بووه، له سائى ١٩٥٧ كاتيك ماليزيا سهربه خويي وەردەگریّت، مەھاتیر عیادەیەکی تایبەتی دەكاتەوە بۆ نەشتەرگەرى، نيودى كاتەكەي لـه عيادهكهيدا تهرخان دهكات به بينيني نەخۇشــه هــهژارەكان بەبــى بەرامبــەر، سالى ١٩٦٤ هەلدەبژيردريت به ئەندامى ئەنجومەنىي نىشتمانى، بەلام دواي پێنج ساڵ ئەو پۆستە لە دەست دەدات، ئيتر دەست دەكات به دانانى كتيبه به ناوبانگەكــەى بەنـاوى (ئاينــدەى ئابورى ماليزيا)و لهسائي ١٩٧٠ تهواو دهبيّت٠

سالی ۱۹۷۶ دهبیته (سیناتور)ی و لاته کهی، له سالی ۱۹۷۵ ده کریته وهزیری فیرکردن، دواتر به جیگری سهروّك وهزیران له سالی ۱۹۷۸، سالی ۱۹۸۸ دهبیته سهروّك وهزیران هسهر لهو کاتهوه هه نگاوه گهوره کانی بو به دو وییشبردنی مالیزیا نا

ئەم پزیشکە مالیزییه چی کرد؟

یه کهم: نه خشه و لاتی مالیزیای کیشاو کاره سهرهتاییه کان دهستنیشان

کرد لهگهل نامانجهکانو بهرههمی کارهکان که بوّ ســی قوّناغ دهستنیشــانی کردبوو، ئهویش دهسال، پاشــان بیست سال، دواتر تا سالی ۲۰۲۰

دووهم: بریاریدا که بوارهکانی زانستو فيركردنو تويزينهودى زانستى بكاته پیشهنگی ههموو بوارهکانی ترو گرنگی زۆر زياتريان پي بداتو زۆرترين بودجهى مالیزیای خسته بواری پیشهیی زانستیو نەھىشىتنى نەخويندەوارىو يىمروەردەو فيربووني زماني ئينگليزي، همروهها دهيان ههزار كهسى وهكو نيردراوى خويندن رەوانەى زانكۆ ھەرە باشو بە ناوبانگەكانى جیهان کرد، ئهمانه پیشهنگی کارهکانی مههاتیر بوو، ئیتر گرنگی به سوپا نهدا، چونکـه ئەوانە نە لەكاتى شـەردا بوون، نه همرهشهی دمرهکیشیان لهسمر بوو، به جيا لموهى لمو كاتمدا سـمرۆكو پادشـاو كاربهدهستاني زوريك له ولاتان سهرقالي به فيروّداني سهرومتو ساماني ولاتهكهيان بوون، له دروستکردنی کوشکی تایبهت به خۆيان، سازدانى ئاھەنگى تايبەتو ئيسراف کردنیکی زور له ههموو بوارهکاندا که هیچ سوديكي بۆ پێشكەوتنى ولات نەبوو٠

سینیهم: سهرجهم بریارو ستراتیژو ههنگاوهکانی زوّر شهفافانه خسته بهردهم گهلو ئهوانی لیّ ناگادار کردهوه،



سستهمی پاداشتو سزای لهسهرجهم دامو دهرگاکاندا دانا بو گهیشتن به رابوونیکی گهوره، ئهوهش بوو به هوّی رازی بوونی هاولاتیانو پالپشتی زوّری خوّیان بو ئهم جوّره بریارانه دهربری٠

سهرهتای کار له کهرتی کشتوکالییهوه دهستی پی کرد، له دوو سالدا ئهویش به ناشتنی یهك ملیون داری خورمای تایبهت به دروستتکردنی روّنی خورما، بوّئهوهی مالیزیا ببیّته یهکهمین ولات لهسهر ئاستی جیهان بوّ بهرههمهیّنان و ههناردهکردنی روّنی خورما!

كەرتى گەشىت و گوزار: برياردرا لە دەسالدا داھاتىي كەرتى گەشىتوگوزار لە نۆسەد مليۆن دۆلارەوە بەرز بكريتەوە بۆ بيست مليار دۆلار! ئەم كارەش سەركەوتنى خيرای به دهستهينا که ئيستا ماليزيا بو تەنھا ساڭيك برى (٣٣٠٠٠٠٠٠٠) سىيو سىي مليار دۆلارى دەست دەكەويت!! ئەوەش بە كردنى ئەو سەربازگانەي سەردەمى جەنگى يەكەمىي جيهانى كە يابان لەو ولاتەدا دروستى كردبوو به شوينى گەشتوگوزار، که سـهرجهم هۆکارهکانی خوشـگوزهرانی تيدايه، هاوكات لهگـهل بووني مهلبهندي ومرزشيو رۆشىنبىرىو ھونەرى، ئەوەش وایکرد که مالیزیا ببیته سهنتهریکی جيهاني بو ئەنجامدانى پيشبركى نيو دەولەتىيەكانى ئەسىپ سوارىو پىشبركىي ئۆتۆمبىلو يارىيە ئاوييەكانو چارەسەرى سروشتی و زور بواری دیکه

کهرتی پیشهسازی: لــهم بوارهشــدا مالیزیــا ههنــگاوی گهورهی نا کــه تهنها لهسـانی ۱۹۹۲ ریــژهی زیادکردنــی پیشهسـازی گهیشــته لــه ۶۲٪ که نهوهش دهگهریّتــهوه بو نــهو بهرهو پیشــچوونه خیراییه گشــتگیرییهی که لــه بوارهکانی نامیّره کارهباییــهکانو نهلیکتروّنییهکاندا بهخوّوه دهیبینی٠

له بواری چالاکی داراییدا: ئهوهش بهکردنهوه دمرگا لهسهر کومپانیا وهبهرهمهینهکانی ناوخویی دمرمکیدا به شهفافانه کاربکهن بو دروستکردنی بهرزترین دوو تاوهر له جیهاندا بهناوی (پتروناس) له (کوالالامپور)ی پایتهختی ئهو و لاته که (۱۵) مهنبهندی بازرگانی له خو دمگریت، دامهزراندنی بورسهی دارایی که ریژهی مامهنهی تهنها روزیکی دهگاته دوو ههزار ملیون دولار!!

دامهزراندنی گهورهترین زانکوّی ئیسلامی له ئاستی جیهاندا یهکیّکی تر بوو له پروّژهکانی (مههاتیسر محممهد)، ئهم زانکوّیه گهنجانی کهنداویش به لیّشاو

روویان تیکرد بو فیر بوونی زانستهگان، هـهروهك شاری (پوتراجایا)ی كـرده پایتهختی ئیداری شاری (کوالالامپور)ی كـرده پایتهختی ئابووری که له ئیستادا ئه شاره دوو ملیون کهسـی تیدا دهژی، بـهلام ئامادهباشـییان کـردووه بوئهوهی حهوت ملیون کهسی تیدا نیشتهجی ببیت، کـه دهگونجیـت بو سالی ۲۰۲۰ بگاته ئهوریه،

ئموشاره دوو فرۆكەخانىدى گەورەو دەيان رېگاو شەقامى گەورەى تىدا كراوە بۆ كار ئاسانى گواسىتنەوەى دانىشتوانو ئەو گەشتيارو وەربەرھەمهىنەرانەى كە لە ولاتانىي چىنو ھىندو جىھانىدە روو لە مالىزيا دەكەن٠

بەكورتى:

(حاجبی محهمهد مههاتیسر) توانی له نیّسوان ساله کانی ۱۹۸۱ بو ۲۰۰۳ و لاته که که استیکی زور نسزمو دواکه و توییه وه بگهیه نیّته ئاستیکی زور به رزوکه م ویّنه له جیهاندا، که داهاتی تاکه که سیّک له مالیزیادا له (۱۰۰۰) دولاره وه بگهیه نیّت مالیزیادا له (۱۰۰۰) دولاره وه بگهیه نیّت نه ختی دراو له (۱۰۰۰۰۰۰۰۰۳) سی ملیار دولاره وه بگهینیّته (۱۰۰۰۰۰۰۰۰۳) نه و مدوریّت نه و ریژه یه بگاته (۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰۳) دو و سهد ملیار دولار!!!!! دولار کار بو نه وه سهد ملیار دولار!!!!!

له كاتێكدا ژمارهى دانيشتوانيش له زيادبووندايه له چوارده مليۆنهوه گهشتونهته بيستو ههشت مليۆنو ههژده ئاينى تێدايه٠

له ههمسووی گرنگتریش ئهوه بووه که وهکو ههندیک له سهروکو پادشاکانو کاربهدهستانی ولاتان دهستبهسهر کورسی کاربهدهستانی ولاتان دهستبهسهر کورسی دهسته لاتدا بگریتو بو نهوهکانی خوّی بهجی بهیلایت، بهلکو له سالی ۲۰۰۲ به بهستوی خوّی دامالیو پیشکهشی نهوهکانی نهستوی خوّی دامالیو پیشکهشی نهوهکانی دیکهی کردهوه، ههرچهنده نارهزایی زوّر دوستبوو لهسهر نهوهی (حاجی محهمد دیکهی نهبیت، مههاتیر) دهستبهرداری پوستهکهی نهبیت، بهلام نهو نهخشهی ناینده مالیزیای نامادهکرد که سالی ۲۰۲۰ دهبیته چوارهم هیری نابووری لهسهر ناستی کیشوهری ناسیال له دوای چینو یابانو هیند،

ئهمه ئهو پریشکهیه که ولاتی مالیزیای له مشکیکهوه کرده پلنگیگ له جیهاندا که ههزاران ئاماژهو خویندنهوهی بو دهکریت ۰۰۰

ئەى كەسانى لە مەر خۆمان چىيان كرد؟ ئەى سەركردەكانو كاربەدەستان؟ ئەى پزيشكو مامۆستاو رۆشنبيرانو؟





خودایه ۰۰ بۆ ئەم شساكارە جوانه۰۰ بۆ ئەم سسسمبولە پر لە ئومێده زیاتسرو زیاتسر سسەركەوێت۰۰ چونكه به تەنها نین۰۰ خەمی ئێمەشیان پێیه۰

ئهی بریارهکهم ئسهی خاوهنی ههموو ههست و سوّزم۰۰۰ تاهانهی نیّو نوسراوهکان۰۰ ماله پر له رهنگه جوانهکان۰۰

ئے۔ کی باخچہ پر له گوڵو پهپوولهی نیّو خهونهکان۰۰ بوّنت وهك سےنهوبهری تهری ههمیشه سهوزه۰۰

سـروودی نێـو ههموو کوّلانـهکان۰۰ پهلکه زێڕینهی خهونهکان۰۰۰ پڕ له مانای بهرزی ژیان۰

سلاّوت لیّبی بریار ۱۰ ئهی تاکه پهراوی خهمی من۱۰ ئهی تاکه نوسراوی نیّو زمانی من۱۰ ئهی تاکه مزده بهخشی لاوی من۱۰ ئهی جوانتر لهوهی دهتبینم، چیّژی عهقل و سهوزایی دل و خهندهی سهرلیّوو ژهم ژهمی پر له خوانی مهعریفهی من۱۰۰ ئهی کهتهلوّکی سهرکهوتنهکانی من!!

سلاوت لیبی بریار۰۰ زور له میژه دهگهرام و سیراغم دهگرد له نیو نهم دهگرد له نیو نهم بهره زهردو لاوازانهی گورهپانی شارهکهم۰۰ نهپهرهیهک خهمی راسته قینهی منی پیبوو۰۰ نه پینوسیک دهستی دهگرتمو

فیّری وشه به وشـهی ژیانی دهکردم۰۰ نه شـهقامهکان هیّنـده پر له زانیـاری بوو ههرکهس ههنگاوی مالّی خوّی بزانیّ۰

سلاوت ليبي بريار٠٠

تۆ دەســتت گرتین وەك منداٽيك له يەكــهم ھەنــگاوەوە فێرت كرديــن٠٠ وەك زمانێــك له نامۆيى نێو رێبــوارى كوردى ئاشنات كردين٠٠

سلاوت لنبئ بریار ۳۰ هـه ر له یهکهم بهرگی نوسراوهکاند ۲۰۱۱ همر له رهنگی پر له جوانی پهرهکاند ۲۰۱۱ هـه ر له یهکهم پهره ی نیّو خواسته کاند ۲۰۱۱ هیّور هیّور له گهلّم دیّیت ۲۰ چهند نارامیت لهگهلم ۲۰۰ ههموو نهو رهوشته جوانه ت بو هیّناوم ۲۰۰ ههموو نهو پهیکه رانه ت بو دروست کردووم ۲۰۰ ههموو نهو نهو چیروکانه ت بو خویندومه تهوه ههموو نهو سروودانه ت بو چریوم ۲۰۰ ههموو

ئسهو ئاوازانسهت بسۆ داناوم٠٠ ههمسوو ئهو ويّنانهت بۆكيشاوم٠٠ ههموو ئهو سيّبهرانهت بۆ كردوومهته شانو٠٠

سلاوت ليبي بريار لله لايهك دهم دوينيت به زمان٠٠ له لايهك دهم ههژيني به ویژدان ۰۰ لـه لایهك راماوم دهكهیت له فكر ٠٠ له لايهك خهمم دهخويت٠٠ كه بچكۆلانه بووم٠٠ له لايهك خهمم دهخۆيت له نيّو ئازارهكاني مني گهنج (كورانو كچان) دەم كەيتــه هيوايەك لە نيو ســەماى پر له خزمهتی نیشتمان۰۰ له لایهك گهورهم دەكەيت٠٠ بە كۆمەلى ئادابو رەوشىتى بى وينهوه دهم خهيته بازارو هيور هيور نرخی شـتهکانم پـێ دهڵێپـت٠٠ ههموو جاریکیش خاتری دلّی منیش دهگریت۰۰ له لايهك دەمكەيتە فەرمانبەريك وەكو ســهركردەيەك گــهورەم دەكەيــتو هــهر لهگــهڵ زولالــی دهم بهیانییــدا۰۰ هێــور هيّور ههر له بهياني باشـي كارمهنداندا٠٠٠ فيسرم دەكەيست تا دەگەمە ئسەو بريارەى ريزى كورسى ئيستام هاوتهريبه لهگهڵ كارامــهى كارى بهريوهبردنــم٠٠ له لايهك دەروونم بەتال دەكەيتەوە٠٠٠ لەگەل خۆمدا ئاشــنام دەكەيتەوەو ناوم دێنى بە ھاورێى خۆتو٠٠٠ پرسيارەكانى٠٠٠ چۆن بريار بدەم؟

کهی بریار بدهم؟ بۆچی بریار بدهمم؟ له لا دروست دهکهیتهوه ۱۰۰ له لایه ک له یادت ناچیت لهگیه بوونی سهلیمی مین ۱۰۰ به همنگاوه کانم بۆ لای خیزان ۱۰۰ بۆ خوشهویستی نیو ئامیزی دایکانو باوکان ۱۰۰ خدنده ی روزی دوای نیو شهفهمه کانی باخچه ی ژیان ۱۰۰ له لایه ک لهگه برسیاریک له لای مین تیو وه لامی وه لامیکان دهده وی تیو وه لامی دهدوزیتهوه ۱۰۰ تیو ناسیوی وینه ی میندان دهده و با سیوی وینه ی مندان لهگه بریار لای مندان دهگهرییت بو باشترین بریار لای مندن

سلاوت ليبي بريار٠٠ پيم دهليت گەر ھەۋارى مەترســە٠٠ گەر دەوللەمەندى له بهخشین مهترسه۰۰۰ گهر به توانایت زیات ر کارابه۰۰ گهر به نومیدیت همول بده٠٠ گەربى ئەركىت٠٠ خۆت چالاك بكه٠٠ بريار • خۆشەويستىت بى وينەيە • بريار تۆ گەورەيت٠٠ بريار تۆ بەخشىندەيت٠٠ تۆ به ویژدانیت۰۰ سـنوور به سنوور۰۰ ههنگاو به ههنگاو دهستمان دهگریت له چاو تروكاندنيكدا دهمانخهيته سهر كهشتييهك٠٠٠ وهكو ميوانيك ٠٠٠ وهكو حهكيميك فيرى ريّگاكانــى داناييمـان دەكەيــت٠٠ وەكــو بههاریک مهمیشه سهوزمان دهکهیت ۰۰ ومكو باران تينويتيمان دەشكىنىت٠٠ ئىمەى ريبوارو غەريبى دنيا٠٠ ئاشــنامان دەكەيت به ماناكاني ژيانو وانهكاني ومفا٠٠

کورتدا۰۰ له وتهیهکی پر مانای سهفهردا۰۰ چەند جوانــى٠٠ كۆمان دەكەيتەوە لە نێو ههمـوو رەنگەكانـداو٠٠ لـه نێـو ههموو شميوّلهكاني ژياندا بيّ جياوازي٠٠ له لايهك هيــزى عەقلو ژيرىو خۆشەويســتى٠٠ له لايهك ومفاو ريزو دلنهوايي، له لايهك ليبوردهييو ئاشسنايي٠٠ لسه لايهك دني پر له حمسـرهتي نيّـو تمنيايــي٠٠ له لايمك دیکوری جوانی دلرفین۰۰ همر به شمپولی پەرەكان ٠٠ هــەر بە بۆنى رەنگەكان ٠٠ ھەر بـه مانـای وینـهکان۰۰ ههر به پینوسـی نوسراوهكان٠٠ لهسهر تهختهى شانوى ژيان ناومان دههێنێت به ئيمان٠٠ سهبوری دێت بــه دلهكان٠٠ له نيّو بهرزى بالهخانهكان٠٠ له ترۆپكى سرودى خەونەكان٠٠ چەند به ئاگای لیمان٠٠ له نیو عمقل و ژیرییهکی بيّ ويْنــهدا٠٠ جارجاره سـيماو رهوشـتي پۆشــاكەكان٠٠ بە ھەموو دڵفراوانىيەكىش له تازه بوونهوهی زمانهکان٠٠

سلاّوت لیّبیّ بریار۰۰ چهندم خوّش دهویّییت۰۰ نهو زمانه ی که لیّمان تیّدهگات۰۰ خوارییهکانمان وهکو ناویّنه راست

پیشانمان دهدات به نیّو هاوپوّلهکانماندا سـهرمان دهخات به چهنـد بهریّــره نهو هاوریّیهتییـه به نیّـو قوربانییهکاندا خهممان دهخوات به

سسلاوت لیبی بریار ۲۰ پینوسی همموو نوسراوهکانی نهمسروی به ناو گوهار ۲۰ نازانه ناویکی تر ههبیت له تو۰۰ یان همموو نهوانهی تر بچنه دهرهوهی گوهاری تو۰۰ تو گوهاریکی گهشهی نوری دل و عهفل و زمانیت ۳۰ تو ههمیشه وهکو بووکی نیو خهرمانی ۲۰ وانهی نویمان پی دهلیی ۲۰ خویندنهوه یه گولایکی خویندنهوه یه گولایکی جوانتر دهدهیت له یهخهمان ۳۰ سهرکهوتنهکانی نهم روژانه میژووی توی پییه بریار ۲۰۰۰

سسلاوت لیّبی برپار۳۰ تو له دایکیکی نوسراوی میهردبان دهچیت۳۰۰ ئیمهش ومکو مندالایک لهگهل دهسته نهرمهکانی تسوی دایکدا ههنگاو ههنگاو دهروین۳۰ ههندیخار ناتوانین بگهینهوه پیت۳۰ لهبهر تمماشاکردنی نهملاو ئهولای خومان۳۰ دهزانم تو له نیو خهونی تاک به تاکی خوینهرمکانی خوت له وهزیاتریت۳۰۰ ئیمه هوتابیو توش ماموستای وانهکانی برپاری ژینیت۳۰ پلانی سهرکهوتنیت۳۰ ئیدوه بههیرن ههروه کو چیاکان۳۰ ئیوه گهورهن بههیرن ههروه کو چیاکان۳۰ ئیوه گهورهن بی همست کردن به ماندویهتی بی دریخی۳۰ به نهرکی سهرشانی بی همشانی خوتان به نهرکی سهرشانی بی دریخی۳۰ خوتان خهمی هاونیشتیمانهکانتان)۰

سلاوت لیبی بریار دخه مه بینوسم دهخویت به بینوسم دهخویت به یه کهم وانهی ژیانم وانهکانی ماموستایه ده چیت که رینووسی وانهکانی خویندنی بو راست دهکردینه وه، چهند به به خشنده وه لیمان ده روانیت و رینوسه کانمان له سهر ده ته دی نامانجمان له نیو کاته کانی وانه ی ژیانمان راست ده که یته وه ده

سلاوت لیبی برپار۰۰ تو نهو نهندازیارهی که به نهندازه خهونهکانم بهرزدهکهیتهوه۰۰ تسو نهو دکتورهی به چارهسهری داناییت ریانمان بو دهگهرینیتهوه۰۰ تو لهو وتارانه دهچیت که هزروبیرمان تیر دهکهیتهوه لمه بوونیهتی هیوای نهمروو سبهی۰۰ تو لمهو شاعیره دهچیت۰۰ کمه چهند دوور برویت نزیك دهبینهوه۰۰ وهختیک دهزانم کهوتووینهتم نیو وهلامی پرسیارهکانی خومانهوی۰۰ تو لهو ماهناسمه دهچیت له نیسو ریزی یاسادا له نیو کورسییهکانی دادگادا۰۰ بیرمان دهخهیتهوه کمه ماف

سلاوت ليبي بريار٠٠ سلاو له همموو پينووسه به ئهمهکهکان٠٠ سلاو لهو

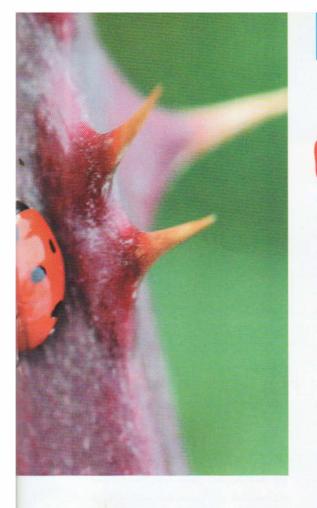
تاڵ به تاڵی رووناکیانه پێکهوه روٚژێکی پرشنگداریان توٚمارکردووهو بهردهوام له روٚژی تازهدان بوٚمان۰۰ سلاٚوتان لێبێٽ۰۰

ئیمه به بونهی ئیوهوه خوشهویستمان زوربوهه همرجارهی چهند هاوری به دهستو دیارییهگهی بریارهوه خومان ئاشان دهکهینهوهو که دهمان بینن پیش هموائی خومان بپرسان! هموائی نومارهی بریار دهپرسن؟

بريار زور لهمه به تواناتره، ببورن ئيمه له بچووکی خومانهوه ئهوهنده دهتوانین ريّـزو وهفاو خوّشهويسـتى دهرببرين٠٠ سوپاس بۆ تۆ خودايە كە لە نىشتمانەكەي ئێمــهدا ئهم شــاكاره پر لــه پهيمانو پر لـه نموونه بهرزهی تیدایه۰۰ سـوپاس بۆ تۆ خودايە كە ئىمەشكى بەسسەركردەوه٠٠٠ كۆمەڭى كەسىي بەھيزو بىه توانا لە نيو ترۆپكى خەونەكانىي خۆيانىدا جێيان بــوّ پني ئنمهش كردهوه، ئــهوان منزوو٠٠٠ ئيمهش قوتابي ئهو ميــ ژووه٠٠٠ زانكۆيهك پر له مهعريفهو بههاتان پيبهخشين٠٠٠ خودایه ئهم نموونه جوانه زیاتر دامهزراو بكه ٠٠٠ خودایه زیاتر سهركهوتووو بویریان بكه، خودايه لهوه زياتريان پێببهخشه كــه هيوا خوازن، چونكــه دەزانم ئيمەش خودایه نموونهیان زیاد بکهو ئیّمهش بکه به يهكيّك لهم نموونه چاكو پيرۆزانه٠٠٠

بريارهكم بيروزت بيت ٠٠٠٠ به لـي بـه تواناييت، بهلـئ بههيزيـت٠٠ بهلي پریت لـه جوانییهکانـی واقیعی مروّف۰۰ دەست خۆشىتان لىدەكەين٠٠٠ خۆشىم بــه خوشــحال دەزانم كه لــه نيو ههموو قورساييهكانى ئەمرۆى دنيادا خوينەريكى تۆى بەريزم٠٠٠٠ تــو جياوازى نيو پەرەكان بيت بهدلنياييهوه٠٠٠ هـهروا دهبيت بەرھەمەكەشت زۆر بە توانا دەبيت٠٠٠ ئيمـهش قـهرزارى ههموو پيتو وشـهو رستهو ههنگاو به ههنگاوی ماندووتانین۰۰ خودایه سوپاس بۆ تۆ۰۰۰ ببورن که نهمان توانسی وهك پێويست يان به پێوانهی وشهیهك له ماندوویی ئيوهو سوودمهندی ئيّمـه له بريـار٠٠ ناوتان بيّنيـن ببورن٠٠ زۆر لـه مانەش كە نوسـراوە بەھيزترن، چونکه دهشیت قوتابی زیرهك بیت بهس هەرگىـــز نەبــووە خاوەنــى ھەمــوو ئەو دلْسۆزىيەى مامۆستا بىت بۆيە پىرۆزبايى له ههمووستافي بريار دهكهم، له ههموو خوينهراني، چونکه ئيمه له برياردا كۆبووينەتــەوە بۆ وەرچەرخانێكى ھەموو لايەنەكانىي ژيانو بەرەو سىەركەوتنيكى زیاتر به ویستی خود۱۰





ئاسۆّى وينەيەك

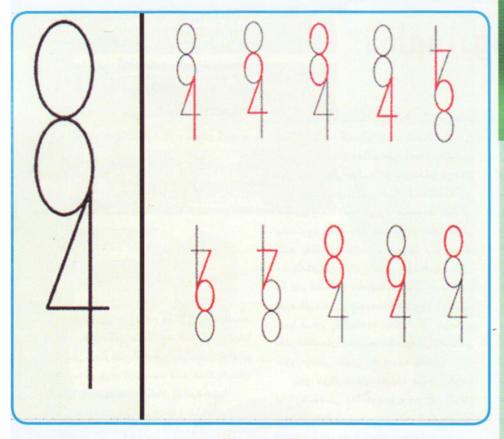
سەرىجى ئەم وينەيە بدەو بە دىدو خەيالى تىژو ھەستى ناسكت بۆى بنوارەو پاشان خامەكەت ھەلْبگرەو گوزارش لەو ھەستە ناسكو خەيالە وردو سۆزە بى سنوورەت بكە، تا ببيتە خاوەنى يەكىك لەم دوو خەلاتەى خوارەوە: – بەشدارى بى بەرامبەرى سالىكى گۆۋارى بريار. – بەشدارى بى بەرامبەرى شەش مانگى گۆۋارى بريار.

دوا مۆلەتىش بۆ وەرگرىتى وەلامەكان (١٠) رۆژ دواي دەرچوونى گۆۋارەكەيە.



رامينانى ميشك

به وردی لهم وینهیه ورد بهرهوهو هیزی میشکو بیرکردنهوهت بخهرهکار،
بزانه چی دهبینیت؟
تا چ رادهیهک دیدی تیروانینت وژده؟



سوپاس بۆ ئەو بەرپزانەى كە لە خوارەوە ناويان ھاتووە. بە شىعر ياخود پەخشان بابەتيان ئاردووە بۆ ئاسۆى ژمارە $\widetilde{\mathcal{W}}$

۱- بمرزان عوسمان کمریم ۲- وهرده حمص عمزیز ۳- هیشام عمبدولعمزیز ۶- رزگار غمریب حمص لاو ۵- ژیــان عوسمان حسین ۲- ناسوده نورهدین ۷- بمرهمم محمصصد نممین





خەلاتى يەكەم بەشدار خەلەكانى

من دلنيام بهرهو لوتكه ههنگاو دهنيم دوودليشنيم باش دەزانم ریگای هاتوو نههاتیمه ههنگاو دهنیم حِقلٌ و چالی و چولی دهبرم هیچ ناترسم گەر وەك خالى خالخالۆكە رهشبینم کهن بۆ ساتىكىش سارد نابمەوە تیژتر وه تیژی چقلهگان ریگا دهبرم بی هیوایی له ههگبهی ریّگامدا نییه ئامانجدارم بۆ تارو تارمايى ريچكۆلان ناخەلەتىم پشتم همیه رێ روٚشنی و کهتهلوٚکی ژینم پێیه تويشوم پييه رووناكى ئاسۆ دەبينم پشت به یهزدان همتا دوا همناسمی ژینم بهردهوام دهبم له روّیشتن لهسهر راسته ریکای ژیان ههتا گهیشتن به لوتکهی بهرزی بیگهیشتن



پەرى شىخ كەرىم

سەرەتا: پيرۆزيايى خۆم ئاراستەى ههمووبهريزاني ستافي گۆڤارى بريار دەكــهم بەتايبەتى ئەو بەريزانەي كە ماندووبونیکی زور دهکیشن بو زیاتر پەرەپىدانى گۆڤارەكەو ئەو ئازىزانەى که بهبهرههمه جوانهکانیان بهرددوام گۆڤارەكەمان دەرازيننەوە زۆر سوپاس بة همموو لايهك داوا كارم خواى گهوره سهربهرزو سهركهوتووتان بكات

تەلەفزيۇن و خيزان!!

تەلەفزىۆن يەكەم ھۆكارى راگەياندنە که بـه دەنگورەنـگ بەرھەمەكانى تيادا نمایش دهکریت، کوّمه لیّ بهرنامهو درامای جۆربەجـــۆرى تيدايـــه، كــه هەنديكيــان سوودمهندنو ههنديّكيان زيانبهخش!!

هەروەك دەزانن ھەموو شتيك سوودو زیانی همیه، به لام جۆری کهسهکانو شیوازی بهكارهينان روّلي خويان دەبينيت٠

به پیویستم زانی لهم ژمارهیهدا باسی ئاميـرى تەلەفزيــۆن بكەم كــه بيْگومان ئەمــرۆ لە ھەموو مالْيْكدا ھەيە، بۆئەوەى بزانین تا ج رادهیهك توانیومانه سوود لەم ئاميرە وەربگرينو نەيەلين كاريگەرى خراپى ھەبنىت لەسمەر خۆمانو نەوەكانمان.

هـهروهك دهزانيـن ئاميرهكـه بــق كۆبوونــهوهى خێــزانو دڵخوشــى و دوورکهوتنـهوه له بێـزاریو دڵتهنگی، يا شارهزابوونو كۆكردنهوهى زانيارى بهسؤود لـه ههموو بواريكدا كه ويستت لي بيت، دەتوانى كەڭكى لى وەربگريت، بەمەرجىك بەپنى بەرنامەيەكى دروست بەكاربھننريت،



تەلەفزيۆن و خيزان!!

نهك همموو كاتهكانيي ژيان گهران بيت بهدوای ئےمم کمنالُو ئے و کمنالْدا به بی هیچ ئامانجیّك، بهتایبهتی تهماشاكردنی ئەو كەنالانەي جگـه لە بەرنامەو دراماي بێسـوود هيچي تـر نييه، بـهڵام ئهگهر خۆمان ويستمان ليبيت چەندەھا كەنائى بەسسوود ھەيە بىۆ خۆمسانو نەوەكانمان كــه بهكاريان بهيّنــن، هاوكات ييّويســته مندالهكانمان فيربكهين خوشهويستيان بۆ ئەو كەنالانە ھەبيت كە زانيارى باشــى ليّوه فيّردهبن و سوودبهخشـه بوّ ژيانيان، جا لـهم ريْگايـهوه دهتوانيـن خوّمانو خيرانهكهمان لهسهربنهمايهكي راستو خوورەوشتى جوان پەروەردە بكەين٠

ئەو ھۆكارانــەى دەبيتە مايەى خراپ بهكارهيناني تهلهفزيون زؤرنو ليرهدا چەنىد خاڭنك باس دەكەين كى دەبئتە مایهی زیان به تاکهکانی خیزان:

هوكارى يهكهم: زوريك له هاوسهران بههـــۆى بـــهردەوام تەماشــاكردنى درامـــا بيسوودهكانهوه تووشى جهندهها كيشه بوون، بۆ نموونه: ژياني هاوسەريتي خۆي يهيوهست دمكا به فلأنه هونهرمهندهوه! ههمیشه سهرزهنشتی هاوسهرهکهی دهکات بهوهی که ئهو هونهرمهنده چهنده ریدری خیزانهکهی دهگریدت! چهنده به جوانى قسهو هه لسوكهوت دهكات لهگه ل خيزانهكهيدا!

ئەمسەش نموونسە ھێنانەوەيەكسى ناراسـتانهیه، چونکه ئهو کهسانهی دراما پیشکهش دهکهن خوّیان له راستیدا ژیانی هاوســهرێتيان پره له كێشــهو ناخۆشى و

زۆرێکيان ژيانيان به لێــك جيابوونهوه كۆتايى ھاتووە، با به ھۆى وەھا كەستكەوە ژیانی خۆمان تیك نهدهین، له كاتیكدا بيّگومان ژياني خومان به دهستي خۆمانه، هەروەك مامۆستا محمد رشيد العويد دهليّت: (إإن الرواج لا يكون جنه إلا بأيدكم، ولايكون جحيما إلا بأيدكم، ولكم أن تختاروا كيف تريدون، أن يكون زواجكم و نعيما أوجحيما واته: ((ژياني هاوسهريتي نابيته بهههشت بهدهستي خۆتان نەبىت، ھاوكات بەدەستى خۆشتان دەتوانن بىكەنە دۆزەخ!

خۆتان سەرپشكنو دەتوانن ئەوەى ئارەزووى دەكەن ھەلىبژىلرن!! كەواتە ئيستا دەتانەويت كاميان ھەلبريرن؟؟ حەزدەكەن ژيانى ھاوسەريتيتان بەھەشت بيّت، يا٠٠٠ دوزهخ؟!))٠

هــوّكارى دووهم: ئەوەيــه بەداخــەوە كهسانيكي ئاست نزم كاتيك ئافرەتيك دەبىنىت لـە تەلەفزىۆندا بەشــيوەيەكى جـوان رازانراوهتـهوه يا بـه پێچهوانهوه ئافرەتىك ھونەرمەندىكى پياو دەبىنىت سهرزهنشتي يهكتري دهكهن باسي جواني ئافرەتىك يا پياوىك لە لاى يەكترى دەكەن که چهندهها پسیپوری شارهزا نارایشتیان بۆ كردووه تا بەو شــێوەيەيە دەركەوێت!! پیش ئەوەى بچیتە سے شاشے، ئەمەش كاريْكى زۆر ناشرينه، ئايا ئــهو كاته چ ريزو خۆشەويستىيەكيان دەمينىت لەلاى

هــوّكارى ســـيهم: ئەوەيە ھاوســەران ناتوانن پێکهوه بدوێـنو ههواڵی يهکتری

بپرسسن، راو بۆچوونى يەكترى وەربگرنو لىه كاروبارەكانياندا يەكترى ئاگادار بكەن بىلە ھۆي سىلەرقالبوونى بەردەواميان بە سىلەركردنى تەلەفزيۆنسەوە، بە تايبەتى ئەو كەسانەي ھەموو بەرنامەيەكيان تەنھا تەلەفزيۆنە لە كاتىكدا پيويستە لەسلەر ھەملووان كات تەرخان بكلەن بۆ مندال وخويندنەوەو نووسلىن و ھەربوارىك كە حەزىيان لىيەتى،

هـوّكارى چـوارهم: ئەوەيــه زوّرجـار جيـاوازى حــهزو ويســتى هەريــهك لــه ئەندامەكانــى خيــزان وەك يەك نينو بە پنى ژهـارەى ئەندامەكانى دەبنت ژمارەى تەلەفزيـون هەبنت، لــه زوّر مالدا دوو تا ســى تەلەفزيون هەيەو ھەركەسە دەچنته ژوريكــەوە بو ســهيركردنى ئــەو فيلم و بەرنامانەى حەزى لنيەتى ئەمەش دەبنته بەرنامانەى حەزى لنيەتى ئەمەش دەبنته بەرنامــەى شــەويان، بە رۆژ ســەرقائى بەرنامــەى شــەويان، بە رۆژ ســەرقائى ئايــا بەم حوزه شــيرازەى تنيــك ناچنتو ئايــا بەم حوزه شــيرازەى تنيــك ناچنتو ملوانكەى پەيوەندىيان ناپچريت؟!

هوّگاری پینجهم: نهوهیه زور ناگاداری نهو درامایانه بین که ناکارو خوورهوشت و روّشنبیرییان لهگهل نیّمهدا ناگونجیّتو دابو نهریتو ناکاری جوانمان له ناو دهبات دابو نهریت نهو دراما دوّبلاژکراوانهی که دهکریّن به زمانی کوردی، که به داخهوه زوّربهی خیرانهکان کاتیّکی زوّر بهرامبهر نهو فیلمانه به سهردهبهن که هیچ رهوشت و نهریتیّکی خوّمانی تیّدا بهدی ناکریّت، جگه له چهواشهکردنی خهایی به شـتی بیسوودهوه یا همندی بهرنامه پیش بیروّگرامیّکی روّژئاوایی خراپ پهروهرده پروّگرامیّک که بهروهرده بهرویّد نهریّت له روّگای تهلهفزیونهوه،

داوادهکهیسن که هاوریسی تهلهفزیون بیت لهشسته باشسهکاندا و رهنگه زور کهس بلیست باوهرناکهم بههسوی تهلهفزیونهوه خسراپ ببم! یا خوورهوشستی خراپی لیوه فیسر بم! بسهلام راسست نییسه، ههروهکو شاعیر دهلیّت:

کل الحوادث مبداها من النظر ومعظم النار من مستصغر الشرر کم نظرة فتکت فی قلب صاحبها فتک السهام بلاقوس ولا وتر گشت رووداوی، سهرهتای به روانینیکه ناگریکی گهورهش له پرشمی ناگریکه چهندان روانین دئی خاوهنهکهی لهتکرد! بهبی ژی و بی کهوانیش تیربارانیان کرد.

لەكۆتايىدا داواكارم ھەموولايىدك سەربەرزو بەختەوەر بن٠









دایکم و باوکم فیریان کردم





and collect orlo

خويندكارو تاقيكردنەومكان

پیش تاقیکرنهوه- کاتی تاقیکردنهوه-دوای تاقیکردنهوه...

له بيرت نهچێ سـوننهتي ژيان وايه، تا هـهوڵ نهدهيت پـهروهردگار كارت بو ئاسان ناكات، وتـراوه حەرەكەت نەكەيت بەرەكەتت بۆ نانيريت!

پێش تاقیکردنهوه:

(هۆشمەندى هۆشمەندەكان ئەو كهسهيه كه دەرەنجامىي كارەكان بزانيت پيسش رووداني، خوّى ليّ مهالاس بدات)٠ (لوقماني حمكيم)٠

۱- یشت بهستن به خوای گهوره٠

۲- متمانه بوون به خودی خوت٠

٣- داناني خشتهي تافيكردنهوه، بزانه که چهندت کات ماوه بو تافیکردنهوه٠

٤- دووركموتنــموه له ييداجوونمومي بــه پهله (له ههر کارئ پهله بکریت، کار دانایی تیدا نابیت)٠

٥- ئارام گرتن ههبيّ له كاتي خويندن، هــهروهك ناپليۆن دەڭيــت: (ئەگەر دان به خۆدا گربیت، دەتوانیت بــه دەرزى بیر بكۆلىت)٠

٦- خوێندني رێػۅۑێك، پێداچوونهوهي ريْكوپٽك

٧- هەر شىتنك يا تىبىنىيەكت ھەيە پرسیار بکه له ماموستاکهت٠

٨- دووركهوتنهوه له هاوريّي خراب٠

٩- پرسيارهکاني سالاني رابردوو بخوینه ر دوه، تا سوودی لی و درگریت.

١٠- ويستو ئيرادهت بههيز بيّت، له بەردەم ئەزموون چۆك دانەدەيت.

۱۱- میشکی خوت پروگرام ساز بکه، که تۆ قوتابىيەكى لێھاتوويت٠

١٢- گهشبين به، دووركهوهرهوه له دلهراوكي٠

۱۳- شهوان زوو نووستنو بهیانیان زوو له خهو ههستان٠

۱۶- پیداویستیپهکانی تاقیکردنهوه ئاماده بكه، وهك (پێنووس، راسته، لاستيك، قەلەم دادەر، سىد)٠

۱۵- خویندنـهوهی چهنـد نایهتـی قورئانى پىرۆز پىش تاقىكردنەوە، لے خودا بپاریّینہوہو داوای لی بکہین

سەركەوتوومان بكات٠

١٦- ههرگيــز پێــش تاقيكردنهوه به چەنىد كاتىكى كىم گوى لىه ھاورىيانت مەگرە، سەبارەت بەوەى (چى گرنگە، چى ديتـهوه)، ئهمـه دهبيته هوى شـيواندني ئــهو زانیارییانهی که له میشـکتدا ههیه، چونکه تۆ له هۆلی تاقیکردنهوه پیویستت به میشکیکی چالاکی هیمن دهبیت.

له ناو هۆلى تاقىكردنەوە:

وتراوه: (ئەگەر بەدواي جۆگەدا برۆين، دهگهینــه دهریـا، توش پاش بــه ماندوو بوونت، دهگهیت به هۆٽی تاقیکردنهوه)٠

۱- پشت بهستن به خوای گهوره۰

٢- هيچ مهترسه بير له پرسيارهكان مهكـهرهوه، وا بزانـه ئـهو هولّـه له تو زیاتر کهسیکی تری تیدا نییه، بزانه که پرسیارهکان ههموویان سووكو ئاسانن ههر ئەو بابەتانەن كە لە كتێبەكەدا ھەيە٠

٣- پيش دهست پيکردن به وهلامه کان ئهم نزایه بخوینه: (رب زدنی علما)٠

٤- هـهر كـه لهسـهر كورسـييهكه دانیشتیت، همناسمیهکی قبول ومرگره، چونکه دهبیته هوی کهمکردنهوهی دڵەراوكێو ئارامىت پێ دەبەخشێت٠

٥- نووسيني ناوي سياني لهسهر دەفتەرەكەت پىش ھەموو شتىك

٦- خويندنهوهي پرسيارهکان زور به وردىو قولى٠

۷- دابهشکردنی کاتی دیاریکراو بهسهر ههر پرسیاریک

٨- خــوّت مەشــلەژىنە كاتىك ھەموو قوتابیان دهنووسن، تو جاری دهستت پی نهكردووه، پهله مهكه له وهلامدانهوه٠

٩- گرنگى دان بىلە خىلەت خۆشىلى نووسين به قەلەمدار، تا لـه كاتى ھەلە كردندا بتوانى بيسريتهوهو راستى بكەيتەوە.

١٠- سەرەتا وەلامى پرسيارە ئاسانەكان بـدەرەوە، پاشـان ئەوانەى كــە بەلاتەوە گرانن، بهلام ریزبهندی پرسیارهکانت له بيــر نهچێ، واته شــوێن بـــۆ وهڵامي ههر پرسیاریک دابنی٠

۱۱- گوی مهدهره ئــهو خویندکارانهی

دمفتهرمكانيان زوو دمدمنه دمست مامۆستا، چونكه زۆربەيان دەفتەرەكانيان به سيپتى دەدەنە دەست مامۆستا ياخود كەموكورىيان ھەيە٠

ئا: پەيمان بەرزىجى

١٢- هيچ پرسياريك بيّ وهلامدانهوه بهجے نههیلی، ئهگهر هیچیشت نهزانی هـهر بيّ وهلام تهسليمي مهكه، لاني كهم شتيك بنووسـه، چونكه ئهو ماموستايهى دەفتــهرەكان ســهح دەكات نمرەيــهك يان زیاترت بو دادهنی٠

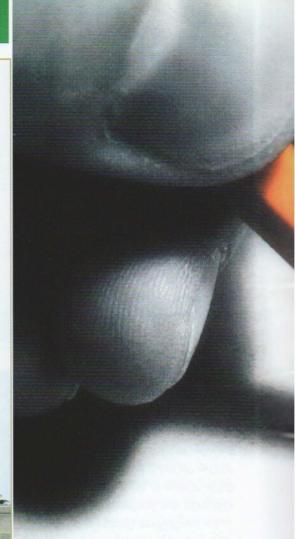
۱۳- بنــزار مهبه کاتنک پرســیارت به بيـر نايەتەوە، لە كاتى پيداچوونەوەدا بۆ ئےم پرسیارہ چ پهیوهندییهکت دانا بوو به بیری خوتی بهینهرهوه، زور زهختیش له میشکت مهکه، تا خوی به بیریدا

۱۶- شيوازي وهلامدانهوهت به كارامهيي بنِت، تنِگهیشتن له پرسیار نیوهی وهلامه، چــی داواکراوه به گوێــرهی داوا کردنهکه وهلامي بدهرهوه٠

١٥- دووركهوتنهوه له قوّپيپهكردن، هــۆكاره بـــۆ شــهرمهزارىو دەركردنــى خويندكار له هۆللى تاقيكردنهوه، دەبيته هۆى دروسىتكردنى تىرسو دلەراوكى له دەستدانى ريزو سەنگى خۆت٠

۱٦- دوای تهواوکردنــی وه لامــهکان،





بەسەرياندا بچۆرەوە، تا لە راستىيان دلنيا بىت، ھىــچ كاتێك پێش تەواوبوونى كاتى دياريكراو ھۆلى تاقىكردنەوە جێ مەھێلە، لەوانەيــه لــه كاتــى كۆتاييدا زۆر شــتت بێتەوە ياد٠

دوای تاقیکردنهوه:

۱- گـوێ لـه هاورێڬانـت مهگـره، وه لامـهکان چونـهو چیان نووسـیوه، که ههستت کرد هه لهت کردووه وازی لێبهێنه تا کاریگهری نهبێته سهر تاقیکردنهوهکانی دواتر٠٠.

۲- گەشبىن بەو ھىواو ئاواتىكى زۆرت
 بە تواناكانى خۆت ھەبىت، نزاو پارانەوەش
 لە خوا داوا بكە٠

 ۳- پاش تافیکردنهوه بۆ ماوهیهك پشوو بده، کهمێك بخهوه تا مێشکت بحهوێتهوهو چالاك بێتهوه بۆ تافیکردنهوهکانی دواتر٠

٤- ئەگـەر خەوت نەھات پشـوو بدە چەند ساتێك چاوەكانت پشوويان پێ بدە، بۆ نموونه ســەيرى سەوزايى بكه يان ئەو شتانەى دڵخۆشت دەكەن، پاشان دەست بكە به وانەيەكى تر٠٠

۵- له كۆتايىدا هيواى ســهركهوتن بۆ ههمــوو قووتابيان دهخوازيــن٠ به هيواى به دهســتهێنانى نمرهى باشو دوارۆژێكى پرشنگدار٠

و۰ له و صادق عوسمان ت م صادق عوسمان ت م و صادق عوسمان ت م گوزهر ده کات که سهرقالی دروستکردنی بینایه کن له دوا فوناغه کانیسدا، ماندوو نهبونیان لیده کاتو دهپرسیّت: ده تانه و ی دروست بکهن؟

نهوانیش ده نین: مزگهوت بالول دهپرسیّت: مزگهوت به بالول دهپرسیّت: مزگهوت بو کی دروست دهکهن؟ دهنین: نهوه کهی پرسیاره، مزگهوت ههر بو خودا دروست دهکریّت.

ئیمهش ههر بهو مهبهسته کاردهکهین بالول که بهم شینوهیه وهلامیان دایهوه، بریاری دا نیازو مهبهستیان تاقی بکاتهوه، بویه به نهینی وهستایه کی پهیکهرسازی راسیارد که لهسهر بهردیکی گهورهی تهخت نهم نهخشه ههلگولایت: «مزگهوتی بالول» نهخشه که تهواو بوو، چاوهریی کرد تا مزگهوتمکهش تهواو کرا، له شهویکی تاریکدا لهگهل چهند کهسیکدا بهردهکهیان لهسهر دهرگای دهرهوهی





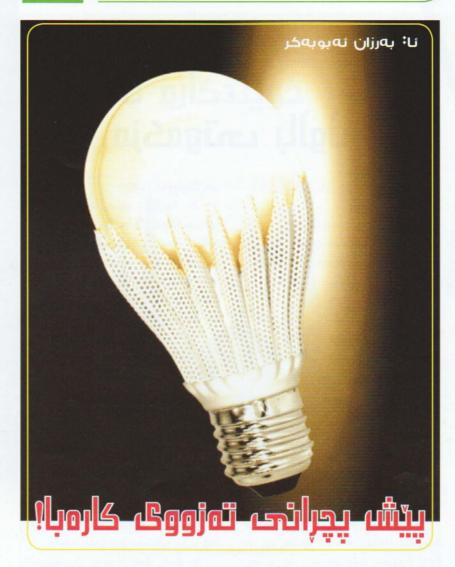
و۰ له فارسییهوه ۲۰ صادق عوسمان - سهرپهرشتیاری پهرومردمیی

مزگهوته که چهسپاندو به جیّیان هیّشت که بهیانی و خور به تیشکه زیّرپینه کهی دنیای روونا کرده وه، نهوانه ی مزگهوته کهیان دروست کردبوو تابلوّ کهیان بینی، زوّر ناره حه بوون، ناردیان به دوای بالولّد او به توندی ره خنه و گازنده یان ناراسته کردو سهرزه نشتیان کردو و تیان؛ نیّمه مزگهوتمان دروست کردووه و تو ناوی خوّت له سهر داناوه! نهمه دهست دریّژییه بوّ سهر مافی نیّمه و

بۆیه بالوئی دانا رووی تیکردنو وتی:
باشه، گهر ئیوه مزگهوتتان لهبهر خوا
دروست کردبیت، خو خودای به ناگا لیی
تیک ناچیت، بهلکو، تهنها خهلکه وای بو
دهچن من خاوهنی به! ئهمه دهیسهلمینی
که مهبهستتان رهزامهندی خوا نهبووه
«إنما الاعمال بالنیات وإنما لکل إمری ما
نوی»٠

نــاوى كتێــب/ كليات جامــع التمثيل/ محمد وردى٠





پیش پچپانی تەزووی كارەبا داپیرە له سوچیکی ژوورەكەیدا به تەنها دانیشتبوو، ئسەو كاتـهی كوپیك چا، لهگـهل چەند نانیکو پارچهیهك كیکو خواردن لهسـهر تەپلەكیکـی تەختە له بەردەمی دانرابوو، بۆنـی خەمیـرەو زیـرەو كیـك بـه نیو ژوورەكەیدا بلاو ببووەوه٠٠

له نيو دهمي داييرهدا يهندو چيرۆكى مندالان له بيرو ئەندىشەيدا بوو که له باوانی بیستبووی، لهم کاتهدا داپیره بانگی تاکه تاکه نهوهکانی کرد، بهلام هیچ كام لەوان وەلاميان نەدايەوە، چونكە ھەر يەك لەوان بە كاروبارى تايبەتى خۆيانەوە سەرقال بوون، كورە گەورەكەيان بەرامبەر لاپتۆپەكەى دانىشتووەو بــه تەواوى مانا خۆى ســەرقال كــردووه، ھەروەكو ئەوەى له حالهتی جهنگدا بیت لهگهل جیهاندا، كچانيـش وهكـو نهريتـي ههميشـهيي خۆيان بەرامبەر شاشمى تەلەفزيۆنەكان دانيشتوونو چوونهته قولايي ئهو دراما دۆبلاژگراوهی که بۆته خولیای زۆریك له مالهكانو شهوانه جهندين كاتژمير كاتي

زێڕیــن بەرامبەرى بە ھەدەر دەدەن٠٠٠ بێ ئــەوەى بير لــە ئامانجەكانى ئەو درامايە بكەنەوە٠٠٠

منداله بچولانه کهش چووه ته نیسو جیهانی یارییه وه و له که له اله عابه ئه لیکترونیه کانیدا یاری ده کات، باو کیشیان به دوو موبایل بهرده وام وه لامی ته له فونی هاوری و هاو کاره بازرگانه کانی دهداته وه ئیدی یان ته له فون ده کات یا خود ته له فونی بو ده کریت ۰۰۰

داپیرهش دهسته کانی له سهر گۆنای خۆی داناو که میک بیری له رۆژانی رابردوی کردهوه، کاتیک نهوه کانی مندال بوون ههموویان دهوری داپیرهیان دهداو سهریان دهخسته سهرسنگیو به دهم گویگرتن له چیرؤکه خۆشهکانی داپیرهوه خهو دهیبردنهوه، بهیانیان زوو له سهر خوان له دهوری کۆدهبوونه وهو چاوه رییان دهکرد داپیره به دهسته خاوینه کانی چایان بۆتی بیات و پیکهوه نانی بهیانی نۆش بکهن… بیات و پیکهوه نانی بهیانی نۆش بکهن…

بــهلام ئهمرو به تهنها له ژوورهکهی خوّیدا دانیشـتووهو هیچ کام له نهوهکانی له دهوری نهماونو بهشداری دانیشتنهکانی

ناكەنو لەسەر سىنگى داپيرە ناخەونو٠٠٠٠ ھتد٠ ئەمەش ژيانى زۆرێك لە داپيرەكانى ئەمرۆيە٠٠٠٠

لهم كاتهدا جاريكى تر داپيره بانگى كردنهوه، بهلام ئهمجارهشيان نائوميدىو بيتاقهتى بوويه ميوانىو كهس لهوان لهبهر سهرقائى خويان گويبيستى دهنگى داپيره نهبوو، نهيان دهزانى داپيره چهند پيويستى به دانيشتنو گفتوگوكردن ههيه لهگهل نهوهكانيدا!

له ناکاو تهزووی کارهبا پچراو تاریکی بائی کیشا به نیّو مالهکهدا، تیّکرای گلاّپو سورهییهکان خاموش بوون نون ئیدی تاریکی بیدهنگیو چاوهروانی به ههموو نیّو مالدا بلاوبووهوه۰۰۰۰

لهم كاتهدا باوكيان هاتو له ژوورهكهى داپيرهدا مۆميكى داگيرساندو ژوورهكهى رووناك كردەوه، ئهوانيش به ههلهداوان بهرهو رووى ژوورهكهى داپيره هاتنو له دەورى داپيره كۆبوونهوه٠

ههمسوو کۆمپیوتهرو یاریو شاشسهی تهلهفزیونهکان بسه هوّی پچرانی تهزووی کارهباوه خاموّش بوون، به ناچاری جیّیان هیشستبوون، رووناکی نهو تاقه موّمه بووه میحوهری گرنگیدانی ههمووان۰۰۰

ههموو لهســهر ئهو خوانه كۆبوونهوه كه بۆ داپيــره دانرابوو، لهبــهر رووناكى مۆمهكه دهستيان كرد به نانخواردن لهگهڵ داپيــرهدا، كــوره گهورهكهيان لــه داپيره نزيك بووهوهو دهســتى كرد به باسكردنى ههموو ئهو گرفتانهى له كاره نوييهكهيدا تووشى هاتووه...

کچـه گەورەكەشـى باسـى پــرۆژەى ئاھەنگـى دەرچوونــى خــۆى بــۆ داپيرە گيرايەوه...

لهم کاتهدا کوره گهورهکهی سهرنجیدا داپیره له خواردنهکه نزیك نابیتهوهو نان ناخوات...

كاتێك پرسيارى لێكرد له هۆكارى نان نهخواردنى؟

وهلامی دایسهوهو وتی: ددانهکانسم ئازاریسان ههیسهو تهندروسستیم تسهواو نییه...

سمرهتا کورهکمی وایزانی داپیره به دهست گرفتیکهوه دمنالینیت!

هــهر بۆيــه لێــى نزيــك بوويــهوهو دَهســتهكانى گــرتو كهمێــك بــه شــهرمهزارييهوه لێــى پرســى: چهندێكه گيرودهى ئهم ئازاره بوويت؟

ئے م پرسیارہ ہے س بے و بوّئهودی داپیے رہ کممیے ک ددردہ دلّی خے قی بکات، موّمه کے ہے ہے ددووام ہے وو له به خشینی

رووناکیو توانیهوی لیه پینیاوی دهوروبهرهکهیدا، گفتوگوی نیّوان داپیرهو نهوهکانیشی بهردهوام بوو، موّمه که بهرهو کوتایی دهچوو، کوره گهورهکهی روّیشت بونهوهی موّمیّکی تر بهیّنیّت، به لام پیّش گهرانهوهی موّمیّکی تر بهیّنیّت، به لام پیّش روّشن بوویهوه و نامیّره کارهباییهکان وهکو تهلهفریوّن و کوّمپیوتهرو... داگیرسانهوه، بیه خیّرایی همر یهک لیه نهندامانی خانیهواده گهرایهوه لای نامیّرهکهی خوّی، خانیهواده گهرایهوه لای نامیّرهکهی دی بو یهک بوسیه دراماو... هماشا کردنی دراماو... هتد،

داپیسره جاریکی تسر تهنها مایهوه... ئهندامانسی خیّسزان به هاتنسهوهی کارهبا چوونهوه سهر ئامیّرهکانی خوّیان... کهس لهوان نهیان دهزانی که باوکیان کارهباکهی کوژاندبسوّوه، هسهر نهویسش جاریّکی تر کارهباکهی ههتّکردبووهوه۰

رەنگە زۆرىك لە ئىمە ھەمان مامەلەو هەلسوكەوتمان ھەبيت لەگـەل باوانو داییسرهو باییسرهدا، کهواتسه با ینکهوه بەلىّىن بدەيىن ئىدى لەمسەودوا ئەوەندە تەنها جنيان نەھنلىن، چونكە ئىمە لە منداليدا چهنده پيويستمان به ميهري ئەوان بوو؟ چۆن چاوەريمان دەكرد رۆژانه دەسىتى سىۆزو ميهرەبانىي بەسىەرماندا بهێنن؟ ئێستا ئەوان پێويستيان به ميهرو ئيمـه دەسـتى ميهرەبانـى به سـهرياندا بهێنين، لــه چاوهروانيــدان كاتێك ئێمه بكهين سوزو ميهرهباني خهندهيان پيشكهش بكهين ٠٠٠ دهبا ئيمهش له دەربرینی سۆزو میهرەبانیو خۆشەویستی بۆ ئەوان چىلىدى كەمتەرخەمى نەكەين! دهبا سهرقالبوونمان به دنیاوه نهبیته كاروبارەكانى ژيان بارودۆخو كەشى گەرمى دانیشتنه خیرانییهکان تیك نهدهن!

گــهر دەتەويت هەســت بە خۆشـــىو شــادىو نرخـــى ژيان بكەيت، ئـــەوا ريزى نىعمەتەكانى خوداوەند بگره!

تا زیندوم گوڵم بۆ بێنه به دیاری که مردم گوڵم بۆجییه له جێی نادیاری٠



راوکهریّک هیّنسده جوان نیشانی له دایسکو بیّچویهک گرتبوو، که نهسسرینی چاوهکانسی هیّسدی هیّسدی گهواهسی دوا تروسسکایی ژیانی بو نهوان نیشان دهدا، دمیویست بسهو دلّوپسه فرمیّسکانهی دمیانخاته سسهر گوّرهپانی کولّمهی دوایین گهرمساوی ماتهمینیان بو سساز بکاتو بو نهو دونیا نهسیهردهیان بکات.

کهچی بیچووهکه هینده شهیدای فرمیّسکه به خورهکانی پیاوهکه ببوو که عـهوداڵو مهسـتي کردبـوو، بۆیه به ئەسىپايى چرپاندى بە گوێچكەى دايكيداو گوتى: دايكــه بروانه ئەم پيــاوە چەندە به بهزمییه خهریکه گونای به فرمیسکی دلَّنهوايــى بوِّ ئيِّمه تيْر ئــاو دهكات! دايكه چرپاندی به گوێی بێچوهکهیداو گوتی: رۆلە راستە فرمنسك دەرىژى، بەلام لە دواییدا ههر ئهم فرمیسکه بو نیمه دهبیته لافاوو لەگەل تەوژمو شەپۆلە سەختەكانى خۆى بە خاكمان دەسپيريت، رۆلەي ئازيزم تۆ لە روائــەتو نيگا جوانو غەمگىنەكەي مهروانسه، بهلکو سهیری کردارهکهی بکه کـه خەرىكـه پەلەپيتكـەى چەكەكـەى دادهگريّــتو لهگهڵ فرميّسـکهکاني خوّى ئيمهش بو ههميشه قهتيس دهكات، كه ئەسىرىن دەبارىنىت بۆ ئىمە نىيە، بەلكو بِوْ ئەوەيە جوانتر نيشانى خوّى بينكي،

روّلهی شیرینم له یادنهکهی که مروّف به کردارهکانی پیناسه دهکریّت، نهك به روالهتو سیمای!

لهم پهيڤهوه فيردهبين:

۱- بریارهکان وهك ئهو دلوّپه فرمیّسکانهن که ئهگهر بی ئاگابیت لیّیان دهبن به تراژیدیاو زریانیّکی رووخیّنهر بو کهسایهتیت ههددهگیرسیّنن٠

 ۲- ههمیشه نیگای خهنگی رووهو کردارهکانمان دهبیتهوه نهك سیماو روالهت، بۆیه با کردهوهکانت سهرچهشمهیهك بن بۆ بهرجهستهکردنی وته جوانهکانت.

۳- بزانه کهسانیک ههن سیما جوانو دلنهرم ئاسا دهتبینن، بویه توش له ئاست ئهم تیروانینهی ئهواندابهو گورگی ناو پیستی مهر مهبه٠

۶- بەردەوام لە ئاست بەرپرسيارىيەتىدا بە، وەك دايكەكە بۆ بێچووەكەى، نەك بە سـوێراتى فرمێسـكەكانت ئاوى شـيرينى ژيان لە خەڵكى تفتو تاڵ بكەيتو ھاوتاى راوچىيەكە ھەلگرى فرمێسـكى بە خورو تامێكى بێزراویش بیت٠

۵- بــهردهوام ههنگری پهیامی ئاشــتیو نهفریــن لــه کوشــتارو دوژمنــکاری بــه، ژهنیــاری ســهمفونیای خوشهویستیو ژانی دهمی کوژکاری به٠



شیوازیک له شیوازهکان*ت* پهرومردهی مندال



خۆيان قبول نەكەن، با بزانين ئەمە چۆن

له تهنها خولهكێكدا ئهنجام دمدرێت؟!

زۆرێڬ له خەڵکى له شێوازو چۆنىييەتى پەروەردەكردنى منداڵەكانيان سەراسىيما دەبىن، كەوا چـۆن بتوانىن منداڵەكانيان رێئىمايى بكەن بۆ لايەنىي باش، بێئەوەى ئىسە ھـۆكارو رێگەيەى بـەكارى دەھێنن ھەڵـەى تێدابێت، لەوانەيە ئەم شـێوازەى پەروەردەى منىداڵ بە ناوى (پەروەردە لەخولەكێكدا) پێشنيارێكى ھاوسەنگ بێت٠

شینوازی (یسه خوله ک) شینوازیکی نوییه له بواری پهروهردهکردنی مندالاندا، ئهگهر به دهست سهره پویی و لاساریی مندالهکانت دهنالینیی یان ههست به بوونی گرفتیک دهکهیت له شینوه و پیگهی پهروهردهکردنی مندالهکانت؟ ههول بده شینوازی (یسه ک خوله ک) بهکاربهینی له پهروهردهکردنیاندا، پاشان تیبینی بکهو برانه تا چهند نهم شینوازه سیهرکهوتوو بدبیت لهگهلیاندا،

له سهردهمی نویدا دکتور (سبنسهر جونسون) به ریبهری شیوازی (یهك خولهك) دادهنریت، نهم شیوازهی پهروهرده، پشت بهوه دهبهستیت که مندالهکان وا لیبکات به ههلسوکهوتی ههلهی خویان رازی نهبن، بهلام له ههمان کاتیشدا رهزامهندبن له خودی خویان، واته لومهی خودی خویان نهکهی

ئەگەر مندالەكەت لە كاتىكى درەنگدا گەرايـــەوە مالــەوە، بۆ چەنــد جارىكىش لــه ھەفتەيەكدا ئەمـــەى دووبارە كردەوە، بـــۆ ئاگاداركردنـــەوەى لــەم ھەلەيەيـــىو ىلارو چۆنىيىەتى راســـتكردنەوەى، بە ھىمنى راســـتەوخۆ

راستکردنهوهی، به هیمنیو راستهوخو چاوهکانت ببره ناو چاوهکانیو پێی بڵێ: (ئەمىرۆ درەنگ گەرايتەوە ماللەوە، ئەوە بۆ دووەم جارىشــه لــهم هەفتەيەدا ئەمە دووباره دهکهیتهوه)، پاشان وا پیویست دمكات راستى هەستكردنى توورەبوونى خۆتان دەرببرنو پێي بڵێن: (كورەكەم-رۆلەكــهم من زۆر له تۆ دلگرانم، هەرودها مـن زور دلتهنگـم، چونکه تو ئـهوه بو دووهمین جاره ئهمه دووباره دهکهیتهوه)٠ ئے وہی گرنگ بیّت لے م کارمدا ئەومیه كــه تۆ له نيــوهى يەكەمــى خولەكەكەدا دەتەويت مندالەكەت ھەست بەوە بكات كە تۆ ھەسىتى يىدەكەيت، كەوايە ھەر تەنھا سهرزهنشتو سهركۆنهكردنى مندالهكانمان بەس نىيە، بەلكو گرنگ ئەوەيە ھەسـتى ييّ بكهن مندالهكهت دواي ئهم گفتوگوّ كورتهى تۆ لەگەلىدا، ھەست بەو ھەستەي تۆ دەكات لە بەرامبەر ھەنسـوكەوتەكەىو تيدهگات كه تــو حهز لهم كارهى ناكهيت٠ لموانمشه همست به رق ليبوونموميمكيش بكات له بهرامبهرتاندا، چونكه هيچ يهكێك له ئيمه حهزناكات كهسيك سهرزهنشتي بكات، ئەمــەش ريْـك ئەوەيە كــە تۆ لە

نيودى پەكەمىي خولەكەكىمدا دەتەويت،

تــو دەتەوپــت مندالەكەت ھەســت بەوە

بکات که ناناسـوودهیه، به لام چی دهکهیت ئهگهرهاتوو مندالهکهت ههستی به بیزاری کـردو دهسـتیکرد بـه پاریزگاریکردن له خـوّی لیـروه پیویسـت دهکات نیوهی دووهمـی خولهکهکه تهواو بکهیت، چونکه ئهمهیـه کلیلـی سـهرگهوتنی پروسیهی سهرزهنشتکردنهکه که ئهنجامی دهدهیت٠

تـــۆ له نيوهى يەكەمى خولەكەكەدا بە مندالەكەت راگەياند كە تۆ لنى رەنجاوىو خەمبارى بە ھۆى رەفتارە ھەلەكەيەو، لە نيوهى دووهمى خولەكەكەشدا تەماشاى نيوچەوانىي بكــەو واى لنبكە كە ھەسىت بەوە بىكات تۆ لەگــەل ئەودايىت نەوەك لىدژى، ھەروەھا ئــەوەى پى بلى كە ئەو (مندالەكە) دەيەويت لە تۆوە گويى لنبيت، بىنى كە ئەو تۆش خۆشتدەويت، بەلام تۆ لەو رەفتارەى روفتارەكەى ئەو تۆى ھەراسانكردوو، باشان رازى نيىت كە ئـەم شــەوە ئەنجامىداو، بە توندى لە باوەشىتى بگـرە تاوەكو پنى بىد توندى لە باوەشىتى بگـرە تاوەكو پنى پېشان بدەيت كە سەرزەنشتكردن كۆتايى پېشان بدەيت كە سەرزەنشتكردن كۆتايى ھاتووە، بىلى بەمە باس بكەيت،

خولهکهکهدا بهخیرایی ههستای به سەرزەنشــتكردنى مندالەكــەت، ئەوەت بۆ دەستنىشانكرد كە ئەنجامىداوە، گوزارشتت لــه ههســتى دلرهنجانــى خوت كــرد له بەرامبەر ئەو ھەلەيەى ئەنجامىداوە، بەلام نيوهكــهى ديكهى خولهكهكــه، بريتي بوو له چەند ساتێكى ھێمنىو خۆشەويستىو متمانــه پێــدان، لــه ميانــى خولهكێكدا ئەوەت پیشاندا كە تۆ رەفتارى ئيساك منداله كــهت قبول نييهو پيّى رازى نابيت، بهلام له ههمان كاتيشدا ئهوهشت پيشاندا كه ئهو منداليكي چاكه، وات ليكرد ههست بهوه بكات تۆ خۆشـتدەويتو له باوەشـي دهگریت بهم ریکهیهش مندالهکان ههست بهوه دمكهن كه حيسابو لٽيٽچينهوه بو هه لسـوکهوته خراپهکانیـان دهکریّتو له ههمان كاتيشدا ئهوان وهكو خودى خوّيان كەسانىكى چاكو خۆشەويستن٠

خولەكێكيش بۆ ستايشكردن

ئەگــەر مندالەكەت كارىكى ئەنجامداو شایستهی پیاهه لدان و ستایشکردن بیّت، تــو وای لیبکــه که ئهگــهر کاریکی جاکی ئەنجامدا ھەست بە خۆشى بكات، ھەروەك حيون كاتيك ههلهو خرايهيهكي ئهنجامدا تۆ سەرزەنشتت كرد، تىبىنى مندالەكانت بكه كاتيك هه لسوكهوتي حيوان دهكهن، به شــێوميهکی روونو ديار پێيان بڵێ: که ج کاریکی جاکیان ئەنجامداوه٠ دڵخوشی خۆتيان يى رابگەيەنە لەومى كە كردوويانە، بــوّ چەنــد چركەيەكىش ئە قســەكردن بووهسته، بيّدهنگييهكهت وايان ليّدهكات ههست بكهن كهوا ئهوان رازين له بهرامبهر خۆياندا، ستايشو مەدحكردنەكەت بە لە باوهشـگرتن یان به دهسـت خستنهسـهر شانیکی سۆزدارانه كۆتایی پیبهینه، تاوهكو ئەو ھەســتەى لە لا دروست بكەيت كە تۆ گرنگیو بایسهخ بهو دهدهیست، ئهگهرچی ستایشو پیاهه لدانی منداله کانت زیاتر له خولهكيك ناخايهنيت، بهلام ههستكردنيان بــه رەزامەندبــوون له خــودى خۆيان به دريْرْايي ژيانيان لهگه لياندا دەمينىتەوە٠

هەولىدە لـه كۆتايـى يشـووى هەر هەفتەيەك لەگەل مندالەكانت دابنيشيت، يرسياريان ليبكه ئايا دهيانهويت حون پشووی همفتهکه بهسهر ببهن؟ لێيانگهرێ با پلانیک دابنین که نامانجه کانیانی تيدا دەستنىشان بكەن، ھەروەھا ئەوەى دميانهويت لهم يشهووهدا ئهنجامي بدهن٠ ئـهم ئامانجانـه كۆبكـهوهو لێيانگـهرێ بـ ق مـاودى خولهكيك سـهيرى بكـهن، پاشان هەريەكێكيان خوى دەبينێت تا جەنىد ئامانجەكان لەگلەڭ رەفتارەكانيان دەگونجىت، بۆ نموونــه لەوانەيە يەكىك بلانيك دابنيت تييدا شيوهى قسهكردني لهگهل كهساندا ريْكبخات، بۆيه دەيەويْت به دەنگیکی بەرز قسے نے کات نەوەك دەوروبەرەكەى ھەراسان بكات لەوانەيە رۆيشتنى به رێگادا راست بكاتــهوه، له كاتيكدا ئەگەر زانى شيوازى رۆيشتنەكەى ئاسایی نییه، ئیتر بهم شیوهیه٠

هــهر ئەندامێــك تەماشــاى ئامانجە تايبەتىيەكانــى خــۆى دەكاتو تێبينــى دەكات كــه تا چەند شــێوازەكەى ھاوكۆك دەبێت لەگــەڵ ئامانجەكانىدا، ئەمەش لە خولەكێك زياتــر كات نابات٠ ئا بەمجۆرە منــدالان ھەســت بە باوەڕ بــه خۆبوونو توانــاى بەرێوەبردنــى كاروبــارى ژيانــى رۆۋانــه دەكــەن، بەمەش ژيانيــان زياتر رۆشن دەبێتەوەو دەگەشێتەوە٠

ژمارەيەكىي زۆر لىھ باوكان ئىھم

ریگهیهیان تاقیکردۆتهوهو تییدا چارهسهری گرفتهکانیی پهروهردهکردنی مندالهکانیان دۆزیوهتهوه، ههروهها له کاتیکی کهمدا ئهنجامی باشتریان بهدهستهیناوه مندالهکانیان فیری ئهوهبوون چون خویان خوشبوویتو ههولبدهن بو پیشخستنی باشتری رهفتارهکانیان، ههروهك ههستیان به تاموچیش کردووه له مالیکی دوور له رقوکینهدا

(ده) ئامــوّژگاری بهسـوود لـه پهروهردهکردنی مندالدا:

* خوّت تەنھا بە ئامانجو ئارەزووەكانت خەرىك مەكەو كىشەكانى مندالەكانت لە بىر بكەئ

* بەرپرسىيارىيەتى پەروەردەكىردن ھـەر بــە تەنھـا مەخــەرە ســەر شــانى ھاوسەرەكەت

* هەولْبـدە كاتێكى پێويسـت لەگەڵ مندالەكانت بەسـەرببەى، لەگەلْ ھەستو كێشەكانيان بژيت٠

*کاتیاک سامرکونهو سهرزهنستی مندالهکسهت دهکهیات، له بیارت بیّت وههای لیّبکهیات که تو ناموت خوشدهویت، بهلام حمز له رمفتارهکهی ناکهیات همرچهندیّک مندالهکانات خویان خوشبوویّت، ناموهنده همولدهده رهفتارهکانیان بهرهو باشتر بیهن

* لەســـُەر باوكان پێويستە فێرى ئەوە ببـــن كە گوێ لــه منداڵەكانيــان ڕابگرن، تاوەكو منداڵەكانيش فێربن چۆن گوێ لە باوكەكانيان رابگرن٠

* همولبده هـمر له تهمهنی زوویاندا ههستی سـمرکهوتن له ناخی مندالهکانت گهشه پنیدهیت، وایان لنبکه ههلسوکهوته باشـمکانیان پی بزانـنو ببینن، کاتنکیش بهشـنوهیهکی باش ههلسـوکهوت دهکهن، مهدحو ستایشیان بکه٠

هانی مندالهکانت بده کهوا ههردهم
 لهگهلتدا راستگوبن٠

* کاتیّاک له مالهودی، ههولبده تهنها بیر له کاروباری مالو مندالهکانت بکهیتهوه، کاتیکیش لهسهر کاری تهنها بیر له کارهکت بکهیتهوه۰

-ئەگەر بىنىت منداللەكەت سەرپىچىت دەكات، ئەوا لە خۆت بپرســە: ئايا ئەمرۆ منداللەكەت لە باوەش گرتووە؟

* لــه پهروهردهکردنــی مندالهکانتدا، پهیرهوی له شــیوازی (یهك خولهك) بکه، سهرزهنشتکردن له خولهکیکداو ستایشکردن له خولهکیکدا، بهلام خولهکیکی به سوودو بهرههمدار٠

> سەرچاوە: د· حسان شمسى باشا· www.balagh.com



دەشتى نورى رەشىد

دیاریکردنی گلهییهکانت:
دهبیّت گلهییهکانت له سنوریکی
دیاریکراو بیّت تایبهت بیّت به بابهتیّك،
به وتهکانت نائومیّدو دنگران نهبیّت،
خوّت دوور بگره له دووبارهکردنهوهیان
تاکو نهبیّته هوّی دارمانی دهروونی،
راستهوخو تاوانباری مهکه:

هاوریکانت له بازنهی تاوان دووربخه رهوه، ناچاری مهکه بو پاریزگاریکردن له خوّی وانیشاندا که بیتاوانه لهوهی که کردوویهتی، تا نهبیته هوّی نهمانی بهیوهندی نیوانتان

خال لەسەر پىتەكان دابنى:

کاتیّـک گلمیـی لـه هاورپیهکـت دههیت دهبیت دهستنیشـانی خاله لاوازو بههیزهکانی بکهی، ئهمـهش بو مانهوهی ئهوپهیوهندییـه پتهوهی نیوانتان، نهبیته هوی تیکچوونی پهیوهندییهکهتان٠

كەستكى بەريزبە:

لبه هیچ جوّریک وشهی نادروستو دوور له رهوشتی جوان بهکارمههینه، تاکو نهبیته هوّی بیّراری هاوریکهت، چونکه وشه ناشرینهکان له دل دهرناچن۰

كەستكى ھتمن به:

حدهنگت بهسهریدا بهرز مهکهرهوهو به نوهیهکی هیمنو لهسهرخو دوور له ههنچوون بدوی لهگهنید۱۰

شكاندنهوه:

گلهییهکانت ههلگرهو له ناو خهنگیدا ئریستهی مهکه دوور له چاوی هاورپکانیو له شویننیکی هیمن پیی بلی، بزانه تو گلهیی لیدهکهی نهوهکو شهر، گلهییهکانت بنیاتنهر بیت نهوهک رووخینهره سهرچاوه/ مالپهری بورسات





لیّرددا لـه ریّبی ئـهم چیروّکهوه پیشنداریکت پیشکهش دهکهین بوّ نهوهی چیتر نههیّلیت خـوّرهی نیگهرانی گیانت بهاریّت چونکه همروهك «پودولسکی» له کتیبهکهیدا دهلّیت: فشاری خویّن به هوّی نیگهرانییهوه سهر ههلّدهدات!

بۆی هەیسە رۆماتىسزم دەسستكەوتى راستەوخۆى نىگەرانى بنت!

«گلن لیچفیلسد» بهرپدوهبهری یهکیک لسه کومپانیا به ناوبانگهکانی روژههلاتی ئممریکا بوو لهو سالهدا کسه یابانییهکان فهرمانرهوایسی «شسانگهای»یان دهکسرد «لیچفیلد» له چین دهژیا، داستانهکه له زمانی خویهوه:

(۰۰۰ لـه هێـرش بـوّ «پـرل هارت» ماوهیهکی زوّر تێپنهری بوو که یابانییهکان رووه و شانگهای بهرێکهوتن لهو کاتهدا من بهرێوهبـهری کوّمپانیایهکی «بیمه» بووم له شـانگهای، له لایـهن دهولاهتی یابانهوه فهرمانبهرێـك به حهوالهکردنی حسـابی کوّمپانیـا دامهزرا، که ئهم کهسـه «دهریا سـالار» بوو، فهرمانیان به مـن کردبوو: که باشـترین هاوکاری لهگهن ئهودا بکهم، همانهدتـه پێیـان راگهیاندبـووم کـه له هـاوکاری کردنی درێخـیو کهمتهرخهمی هماوکاری کردنی درێخـیو کهمتهرخهمی

دوو ریّگ زیاترم له بهردهمدا نهبوو: یا دهبوایه بو هاوکاری نهو خوّم تهرخان بکهم یا مردنم ههآبژاردایه، چارهیهکیش

جگه له جیّبهجیّکردنی فهرمانهکانی فهرمانهکانی فهرمانډهوای سوپای یابان نهبوو، تهنها کاریّک که توانییم به سوودی کوّمپانیا ئهنجامی بدهم نهوهبوو که به همله نامهیهکی (۷۰۰) ههزار دوّلاریم بوّ «دهریا سالار» له قهلهمدا بیانووم نهوهبوو که نهو برچ پهیوهندی به کوّمپانیایهکهوه ههیه له (هوّنگ کوّنگ) بهلگهیهك نییه نهو برچ به حسابی کوّمپانیا له شانگهای لهبهر چاوبگرم!

هه لبهته ده ترسام که یابانییه کان لهم کاره ی مین به نیاگا بین و تووشی ده رده سهرییه کی ترسناك بیم ۱۰۰ له راستیدا ترسیه که م خید که مین به خیر که کو که ده که مین ده ترسیام به سیه مه مه بینی راگهیاندم کو میانیا روزی یه کشیه مه بینی راگهیاندم که بیه ناماده نه بوونی من ده ریا سیالاری یابانی لیم که یین و بهینه گهیشتوه وه یابانی لیم که یین و بهینه گهیشتوه وه ده دات ده ریا سیالار رایگهیاندوه که من ناماکیم له ده وقعی یابان کردووه که من ناباکیم له ده وقعی یابان کردووه من به باشی له سزای که سیک که له دژی ده وقعی یابان هم نیاگا بووم، یابان هم نیاگا بووم، یابان هم نیاگا بووم، ده مزانی شوینی نه و که سانه به ندینخانه ی «بریج هاوس» ۱۰

بریج هاوس جیّگهی ئهشکهنجهدانی کاربهدهستانی یابان بوو، ههندیک له دوّستهکانم پیّش ئهوهی بکهونه نیّو ئهم بهندینخانهیهوه خوّیان کوشتووه ههندیّکی

تریشیان دوای ده رۆژ لێپرسینهوهو ئهشکهنجهدان پهیوهندییان به ئهوانهوه کردووه۰

ئیسته منیش ناوم له ریازی ئهو زیندانیانه دا نووسراوه!! بو دهربازبوونه دمبوایه چیم بکردایه ؟ ئیستا دهیهینمه وه بیاری خوم که نهگهر لهو حالمته دارگهیه کی چارهسازی کاریگهه مرفزییایه تهوه چهند گیروده ی ترس و درواری دهبووم، سالانیک بوو که ههر کاتیک له کاریکدا دووچاری نیگهرانی دهبووم راسته وخو روو به دهزگای چاپ دهروشتم و نهم پرسیارانهم چاپ دهکرد:

۱- چ شتیك منی نیگهران كردووه؟

۲- دەتوانــم ج شــتێك لــهو بارەيهوه ئەنجام بدەم؟

بهم ئەزموونە بوو كە رۆژى يەكشەممە رووەو ژوورەكــهم لە ئەنجومەنى گەنجانى مەســيحى رۆيشتم، لە پشت ميزى دەزگاى چاپەكــەوە دانيشــتمو بــه فشــاردانى دوگمەكانى نووسيم:

۱- چ شتێك منى نيگهرانكردووه؟ ترس لهودى كه سبهى بهيانى بمخهنه

نيّو بهندينخانهي «بريج هاوس»٠ نۆبەتى پرسپارى دووەم ھات:

٢- دەتوانىم چ شىتنىك لىھو بارەيھوە ئەنجام بدەم؟

دوای چاپکردنی پرسیاری دووهم چهند كاتژميريك بيرم كردهوه تا پهيم به جوار ریگهی چارهساز برد۰ چوار ریگهکهم لەگەل ئەنجامەكانىدا نووسى:

أ- دەتوانىم چاوم بە دەريا سالار بکهویّتو ریّگری لـه ههنگاوهکانی بکهم٠ گرفت ئەوە نىيسە كە زمانسى ئىنگلىزى نازانیت ئهگهر بمهویت به هوی ومرگيريكهوه قسهى لهگهلدا دمكهم، بهلام لهوانهیه دووباره تـوره ببیتهوهو که نهم كارەش ئەنجامىكى جگـه لە مردن نىيە٠ بهو خوو نهریته خهشمهی که من دهیزانم لـهو به دوور نييه كه گوي بو قسـهكانم رانهديريتو راييجي بهنديخانهم بكات

ب- دەتوانىم ھەلبىتم! ئەمەش گونجاو نييه، چونکه دەمخەنە ژير چاوديرييەوەو به زوویی دهستگیرم دهکهنو له سیدارهم

ج- هــهر لــهم ژوورهدا دهمينمــهوهو ناروم بو كومپانيا، ئەمەش ھەر بى سـووده! چونکه دهریا سالار بـه ناماده نهبوونم به گومان دهبيتو دهنيريت به دوامــداو لهو كاتهدا بهبــيّ دادگايي كردن رەوانەي بەندىنخانەم دەكات٠

د- وهکو پیشهی ههمیشهیی سبهی بهیانی دەرۆم بۆ كۆمپانیا! لەوانەیە دەریا سالاری یابانی به هـوّی گرفتاری زوّرهوه ئے م بابہتهی لے بیرکردبے، ئهگهر له بيريشي نهكردبي به تێپهربووني شهوێك ئارام بۆتەومو من ييش رووداني كارەسات دهتوانم رازی بکهم.

دوای سهرنج دانی تهواوم له ههرچوار ریّگه چارهسازهکه ریّگهی چوارهمهم هه لبر ارد٠

رۆژى دوايى بەيانى زوو وەك ھەمىشە رۆپشتم بۆ كۆمپانىا بە ئارامى بى بەريوەبەردا دەرىا سالارى يابانى كە جگەرەيەكى بە لا ليوەوە بوو وەك پيشەى ههمیشهیی سهرگهرمی کارکردن بوو۰ دەريا سالار بىئ ئاماژەكردن بىه بابەتى رابـردوو سـهری قسـهی دامهزراند نهو رۆژە سەبارەت بە ھەرشتنىك قسەمان كرد جگه له ئاماژهكردن به بابهتى رابردوو٠ وەك ئىمومى كە ھىسچ نەبووبى ئەو رۆژە به خوّشی کوتایی پیّ هات دهریا سالار دوای شههش همفته له توکیووه بانگهیشت كـراو نيگەرانييەكانى من بــه تەواوى لە

ناوچوو٠ بهم شــێوهيه بــوو که به وردیو سـەرنجێكى ئەوتــۆوە لــه رۆژى يــەك شهممهدا بريارم داو توانيم ژياني خوم بياريزم ئەگەر بى ئۆقرەو بە ھەڭەشەيى دەسىت بەكاربوومايىه ھەڭەيەكىي گەورە رووی دهدا که سهرهنجامهکهی مهرگ بوو، ههتا ئهگهر ئهو شهوهم ديوانه ئاساو به شلهژاوی تیبپهراندایه خهو نهدههاته نیو چاوانمو سبهی به روالهتیکی نیگهرانو شلّەژاوپپەۋە دەچۋۇم بۆ كۆمپانيا، ئەۋەندە بهس بوو بو دەريا سالار به گومانی خراپ له من تي بگاتو ههر ئهو گومان خرايييه ئەوى لە درى من ھەلدەنا)٠

«گلـن ليچفيلـد» تا ئــهم دواييانهش بەريوەبــەرى كۆمپانيايەكــى گــەورەى بیمـه کاروباری دارایی بوو، ئهم کهسـه له بهناوبانگترین خاوهنی کاره ئازادهکانی ئەمرىكا بوو لە ئاسيادا، خۆى بە راشكاوانە وتوویهتی که بهشینك له سهرکهوتنهکانی خوّی به قەرزارى رەوشىي شىپكارگردنو تەحلىلى نىگەرانى دەزانىت

لهم چيرۆكــهوه ئــهوه فيردهبين كه تهحلیل کردنی نیگهرانی دهمانگهیهنیّت به ئاسوودەييەك كە جێگەى باوەر نىيە! ئەگـەر دەپرسـيت بۆچـى تـا ئـەم

سەرنجى ئەم وەلامەى «ديل كارنگى» بـده: (لهبهر ئهوهی کاریگـهرو کردارییه، راستهوخو هيرش دهكاته سهر ناوهروكي گرفتو نیگهرانییهکان، قوّناغی جیّبهجیّ کردنی بریار که کوّتا بهشی شیکارکردنو تەحلىلى نىگەرانىيە دەبىتە ھۆي زیادبوونی توانای هیرش بردن)۰

ئيسته چاوهرواني چيت؟ ئيتر نيگهراني بهسه بیربکهرهوهو بریاریکی دروست بدهو جێبهجێي بکه، ئهگهر دهتهوێت شاد بيت هەركە نىگەران بوويت قەلەمو كاغەزەكەت بهێنهو زوّر به راشكاوانه وهلامي ئهم چوار پرسیاره بدهرهوه:

۱- بۆچى نيگەرانىت؟

۲- هــۆى نيگەرانىيەكــەت چىيەو چ بەلگەيەكت ھەيە بۆى؟

۳- بەراى خۆت ريگە چارەى گونجاوى ئەم كۆشەيە چىيە؟

٤- لــه نێوان ئەو رێگــه چارانەى كە لەبەر دەستان كاميان ھەلدەبژيْرێو بە شایستهی کارپیکردنی دهزانی؟

ئەگەر بۆ جارىكىش بىت ھەولىدە ئەم رێگەيە تاقى بكەيتەوە٠

سەر چاوە: كتيبى ئاوينەكانى ژيان هەڭبژاردنى/ ژوان كەمال·



مه حاله نهگهر کهسیک توی خۆشنەويت، بچيتە ناو دلييهوه.

مه حاله كۆيلەيەك بنت، لە كۆيلەيى رزگارت بکات٠

مه حاله أير دهستي نهزانو نهخويندهواردا، ببيت به

مه حاله ئهگهر خهو نهچیته چاوهکانت، بخهویت٠

مه حاله (وژيکدا دهولهمهند بيتو سهرومتو سامان به دەست بىنىت٠

مه حاله گریان گرفته کانت چارهسهر بکات.

مه کا ؎ کێوێك بێ ماندوبوون کون ىكەيت.

مه حاله پیسی، پیسی لابهریت٠

مه کاله ههرچی بیستت راست دەر بچيت٠

مه حاله نهم خالانهی سهرهوه له مهحال دەرچنو جێبهجێ ببن٠





بۆ گەيشتن بە دلحى ھاوسەرەكەت

بۆ چېكردنى ژيانېكى بەختەوەر لـه نيوان دووهاوسـهردا پيويسـت به شارەزايى و ئەزموون دەكات، بۆ بەدەست هيناني ئهو شارهزاييهش پيويست بهگـهران دهکات به دوای زانیارییهکانی پێکهوهژيانــی هاوســهرمکان، لــهم بابهتهماندا (۱۵) ریگهمان دهستنیشان <mark>کردووه بۆ ئەو ئافرەتانەي کە دەيانەوي</mark> ریّگهکانی دلّی هاوسهرهکهیان بدوّزنهوه، به جیبهجیکردنی ههریهك لهو خالانهى خوارهوه بهشيكي خوشهويستي هاوسـهرهکهت بـه دهستدیّنی، بـه جێبهجێكرنى ســهرجهم ئهو خالانهش سەرجەمى دڭى ھاوسەرەكەت يان بەشى هـهره زوری بـه دهسـتدینی، ئافرهت بوونهوەريكى بەھيزە، جيبەجيكردنى ئــهو خالانــهش لــه دەرەوەى ئيرادەى ئافرەتدا نىيە:

ئــهم کاره دهبێته هــۆی ڕهواندنهومی ئهو ماندووبونهی له دهرهوه تووشی بووه۰

۲- ماڵ جێگـهی حموانـهووو ئارامکردنهوهی دەروونـه، پاکراگرتنی به زوری ئمرکـی ئافرەتـه، جێبهجێکردنـی ئـهم ئمرکـه وا لـه پيـاو دەکات حەزی گهرانـهوهی بـو لای هاوسـمرهکهیو ماڵـه پاکوخاوێنهکـهی زیاتربێـت، ئـهو گهرانهوهیهش خوشهویستییهك رایدهکێشێ کـه سـهرچاوهی ئـهو پاکوخاوێنیهیه که ئـهویش هاوسهرهکهیهتی٠

"- بۆئەوەى بە جوانى بۆيتە بەرچاوى ھاوسەرەكەت سەرنجراكىش دەربكەوى، ئەوا پۆويستە راى ھاوسەرەكەت وەربگرى لىه ھەلبراردنى رەنگو شىۆوازى جلو بىەرگو داھىنانى پرچو٠٠٠٠ ھتد، (ئەمەش بىھو شىۆوميە نەبىت كىه تەنھا بەراى ھاوسىەرەكەت بى وراى خىوت فەرامۇش بكەى)، بە ئەنجامدانى ئەم كارە سىمرنجى ھاوسىمرەكەت رادەكىشى دەيوروژىنى، ھاوسىمرەكەت رادەكىشى دەيوروژىنى، ھاوسىمرەكەت بەجوانترىن شىۆە بىينىت بەم جۆرە دالو چاوى ھاوسەرەكەت لە چوون بەر دەكات بەم كارە دالو چاوى ھاوسەرەكەت لە چوون

الله بهروهردهکردنی مندال نهرکی ته نها دایک یا بان باوک نییه، بهلکو نمرکی ههردووکیانه، بویه پنویسته ژنو منرد به بهرنامهریشژیو پهروهردهیهکی تمندروست مندالهکهیان پهروهرده بکهن، حا توی نافرهتیش دایکیکی دلسوزبه بو مندالهکانی خوتو هاوسهرهکهت نهمه له لایهکی ترووه ههرگیز روو له هاوسهرهکهت وهرمهگیره بو مندالهکهت به تایبهت له کاتی داواکاری مندال یان بوونی کیشهیهک، بهلکو ههمیشه پشتی هاوسهرهکهت بگره،

 به کارهێنانی کوٚمهڵێك وشـه له ژیانــی روٚژانهدا دهبێته هــوٚی زیادکردنی

۷- تێرکردنـی غهریــزهی سێکسـی ئامانجێکـی گرنگـی پێکهوهنانـی ژیانی هاوســهرێتییه، ئهمــهش پێویســتی بــه ئامادهباشــییهکی دوولایهنــه ههیه پێش کرداری جوتبوون٠

۸- بـه هۆی ئەوەی پیاو لـه دەرەوەی ماڵو له كاركردندا دووچاری ماندوو بوونو كۆشـەو گرفتو شكست دەبێت له بەرامبەر ئەمەدا پێويسته ئافرەت رۆڵی دەروونناسێك ئەمەدا پێويسته ئافرەت رۆڵی دەروونناسێك هاوسـەرەكەی و رەدانو هاندانـی لەسـەر كاركـردنو گەراندنەوەی ئومێـد بۆ ژیان، بەمەش پیاو ھەست دەكات كە ھاوسەرەكەی بەمەش پیاو ھەست دەكات كە ھاوسەرەكەی تووشـبونی ھاوسـەرەكەت بە كێشەيەكەوە تووشـبونی ھاوسـەرەكەت بە كێشەيەكەوە بۆ دەرببری هاوخەمی و هاوئاھەنگی خۆتی بۆ دەرببری و بۆ ئەوەی بۆ ھاوسـەرەكەت دەربکەوی كە ئىلى ئەرەدى كۆشـەكەيدا بگەرى بۆ ئەوەی بۆ ھاوسـەرەكەت دەربكەوی كە ئىلى كاتى لە كاتى ناخۆشیشـدا تۆ ھەر خۆشتدەوی پېتگیری دەكەی،

۹- باری دارایی هاوسهرهکهتو مالهکهت اسه کاتی کرینی شیتومهکی خوتو مالهوهدا اسه بهرچاوبگیره، چونکه ریزگرتین اسه بهرههمی کاری هاوسهرهکهت سیهپاندنی دلاسوزی تویه بید هاوسهرهکهت ماندووبوونهکهی، نیهو کاتهی که هاوسهرهکهت دهبینی تو ریزی ماندووبوونهکهی دهگری ههست به دلاسوزی تو دهکات، نهو کات هاوسهرهکهت دیاتر لهسهر کارکردن سووردهبی و ههست زیاتر لهسهر کارکردن سووردهبی و ههست به ماندوویی ناکات،

۱- ئەركىكى ترى سەرشانى تۆى ئافرەت رىزگرتنە لە كەس كارى ھاوسەرەكەت، بە جۆرى رەقتار بكە كە خۆت وەكو كەسىكى نىيوان نىيو ئىمە خىزانەى، زۆرى كىشسەى نىيوان بووكو خەسسوو ھۆكارەكەى ھەستكردنى خەسسووە بەزەوتكردنىي كورەكسەى لىلاسەن بووكەكەيەۋە، بەلام گىمر ئافرەت بىاش شىووكردنى نەبووە ھىزى پچرانى پەيوەندى نىيوان ھاوسەرەكەي دايكەكەي ئەۋە ويراى ئەۋەى كىشسەى نىيوان بووكو ئەسسوو روونادات، بەلكىو دەبىتە ھۆى بىسە دەستەينانى رىسىزو خۆشەويسىتى ھاوسەرەكەي و دايكە

۱۱- بـه هۆی زۆر خۆشویسـتنی پیاو بۆ هاوسـهرهکهی همندێجار له ترسـی له دهستدانی هاوسهرهکهی تووشی غیرهکردن

دەبێتـهوه، لێـرەدا ڕوٚڵـی ئافـرەت لـه چارەسـرکردنی ئهو گرفته دەروونییه به دەردەکـهوێ، ئهویش بـهوهی تاماوهیهك به گوێـرهی دڵی مێردهکهی ههڵسوکهوت بـکات تاوهکـو لـه ڕێگهی گفتوگـووه بو هاوسـهرهکهی ڕوون دهکاتـهوه کـه تهنها ئـهوی خـوٚش دهوێو ئهویـش ههمـوو کهسێکه له دڵی ئهودا٠

۱۲- ئافرەت رووناكى مالەو سەرچاوەى بەختيارىيــە بــۆ خــۆىو ھاوســەرى بەختيارىيــە بــۆ خــۆىو ھاوســەرى سەراپا خىزانەكەى، پىيويســتە لە سەرت ئــەو كاتەى ھاوســەرەكەت لــە مالەومىە ھەولى خۆشــحال كردنى بىدەى لە رىگەى دواندنو گائتە لەگەل كردنى باســكردنى خۆشەويســتى نىوانتــانو بەرنامە رىرى بــو داھاتــوو نــەك زۆربــەى كاتەكانــى پىكەوە بوونتان بــە داواكارىو بۆلەبۆلو شــەروئاژاوە بەرنەســەر، چونكە دەبىتە ھۆى وەرسكردنى مىرد لە مال كە ئەمەش دەبىتە ھۆى كەمبوونەوەى خۆشەويســتى نىدانتان.

۱۳- میشکی نافرهت توانایه کی باشی همیه له پهیبردن به شـته نالوّزهکانو به هیزکردنی پهیوهندی ههر بهم هوّیهشهوه نافرهت دهتوانیّت سـهرجهم نهو ریّگایانه بدوّزیّتـهوه که دهبنه هوّی خوّشهویسـت کردنی لای هاوسـهرهکهی، ههر نافرهتیشه به زوّری دهتوانیّ پهیوهندی کوّمهلایهتیو خرمایهتیو دراوسـییهتی۰۰۰هتد دابهیّنی، همر بوّیه به گهرخستنی تواناکانی میشك به دوای فاکتهرهکانی سـهرکهوتندا خوّی له خوّیدا به دهسـتهیّنانی سهرکهوتنه له خوّیدا به دهسـتهیّنانی سهرکهوتنه له خوّیانی هاوسهریّتیدا،

۱۶- لـه کاتـی نهخوشـکهوتنی هاوسهرهکهتدا تو دهتوانی روّلی پزیشکیك بگیریـت لـه چاکبوونـهوهی، ئهویش له ریّگهی یارمهتیدانو خزمهتکردنییهوه۰

^۱ هــهوڵ بــده لــه زوٚربــهی کاره هاوبهشهکاندا رای هاوسهرهکهت وهربگری بوئهوهی ئهو کارهی که ئهنجامی دهدهن به دنی ههموو لایهکتان بیّت ههر له سادهترین کارهوه تـا دهگاته ئالوّزترینیان بوّنموونه: (جیّشــت لیّنان، کرینی کــهاو پهلی ماڵ، پوّشینی جلو بهرگ، دهرچوون بوّ شویّنی گهشتوگوزارو میوانداریو بازارو…هتد)،

له پیناو نههیشاتنی نهو گلهییو گاهییو گاهییو گاهییو گازندانه که هاوسهرهکهت له تو دهیکات ههسته به نمنجامدانی بهراوردیک له نیوان نهو خالانه و کارهکانی خوت بزانه تا چهند دریغیت لیکردوون؟ بهراساتکردنهوهیان رهزامهندی و خوشهویساتی هاوسهرهکهت بهدهست دهینیت.

ژیان فیرگ کردم! و نالانی

> فیربووم که: پیویسته مروّف خهون به ئهستیرهکانهوه ببینی، بهلام دهبیت قاچهکانی لهسهر زموی بمینیتهوه.

> فيربووم كه: مروّف بهبئ ئارامگرتن، وهكو ئوتوّمبيّل وايه بهبئ بهنزين!

> فیربووم که: ناوبانگی باش نهو سهروهته گهورهو به نرخهیه، که پیویسته ههمیشه باریزگاری لی بکریت.

> فیربووم که کاتیک مروف دهیهویت دهوروبهرهکهی بگوریت، پیویسته سهرهتا خوی بگوریت.

ضێربووص ك۵۰ گەورەترىن ھەٽە كە مرۆف تێى دەكەوێت، ئەوەيە كە خۆى بە ھەلە نازانێت٠

فیربووم که: بهبی رهزامهندی خوّمان، هییج کهس ناتوانیّت ههستمان بریندار بکات.

ضيربووم كه: كاتيك مروف بيروّكهيهك دهچينيت، كاريك دهدوريتهوه، ئهگهر نهريتيك بچيني، ههلسوكهوتيك دهدوريتهوه، ئهگهر ههلسوكهوتيك بچينيت، ريزو خوشهويستي دهدوريتهوه.

فیربووم ک۵: کاتیک مروّف تووشی گرفتیک دهبیت، پیویسته همرگیز نهایت: (گرفتیکی سهخته)، چونکه نهگهر سهخت نهبیّت، پیی ناوتریّت (گرفت)





ئــهو كاتــه زانيــم كه بريــار چهنده كاريگهرى خوّى ههيهو روّنّى خوّى بينيووه كاتيّك له چهندين خويّنهرى بريارم پرسى: له بريارهوه چى فيّر بوويت؟

له وهلامدا گوتیان: بریار فیری کردین که ببینه خاوهنی بریاری خوّمان

به بیستنی ئهم وهلامه ههستم به شادییهکی زوّر کرد، دلخوّشبووم که بریار وهها کاریگهرییهکی ههبیّت لهسهر ناخی خویّنهرهگانی۰

ههندیّك له خوینهران به ههسـتکردن به سـه نهوهی به سـه کهوتنهوه دهیانگوت: پیش نهوهی ببینه خوینهری بریار، کهسانیّکی بیبهرنامهو لاموبالاتو بی نامانج بووین، وهلی نهمری مروقیّکی ترین د

دەيانگوت: پێشـتر هيچ گرنگييهكمان به كاتهكانمان نهدهدا، بهرنامهمان نهبوو بۆ خوێندنهوه، بۆ داهێنان، هيچ پرۆژهيهكمان نهبوو، بهلام دوای ئاشنابوونمان به بريار،

ئێستا ژیانێکی تر بهسهر دهبهین! خوێنهرێکی دیکهی بریار گوتی:

بریار له ماوهی دوو سائی تهمهنیدا فیری هونهری ژیانیکی بهختهوهری کردین، فیری بریاردانیکی سهرکهوتووانهی کردین، فیری كردين ســەركردەيەكى دڵسۆزو كارامەبين، باوكيّكي هيّمنو هاوريّي مندالهكانمان بین، دایکێکی میهرهبان بینو به پرۆگرامێکی نایاب منداڵهکانمان پهروهرده بكەين، مندالْيْكى دلْسۆزو بە ئەمەك بين، فيرى هونهرى هاورييهتى و پهيوهندى كۆمەلايەتى كردين، بەريوەبەريكى ليهاتوو خوشهويست بين، كارمهنديكي خەمخۆرى كاتو كار بين، مامۆستايەكى داناو به پهروّش بين بوّ خويّندگارهكانمان، خويندكاريكي زانستخوازو خوشهويستي ماموستا بین، فیری کردین همرکهسیک جۆرنىك مامەللەي دەونىت، ھەر ســەردەمەو پـهروهردهو پروگرامی خـوی ههیه، ههر

ساته کاری خوّی ههیه، ههر چرکهو نرخی خوّی ههیه، فیّری کردین خامهمان له چیدا بهکاربهیّنین۰

خویننهران له ناخی دلیانهوه سوپاسی ئے و بیرهجوانهیان کے د کے بریاری بریاریانیدا، ئے و خامه ژیرانیه کهمی ژیاری خهلاکییانه، ویرای ئهوهی خویننهران پییان وایه هیشتا بریار تهنها گولایکی له گولادانی داهینانو پیشکهوتن، پیشکهش کردووهو چاوهروانی زیاترن،

لهگـهن ههمـوو وتهيـهك لـهم وته ناسـكانهدا ههسـت به شـادمانييهكى بيّ سنوور دهكهم٠

سـوپاس بــۆ پــهروهردگار، رهنــچو ماندووبوونــى بريار بهرههمــى گهورهى ههبــوهو بريـار ئامانجى خــۆى پێكاوهو خۆشهويسـتانى برياريش لــه پهيامهكهى تێگهيشتوون٠

هەرسەر كەوتووبن.